



NorgesGruppen

Prospekt Obligasjonslån 2010

Registreringsdokument

NorgesGruppen ASA

Karenslyst allé 12-14

Postboks 300 Skøyen

0213 Oslo

Telefon: +47 24 11 31 00 Faks: +47 24 11 31 01

internbanken@norgesgruppen.no

www.norgesgruppen.no

Tilrettelegger:



Innholdsfortegnelse

Innholdsfortegnelse	2
1. Risikofaktorer	3
2. Ansvarlig for dette Registreringsdokumentet	7
3. Selskapets Revisor	8
4. Informasjon om NorgesGruppen ASA	8
5. Presentasjon av Konsernet	9
6. Organisasjon og Ledelse	14
7. Interessekonflikter/ Tvistesaker	18
8. Regnskap	20
9. Gjennomsyn av dokumenter	21
Vedlegg	21

1. Risikofaktorer

NorgesGruppen konsern har sentralisert finans som en avdeling i morselskapet NorgesGruppen ASA. NorgesGruppen ASA står for all ekstern finansiering og låner ut til datterselskap via Internbank.

NorgesGruppens risiko på finansielle instrumenter er relativt begrenset. Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål. De viktigste finansielle risikoer selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko, valuta- og kraftrisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering og oppfølging av disse risikoer og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Rutiner for risikostyring er vedtatt av styret og foretas av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

NorgesGruppen ASA er morselskap i konsernet, og som følge av eierskapet i datterselskapene er NorgesGruppen ASAs risiko sammenfallende med konsernets risiko.

Kapitalstyring

NorgesGruppen har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting, strategi og risikoprofil. Finansiell strategi og policy er vedtatt av NorgesGruppens styre og omhandler krav til finansieringstrategi og egenkapitalandel for konsernet og datterselskap. NorgesGruppen ASA er morselskap i konsernet og forestår all finansiering av konsernet gjennom innlån og deretter utlån til datterselskapene. Datterselskapene har i liten grad gjeld til andre enn morselskapet utover de varekreditter som oppstår som følge av deres forretningsvirksomhet. Morselskapet gjenspeiler den kredittrisiko som gjelder for hele konsernet.

Konsernets egenkapitalandel pr 31.12.2009 utgjør 36,9 % (35,7 % pr 31.12.2008). Styret vurderer at kapitalen er tilstrekkelig. Konsernets kapital består ut over egenkapital, i hovedsak av obligasjonslån, trekkfasiliteter i ulike banker og sertifikatlån tatt opp av morselskapet. I henhold til avtaler med eksterne långivere har NorgesGruppen avgitt erklæring om negativ pant med definerte unntak. I henhold til noen av avtalene med eksterne långivere er NorgesGruppen pålagt ulike kapitalkrav knyttet til egenkapital-, gjelds- og rentedeknings-grad. De strengeste kravene er egenkapitalgrad på minimum 24 %, gjeldsgrad på maksimum 3,5 og rentedekningsgrad på minimum 3. Kravene følges opp løpende av konsernets finansavdeling basert på regnskapsmessige tall og rapporteres kvartalsvis. Kapitalkravene er overholdt i perioden.

Likviditetsrisiko

For å sikre en sterk finansiell handlefrihet er det nødvendig å holde en solid likviditetsreserve. NorgesGruppen har som målsetting til enhver tid å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet, gjennom en høy reell og bokført egenkapitalandel samt solid likviditetsreserve. Konsernets virksomhet gir løpende fysiske inntekter hver dag kombinert med en høy omsetning slik at behovet for å tilfredsstille kravet til finansiell handlefrihet begrenser behovet for en prosentmessig høy likviditetsreserve. Konsernet har et minimumsmål på likviditetsreserve i forhold til driftsinntekter. Likviditetsreserven består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket sertifikatlån, kortsiktige rentebærende trekk og kassekreditter.

Plassering av overskuddslikviditet skal, utover plassering hos selskapets relasjonsbanker, kun kunne gjøres til institusjoner og bedrifter hvor styret i NorgesGruppen har godkjent beløps- og tidsrammen.

Den sentrale finansavdelingen følger daglig opp konsernets likviditet og tilpasser bruken av de forskjellige finansieringskildene til svingninger i konsernets likviditetsbehov på kort og lang sikt, i samarbeid med de forskjellige virksomhetsområdene.

Markedsrisiko

Valuta

NorgesGruppen har kun i et begrenset omfang innkjøpskostnader i andre valutaer enn NOK. Konsernet benytter valutainstrumenter for å begrense svingningene i virksomhetens innkjøpskostnader som følge av endringer i valutakurser. Det benyttes i et begrenset omfang opsjoner og terminer i EUR, USD, SEK og DKK. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på instrumentene påvirkes av endringer i valutakursene.

Rente

Konsernet er utsatt for konsekvenser i rentemarkedene. Rentebetingelser på langsiktig gjeld er i hovedsak flytende rente basert på NIBOR med tillegg av margin. NorgesGruppen har en relativt lav rentebindingsportefølje. Dette sees i forhold til den operative virksomheten som ikke anses å være spesielt renteusatt. Lønnsomheten i virksomheten påvirkes i begrenset grad ved en økning i rentenivået.

NorgesGruppen har som målsetning å ligge på den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumentene i konsernet er inngått av morselskapet.

Rutine for bruk av finansielle renteinstrumenter er vedtatt av styret og foretas av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Obligasjons- og sertifikatslån

Alle obligasjons- og sertifikatlån i konsernet er tatt opp av morselskapet og er inkludert i rentebærende gjeld. Flytende rente på deler av låneporteføljen er kontantstrømsikret ved hjelp av skreddersydde renteswapper og FRAer. Den løpende effekten av sikringsforholdene er ført mot finanskostnad i den enkelte periode.

Kraft

Konsernet benytter kraftinstrumenter for å redusere konsernets kostnader og redusere svingningene i kostnadene som følge av endringer i kraftpriser. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på kraftinstrumentene påvirkes av endringer i prisene i terminmarkedet.

Kredittrisiko

Konsernets potensielle kredittrisiko på balansedagen er knyttet til utlån, kundefordringer og derivatkontrakter. Maksimal kredittrisikooksposering tilsvarer bokført verdi.

Utlån

Konsernet har noe utlån til tilknyttede selskap og engroskunder. Lånene administreres av konsernets sentrale finansavdeling i samarbeid med driftsenhetene. Det gjøres en vurdering av låntakeres finansielle stilling, historikk og andre relevante faktorer. For tilknyttede selskaper gjøres vurdering, beslutning og oppfølging i samsvar med den øvrige investeringen i de enkelte tilknyttede selskap. For utlån til engroskunder gjøres kredittvurdering og løpende vurdering av de enkelte engros-selskap. Det blir gjort avsetning for eventuelle forventede tap på utlån til tilknyttede selskap og kunder, i de enkelte driftsenheter, i henhold til en løpende vurdering.

Kundefordringer

Salg til detaljkunder foregår i hovedsak mot kontant betaling. Kundefordringer er i hovedsak knyttet til konsernets engrosvirksomhet. Det gjennomføres en vurdering av nye kunder med hensyn på kredittverdigheten. Det benyttes ofte kontantsalg eller bankgaranti ved første ordre. Det foretas også løpende vurdering av eksisterende kunder. Forfalte poster purres og følges tett opp. NorgesGruppen har historisk meget lave realiserte tap på kundefordringer. Nedskrivninger for tap på fordringer er gjort basert på en konkret vurdering.

Derivatkontrakter

NorgesGruppen bruker finansinstitusjoner som regnes å ha høy kredittverdighet som motparter ved derivatkontrakter og finansieringsplasseringer. Motpartens kredittverdighet vurderes løpende. Rammer for finansplasseringene er vedtatt av styret. Kredittrisiko knyttet til disse kontraktene vurderes som lav.

2. Ansvarlig for dette Registreringsdokumentet

NorgesGruppen ASA, Karenslyst allé 12-14, 0213 Oslo, er ansvarlig for innholdet i dette Registreringsdokumentet.

Ansvarserklæring

NorgesGruppen ASA bekrefter herved at opplysningene i registreringsdokumentet så langt vi kjenner til er i samsvar med de faktiske forhold og at det ikke forekommer utelatelser fra registreringsdokumentet som er av slik art at de kan endre registreringsdokumentets betydningsinnhold og at vi har gjort alle rimelige tiltak for å sikre dette.

Oslo 25.06.2010
NorgesGruppen ASA

Sverre Leiro
Konsernsjef

Utarbeidelse av registreringsdokument

Nordea Bank Norge ASA, Nordea Markets har medvirket ved utformingen av registreringsdokumentet og har i den forbindelse ikke gjennomført noen verifikasjon av lånetagers økonomi eller hatt tilgang til ikke- offentlig informasjon. Vi har tilstrebet å bidra til å gi et så best mulig informasjonsgrunnlag for vurdering av NorgesGruppen ASA som lånetaker, men påtar oss ikke juridisk eller økonomisk ansvar for beslutninger basert på informasjon gitt i prospektet.

Oslo 25.06.2010
Nordea Bank Norge ASA
Nordea Markets

3. Selskapets Revisor

Deloitte AS

Karenslyst allé 20
Postboks 347 Skøyen
0213 Oslo

Tlf. +47 23 27 90 00

Faks. +47 23 27 90 01

Selskapets revisor Deloitte AS, leverer kun revisjon og revisjonsnære tjenester. Etter styrets oppfatning er det ikke levert tjenester fra selskapets revisor som er egnet til å svekke revisors uavhengighet. Revisors uavhengighet overvåkes av revisjonsutvalget. Revisor gir styret årlig en skriftlig bekreftelse på at revisor oppfyller uavhengighetskravene. Det opplyses i noter til regnskapet hvordan revisors honorar fordeler seg på ordinær revisjon og forskjellige tilleggstjenester.

Revisor deltar årlig i møte i revisjonsutvalget og styret når årsregnskapet behandles. I tillegg presenterer revisor for revisjonsutvalget en årlig plan for kommende års gjennomføring av revisjonen.

Deloitte er medlem av DNR – Den Norske Revisor Forening.

Statsautorisert revisor Jan A. Hovdan har vært ansvarlig fra Deloitte AS for 2009 regnskapet.

Deloitte AS har vært revisor for NorgesGruppen for perioden som i prospektet vises til som den historiske finansielle informasjonen (de siste 2 årene).

4. Informasjon om NorgesGruppen ASA

Organisasjonsnummer: 819 731 322

Allmennaksjeselskap

Stiftelsesdato: 16.10.1963

Foretaksnavn: NorgesGruppen ASA

Forretningsadresse registrert hovedkontor: Karenslyst allé 12-14, 0213 Oslo

Telefon: +47 24 11 31 00

Postadresse: Postboks 300 Skøyen, 0213 Oslo

Kommune: Oslo Land: Norge

NorgesGruppen ASA er registrert i Foretaksregisteret, Merverdiavgiftmantallet, NAV Aa-registeret og er underlagt Allmennaksjeselskapsloven.

5. Presentasjon av Konsernet

NorgesGruppen er landets største handelshus¹. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor forbruksvarer.

NorgesGruppen ASA er morselskapet i konsernet. Morselskapet har foruten konsernfunksjoner som HR, økonomi, informasjon, strategi- og forretningsutvikling ansvaret for all innkjøp av varer for videresalg og finansiering av konsernet.

I følge tall fra AC Nielsen representerer konsernet gjennom sine dagligvarekjeder en markedsandel på 40 % innen dagligvarehandelen¹. De har dermed befestet sin posisjon som største aktør innen dagligvare i Norge. NorgesGruppen har tre landsdekkende kjedekonsepser (Meny, Spar og Kiwi), samt et nærbutikkonsept (Joker) og et regionalt stormarkedskonsept (Ultra). NorgesGruppen har også et nært samarbeid med flere frittstående, regionale kjeder og butikker.

Innenfor kiosk- og servicehandel har NorgesGruppen en markedsandel på 13,4 prosent² med MIX-kjeden, men er også representert gjennom andre kjeder som Deli de Luca, Fresh mfl.

Engrosvirksomheten leverer til markedssegmentene; dagligvare, kiosk- og servicehandel og servering og storhusholding. Engrosvirksomheten har ansvaret for den totale vare- og informasjonsstrømmen i konsernet.

I 2009 var NorgesGruppens samlede driftsinntekter 53,2 milliarder kroner (49,0 milliarder kroner i 2008). Dette gir en vekst på 8,6 % fra 2008 til 2009. Driftsresultatet ble 1 828,4 millioner kroner (1 203,6 millioner kroner i 2008), som gir en margin i forhold til driftsinntektene på 3,4 % (2,5 % i 2008). Forbedringen i margin skyldes blant annet mer effektiv butikkdrift, økt effektivitet i driften av ASKOs lagre og overtagelsen av Joh. Johannson Kaffe AS.

NorgesGruppen ble etablert som en samarbeidsorganisasjon i 1994 for en rekke enkeltaktører på detaljist- og grossistsiden innenfor dagligvarehandelen. Målet var å styrke det eksisterende samarbeidet mellom disse enkeltaktørene, samtidig som det var viktig å skape en felles front for posisjonering i et marked i stadig dreining mot færre og større aktører med økende integrasjon mellom engros og detalj. Samarbeidsforholdet utviklet seg positivt gjennom at samarbeidsorganisasjonen i år 2000 gjennomførte en fusjon mellom de største enhetene og etablerte dagens konsern med NorgesGruppen ASA som morselskap. Både kunder, grossister, kjøpmenn og eiere har høstet økonomiske fordeler, og gode, langsiktige relasjoner er bygget.

5.1 Engros

Engrosvirksomheten i NorgesGruppen ASKO, har ansvaret for den totale vareflyt fra produsent til siste leddet innenfor markedssegmentene dagligvaredetalj, storhusholdning, kiosk- og servicehandel. Engrosvirksomheten omfatter ASKO Norge AS som morselskap, de regionale ASKO-selskapene og Storcashene. ASKO-selskapene er lokalisert fra Lillesand i sør til Tromsø i

¹ Dagligvare rapporten 2010
<http://no.nielsen.com/news/Pressenotat100302.shtml>

² Servicehandelsrapporten 2010
<http://www.no.nielsen.com/news/documents/PressemeldingServicehandelsrapporten2010.pdf>

nord. Asko omfatter 13 regionale ASKO selskaper, 7 Storcash, sentrallager og samlastningsterminal på Vestby i Akershus.

ASKO har i dag 3000 årsverk og vil omsette for 40 milliarder i 2011. Sortimentet består av 22 000 varelinjer og leverer til ca 13 000 kunder.

ASKO Dagligvare

De regionale ASKO-selskapene leverer til ca 1.900 dagligvare utsalgssteder.

Utsalgsstedene inngår i følgende landsdekkende og regionale kjeder:

KIWI, MENY, ULTRA, CENTRA, SPAR, EUROSPAR, JOKER, CC MART'N/CC-MAT, BUNNPRIS, HELGØ og SAFARI.

ASKO Servicehandel

ASKO Servicehandel er den delen av NorgesGruppens engrosvirksomhet som er rettet mot servicehandelen. Denne virksomheten er tilpasset de behov som kiosker og servicehandelsbutikker har, og tilbyr et bredt varespekter innenfor de varekategorier som er spesielt viktige for denne sektoren.

ASKO Servicehandel leverer varer til ca. 2 700 kunder, fordelt på flere av de største kjedene innenfor servicehandelen og enkeltstående aktører.

ASKO Storhusholdning

ASKO Storhusholdning er den delen av NorgesGruppens engrosvirksomhet som er rettet mot storhusholdning. ASKO Storhusholdning leverer varer til rundt 9000 kunder innenfor budsjettorientert og fortjenesteorientert sektor. ASKO netthandel er et web-basert bestillingssystem som bidrar til å rasjonalisere bestilling- og ordreprosessen i ASKO. Denne løsningen benyttes også av de øvrige markedskanalene.

Storcash

NorgesGruppens engrosvirksomhet har etablert cash & carry-virksomhet - eller "stormarked" - for å gjøre hverdagen enklere for små og mellomstore næringslivskunder. Virksomheten er etablert som Storcash Oslo, Skien, Stavanger, Haugesund, Bergen, Fredrikstad og Trondheim. Hovedvekten av kundene faller utenfor kjedevirksomhet og tradisjonelle engrossystem.

5.2 Butikkvirksomhet

NorgesGruppen har tre landsdekkende kjedekonsepter, samt et nærbutikkonsept og et regionalt stormarkedskonsept.

I butikkvirksomheten inngår over 1 960 butikker (pr. 31.12.09). Ca 50 prosent av butikkomsetningen kommer fra kjøpmenn som selv eier sine butikker men som er kjedemedlemmer i NorgesGruppen, mens det øvrige kommer fra egneide (NorgesGruppen eide) butikker.

MENY og Ultra, inkludert Centra og Jacobs er profilkjedene for store supermarkeder, SPAR/EUROSPAR dekker supermarkedssegmentet, mens KIWI dekker lavprissegmentet. I tillegg kommer nærbutikkkonseptet JOKER.

NorgesGruppen har også et nært samarbeid med flere frittstående, regionale kjeder og butikker.

Meny-Ultra

Meny-Ultra er NorgesGruppens satsning innen segmentet store supermarkeder. Meny er hovedkjeden i dette profilhuset som også omfatter Centra, Ultra og Jacob's.

Profilhuset er i stadig ekspansjon, med mange nyetableringer og omprofileringer. Disse kjedene har fokus på ferskvare, stort vareutvalg og kompetente medarbeidere.

KIWI

Kiwi er landets raskest voksende lavpriskjede. Lavprisbutikkene kjennetegnes ved at de har faste, lave priser på alle varene og et begrenset vareutvalg som består av de varene du bruker mest av daglig. Samlet har lavprisbutikkene en markedsandel på over 50 %. KIWI er også etablert i Danmark, gjennom et 40% deleierskap, hvor målsetningen er å etablere 100 KIWI butikker frem til og med 2010.

Kjøpmannshuset

Kjøpmannshuset er NorgesGruppens profilhus for kjøpmannseide butikker. Dette er et selskap for utvikling og drift av riksdekkende kjeder for lokale supermarkeder og nærbutikker. I dag drifter og forvalter Kjøpmannshuset kjedene SPAR/EUROSPAR og Joker.

Profilhuset har ansvaret for en dominerende del av de kjøpmannseide virksomhetene tilknyttet NorgesGruppen, og tilbyr kjøpmenn i små og mellomstore butikker felles markedsføring, driftskompetanse, fellesløsninger og forsterket innkjøpskraft.

Servicehandel

NorgesGruppen har økt sin satsning innen servicehandel og convenience, og har opprettet et eget område som har det operative ansvaret for konseptportefølje, markedsposisjonering og driftsoppfølging av deres profiler og kjeder.

NorgesGruppen Convenience AS (NGC) ivaretar markedsposisjonering knyttet til konseptet Fresh. Konseptet finnes på 170 Shell stasjoner over hele landet. Selskapet innehar kategoriansvaret for hurtigmat for hele Shell-kjeden. Markedet for «mat i farta» er i vekst og forbrukernes preferanser er i endring. NorgesGruppen ønsker å ta del i denne veksten.

Andre konsepter innenfor Servicehandel: Mix (100% eierskap), Deli de Luca (100% eierskap), Kaffebrenneriet (50% eierskap), Le Café (100% eierskap), JaFs (100% eierskap), Bon Appétit (50% eierskap), Dolly Dimples (50% eierskap) Big Horn Steak House (50% eierskap).

Libris

Thanke AS er et datterselskap i NorgesGruppen og har tre hovedforretningsområder:

Kjededrift og butikkdrift av bokhandel

Libris er en landsdekkende bokhandlerkjede med over 126 butikker med omsetning i 2009 på 1 mrd. kroner. Kjeden består både av medlemseide og sentraleide butikker.

Kjede-/forhandlersalg og direktesalg av kontorrekvisita

Kontorspar er en kontor- og datarekvisita-kjede med 31 forhandlere i Norge, med omsetning på 420 mill. kroner i 2009. Kontorspar har et eget salgsapparat sentralt.

Engrosvirksomhet

Gjennom engrosvirksomhet forsyner de Libris-butikkene og Kontorspar-forhandlerne, samt egne kunder, med produkter gjennom eget sentrallager i Oslo-området. Omsetning i eget logistikksystem er ca. 232 mill.

5.3 Øvrige virksomheter

NorgesGruppen Data AS sikrer at NorgesGruppens systembehov dekkes på en optimal måte. I tillegg bidrar selskapet til å effektivisere kritiske IT- funksjoner i verdikjeden. NorgesGruppen Data har ansvaret for konsernets samlede behov for It- systemer og teknologi.

NorgesGruppen Regnskap AS tilbyr regnskapstjenester til dagligvarebutikker, kiosker, eiendomsselskaper, bokhandlere og administrative selskaper i NorgesGruppen. Selskapet håndterer alle forhold innenfor regnskapsføring, remittering, rapportering og årsoppgjør. Norgesgruppen Regnskap har gjennom de senere årene implementert nye IT-løsninger som bidrar til å automatisere transaksjons- behandlingen og effektivisere organisasjonen.

NorgesGruppen HR-tjenester AS forvalter HR- og lønnsystemet som benyttes i NorgesGruppen. Selskapet har ansvar for lønnsproduksjon for store deler av konsernet og tilbyr i tillegg tjenester innenfor personaladministrasjon, rekruttering, opplæring og andre personalrelaterte oppgaver. I tillegg har de fagansvar for konsernets informasjonssikkerhetspolicy.

NorgesGruppen Tjenesteyting og Supply AS (NG T & S) er NorgesGruppens kompetansesenter og forhandlingspart innenfor vare- og tjenesteområder hvor NorgesGruppen og dets enheter selv er sluttbruker. Med fokus på besparelser gjennom konsernbaserte rammeavtaler innenfor kjøp av driftsrelaterte varer og tjenester, skal NG T & S bidra til å sikre NG og dets tilknyttede enheter et konkurransefortrinn i forhold til sine konkurrenter.

Eiendomsvirksomheten i NorgesGruppen arbeider kontinuerlig med å skaffe gode beliggenheter for deres butikker. NorgesGruppen besitter over 500.000 kvm med eiendomslokaler i Norge. Dette er alt fra enkeltbygg til større kjøpesenter. NorgesGruppen jobber regionalt for å oppnå nærheten til de som kjenner de ulike delene av Norge godt, og som har lang erfaring med eiendomsforvaltning.

NorgesGruppens kjeder er tilknyttet ordningen med Trumf og Trumf Visa, et fordelsprogram der medlemmer sparer bonus hver gang de handler. Oppspart bonus kan medlemmene ta ut i produkter, opplevelser eller kontanter.

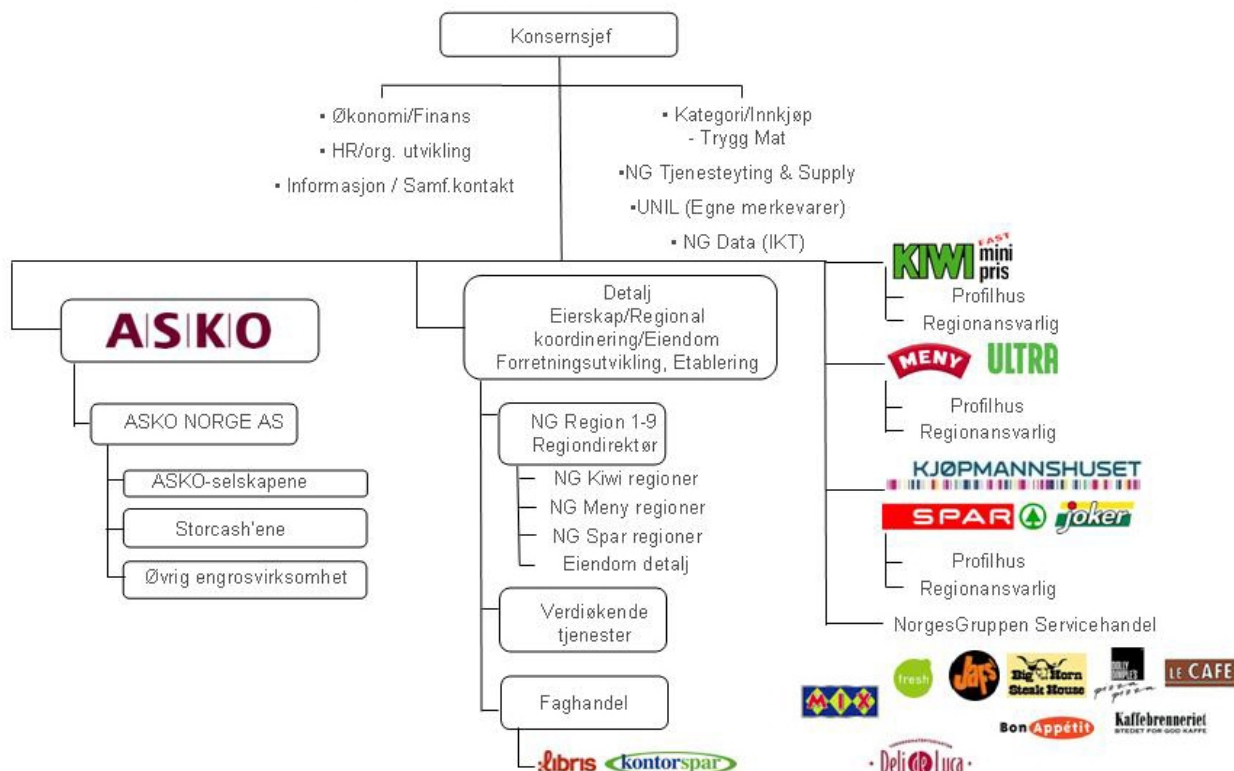
Flust.no er NorgesGruppens satsing på netthandel. Konseptet er en videreføring av nettbutikken til Trumf.no, men nettbutikken er åpen for alle. Flust har som målsetning å være en nettbutikk for familier med barn. Tilbudet skal være merkevarer til lave priser innen kategorier som bla. kjøkken, interiør, trening- og friluftsutstyr, klær og barne- og babyartikler.

Sylinder AS er et rådgivnings- og analyseselskap som eies av NorgesGruppen ASA. Selskapet er et resultat av at CRM, analyse og rådgivningskompetansen fra Trumf AS, ble skilt ut i eget selskap, og overtatt av NorgesGruppen.

Unil AS er ansvarlig for utvikling, innkjøp, salg og markedsføring av produkter under NorgesGruppens egne merker. Her finner du etablerte merker som Eldorado, Fiskemannen og First Price, Slakter'n, Unik og Smart. Med egne merker tilbyr selskapet et bredt utvalg av produkter innenfor de fleste kategorier, og utgjør en betydelig del av sortimentet i NorgesGruppens kjedeprofiler. Formålet med egne merker er å gi forbrukerne valgfrihet og et prisgunstig alternativ til industriens merkevarer, som alltid vil ha en sentral rolle hos Norges største dagligvare aktør.

6. Organisasjon og Ledelse

6.1 Organisasjonskart



6.2 Eierskap pr. 31.12.2009

Joh. Johannson AS	69,24 %
Brødrene Lorentzen As	8,48 %
Pett Kjede og Servicekontor AS	5,97 %
AKA AS	5,29 %
Butikkdrift AS	3,78 %
Drageset AS	1,0 %
<u>Øvrige</u>	<u>6,24 %</u>
Totalt	100 %

Selskapet har en aksjeklasse. Hver aksje har én stemme på selskapets generalforsamling.

Selskapets vedtekter inneholder bestemmelser som begrenser aksjens omsettelighet.

NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes.

Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse.

Aksjekapitalen består av 42 400 000 aksjer à kr. 0,10 pr 31.12.2009 (42 400 000 pr 31.12.2008)
Pr. 31.12.2009 eide selskapet 341 451 egne aksjer (234 698 pr. 31.12.2008).

6.3 Konsernstruktur og eierforhold

Det er ingen spesielle bindinger utover de selskapsrettslige bindinger mellom morselskapet NorgesGruppen ASA og datterselskap.

Morselskapet står for overordnet ledelse og koordinasjon av konsernet gjennom fellesfunksjoner for:

- Økonomi/ Finans
- HR/ Organisasjonsutvikling
- Informasjon/ Samfunnskontakt
- Forretningsutvikling/ Strategi
- IKT
- Kategori/ Innkjøp/ Kvalitet

Kostnader ved overnevnte tjenester betjenes av medlems- og serviceavgifter fra knyttede butikker og andre samarbeidspartnere. Dette gir tilgang til NorgesGruppens fremforhandlede betingelsessett med NorgesGruppens leverandører.

Morselskapet har betydelige finansinntekter gjennom finansiering av selskaper i konsernet. For å finansiere datterselskapene er det morselskapet som står for den sentraliserte opplåningen. Gjennom disse utlånene får morselskapet midler til å dekke de rentekostnader som oppstår som følge av det sentraliserte innlån.

Det er NorgesGruppen ASA som er eier av de vesentligste profilhus- og merkenavn som brukes i konsernet.

6.4 Styret

Styrets leder:

Knut Hartvig Johannson (1937)

Styreteleder i Joh. Johannson AS.

Antall aksjer i NorgesGruppen: 18 768

Styremedlemmer:

Jon R. Gundersen (1933)

Høyesterettsadvokat og styreleder i Eiendomsspar AS og Victoria AS.

Antall aksjer i Norges Gruppen: 0

Anne Grethe Hage (1945)

Kjøpmann og innehar styreverv i CC Mart'n AS og Butikkdrift AS.

Antall aksjer i NorgesGruppen: 1 602 664

Alvhild Hedstein (1966)

Direktør i stiftelsen Miljømerking.

Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

Cato A. Holmsen (1940)

Partner/styreformann i FSN Capital og innehar styreverv i Aftenposten AS, Victoria Eiendom AS, Eiendomsspar AS, Fesil, Via Travel Group ASA, Alignment System AB og Aura Light AB mfl. Nestleder i representantskapet Nordea Bank Norge ASA.

Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

Johan Johannson (1967)

Adm. direktør i Joh. Johannson Kaffe AS.

Antall aksjer i NorgesGruppen: 29 253 538

Sverre Lorentzen (1944)

Direktør og innehar styreverv i Brødrene Lorentzen AS og deres datterselskap.

Antall aksjer i NorgesGruppen: 3 593 566

Bente Nilsen (1959)

Kjøpmann.

Antall aksjer i Norges Gruppen: 1 797

Observatører:

Jan Magne Borgen (1950)

Kjøpmann og innehar styreverv i egne selskaper.

Antall aksjer i NorgesGruppen: 19 243

Aage Thoresen (1953)

Adm. direktør i Aka AS.

Antall aksjer i NorgesGruppen: 2 243 137

6.5 Ledelse

NorgesGruppen:

Sverre Leiro (1947)

Konsernsjef.

NorgesGruppen ASA - Konsernstab:

Øyvind Andersen (1967)

Konserndirektør, Innkjøp og kategoriutvikling.

Sverre R. Kjær (1959)

Konserndirektør, Finans og økonomi.

Tommy Korneliussen (1949)

Konserndirektør, Region, detalj og eiendom.

Per Roskifte (1956)

Konserndirektør, Informasjon og samfunnskontakt.

Torbjørn Johannson (1948)

Konserndirektør, engros.

Virksomheter:

Per Erik Burud (1962)

Adm. direktør, Kiwi Norge AS.

Runar Hollevik (1968)

Adm. direktør ASKO NORGE AS.

Espen Gjerde (1958)

Adm. direktør, Meny AS.

Thorbjørn Theie (1959)

Adm. direktør, Kjøpmannshuset Norge AS.

Marianne Ødegaard Ribe (1968)

Adm. direktør, NorgesGruppen Servicehandel AS.

Øvrige selskap:

Espen Kjøsberg (1962)

Adm. direktør, NorgesGruppen Data AS.

Alle i styret og ledelsen kan kontaktes på NorgesGruppens adresse:

Karenslyst allé 12-14

Postboks 300 Skøyen

0213 Oslo

7. Interessekonflikter/ Tvistesaker

NorgesGruppen ASA og datterselskaper har, direkte og indirekte, mange forretningsmessige relasjoner til flere av personene som anses å være nærstående parter. Med nærstående parter legges til grunn styremedlemmer og ledende ansatte.

Alle forhold som gjelder nærstående parter blir behandlet basert på prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har rutiner for oppdatering av nærstående parters forretningsmessige relasjoner til konsernet. Revisjonskomiteen skal overvåke transaksjoner og forpliktelser knyttet til disse.

De forhold som dette i stor grad gjelder er kjøp av varer og tjenester, leie av eiendommer, felleseide selskaper og transaksjoner hvor nærstående parter er involvert.

Nærstående part	Posisjon	Involvert selskap	Tjenester/prod./Forbindelse
Joh. Johannson AS	*)	Prinsensgt. 1 AS	Utleie av eiendom
Sverre Lorentzen	Styremedlem	Oluf Lorentzen AS	Kjøp av ost og finere kolonialvarer
Aage Thoresen	Observatør til styret	Aka AS og datterselskaper	Utleie av eiendom
Per Erik Burud	Adm. direktør Kiwi	Eierskap i Carat AS 51 % eierskap i Pett AS som eier 66 % av Kiwi Eiendom AS, 66 % av Kiwi Eiendom VT AS, 66 % av Madlamarkveien 96 AS og 66 % av Haugesund Næringssselskap AS **)	Salg av reklametjenester. Utleie av eiendom og felleseide selskaper med NorgesGruppen
Tor Kirkeng	Dir. Kiwi	Kirkeng Eiendom AS 30 % eierskap i Pett AS som eier 66 % av Kiwi Eiendom AS, 66 % av Kiwi Eiendom VT AS, 66 % av Madlamarkveien 96 AS og 66 % av Haugesund Næringssselskap AS **)	Utleie av eiendom Utleie av eiendom og felleseide selskaper med NorgesGruppen
Terje Navjord	Økonomidir. Kiwi	19 % eierskap i Pett AS som eier 66 % av Kiwi Eiendom AS, 66 % av Kiwi Eiendom VT AS, 66 % av Madlamarkveien 96 AS og 66 % av Haugesund Næringssselskap AS **)	Utleie av eiendom og felleseide selskaper med NorgesGruppen
Anne Grethe Hage	Styremedlem	CC Mart'n AS og CC Mart'n Eiendom AS	Felleseide selskaper
Knut Hartvig Johannson	Styreleder	KHJ Eiendom AS og dattersel.	Utleie av eiendom
Egil Giørtz	Regionsdir.	H. I. Giørtz AS og HIG Eiendom AS	Felleseide selskaper og vareleveranser
Herleif Bergh Nilsen	Regionsdir.	Lillettervet Senter AS - 40 %	VP Eiendom AS, som indirekte leverer tjenester knyttet til eiendomsvirksomheten, eier 60 % i Lillettervet Senter AS og 30 % i Søndre Viken AS som NorgesGruppen også eier med 34 %.

*) Joh. Johannson AS kontrolleres av Knut Hartvig Johannson, styreleder i NorgesGruppen ASA, Torbjørn Johannson, styreleder i ASKO Norge AS og ansvarlig for engrosvirksomheten, og Johan Johannson, styremedlem i NorgesGruppen ASA og administrerende direktør i Joh. Johannson Kaffe AS.

**) NorgesGruppen ASA har siden 18.05.2010 overtatt de resterende aksjene i Kiwi Eiendom AS, Kiwi Eiendom VT AS og Haugesund Næringselskap AS

I tillegg til de forhold som er nevnt hvor nærstående har eiermessige interesser, er det også styremedlemmer og ledende ansatte som har verv i andre selskaper som NorgesGruppen har eierforhold til bl.a. Matbørsen AS, H. I. Giørtz AS, Bama-Gruppen AS, Kiwi Danmark AS, Eurosko Group Sverige AB og PAM AS, som ikke inngår i konsernet.

Involvert selskap	Forhold til NorgesGruppen ASA	Posisjon for NorgesGruppen	Angjeldende person
Matbørsen AS	34 % eierskap	Styremedlem	Øyvind Andersen
Bama-Gruppen AS	46 % eierskap	Styremedlem Styremedlem	Knut Hartvig Johannson Sverre Leiro
Kiwi Danmark AS	40 % eierskap	Styrets nestleder Styremedlem Styremedlem	Sverre Leiro Tommy Korneliussen Per Erik Burud
Eurosko Group Sverige AB	34 % eierskap	Styremedlem Styremedlem	Tommy Korneliussen Sverre R. Kjær
PAM AS	34 % eierskap	Styremedlem	Marianne Ø. Ribe
Validus AS	49 % eierskap	Styremedlem Styremedlem	Sverre Leiro Sverre R. Kjær
Gro Eiendom AS	41 % eierskap	Styrets leder Styremedlem	Sverre Leiro Per Roskifte

Utover dette foreligger det dag ingen konflikter mellom utsteder, deres private interesser og/eller andre forpliktelser og følgende personer:

- a) medlemmer av styre, ledelse eller tilsynsorganer
- b) komplementarer i kommandittaksjeselskaper

Det er heller ingen interessekonflikter, utover de som er nevnt ovenfor, mellom de personer nevnt i punkt a) og b) overfor utsteder, og deres private interesser og/eller andre forpliktelser.

NorgesGruppen har ikke vært innblandet i forvaltningssaker, retterganger eller voldgiftssaker de siste 12 måneder (herunder alle saker som er anlagt eller varslet og som NorgesGruppen har kjennskap til), som kan få eller som i den senere tid har hatt vesentlig innvirkning på NorgesGruppen og/eller konsernets finansielle stilling eller lønnsomhet.

8. Regnskap

Fullstendig finansiell informasjon for 2008 og 2009 for NorgesGruppen ASA er inntatt med henvisning og finnes i årsrapportene på følgende nettside:

<http://www.norgesgruppen.no/norgesgruppen/norgesgruppen/presesenter/arsrapport/>

Sidehenvisninger til NorgesGruppen ASA Årsrapport 2008 og 2009

Finansiell informasjon konsern	2008	2009
Resultatregnskap	Side 15	Side 16
Balanse konsern	Side 16	Side 18
Kontantstrømoppstilling	Side 19	Side 21
Regnskapsprinsipper og noter	Side 20	Side 22
Revisjonsberetning	Side 59	Side 63

Finansiell informasjon NorgesGruppen ASA	2008	2009
Resultatregnskap	Side 47	Side 51
Balanse	Side 48	Side 52
Kontantstrømoppstilling	Side 50	Side 54
Regnskapsprinsipper og noter	Side 51	Side 55
Revisjonsberetning	Side 59	Side 63

Ved kommunikasjon av finansiell- og annen kurssensitiv informasjon har styret basert seg på de krav som følger av regnskapsloven og verdipapirhandelsloven.

Informasjon publiseres på selskapets internettside samtidig som informasjonen offentliggjøres via Oslo Børs' informasjonstjeneste og/eller sendes aksjeeierne. Det offentliggjøres årlig en oversikt over datoer for avleggelse av års- og delårsregnskaper.

8.1 Vesentlige Endringer

Det har ikke inntruffet vesentlige endringer i konsernets finansielle stilling eller markedsstilling som er skjedd siden utløpet av siste regnskapsperiode som det er offentliggjort enten revidert finansiell informasjon eller delårsinformasjon for.

Det har ikke skjedd noen vesentlig forverring i utsteders framtidsutsikter siden datoen for de sist offentliggjorte reviderte regnskapene.

8.2 Erklæring om revisjon

NorgesGruppens historiske årsregnskaper er revidert.

9. Gjennomsyn av dokumenter

Følgende dokumenter er tilgjengelig ved henvendelse til utsteder eller på utsteders hjemmeside:
www.norgesgruppen.no.

- (a) utsteders stiftelsesdokument og vedtekter;
- (b) alle rapporter, brev og andre dokumenter, historisk finansiell informasjon, vurderinger og ekspertuttalelser som er utarbeidet på anmodning fra utsteder, som helt eller delvis inngår i registreringsdokumentet, eller som det vises til i registreringsdokumentet;
- (c) historisk finansiell informasjon om utsteder eller, dersom det dreier seg om et konsern, historisk finansiell informasjon om både utsteder og utsteders datterselskaper for hvert av de to regnskapsårene forut for offentliggjøringen av registreringsdokumentet.

Vedlegg

- Oversikt over datterselskaper av NorgesGruppen ASA per. 31.12.2009

Kryssreferanseliste

Referansted i registreringsdok.	Referansedokument	Link	Informasjon inntatt med henvisning	Side i referansedokumentet
Kap. 8	Årsregnskap 2009	Årsrapporter NorgesGruppen ASA	Resultatregnskap Konsern Resultatregnskap NorgesGruppen ASA Balanse Konsern Balanse NorgesGruppen ASA	Side 16 Side 51 Side 18 Side 52
Kap. 8	Årsregnskap 2008	Årsrapporter NorgesGruppen ASA	Resultatregnskap Konsern Resultatregnskap NorgesGruppen ASA Balanse Konsern Balanse NorgesGruppen ASA	Side 15 Side 47 Side 16 Side 48

Datterselskap av NorgesGruppen ASA pr 31.12.2009

Eierandeler er vist med den prosent som datterselskapet er eid med av det respektive morselskap.

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretnings- kontor	Eier/ stemme andel
ASKO Norge AS	Oslo	100.0 %
ASKO Agder AS	Lillesand	100.0 %
ASKO Drammen AS	Drammen	100.0 %
ASKO Hedmark AS	Brumunddal	100.0 %
ASKO Midt-Norge AS	Trondheim	100.0 %
Sesa Eiendom AS	Trondheim	100.0 %
Tiller Storcash AS	Trondheim	100.0 %
ASKO Molde AS	Molde	100.0 %
ASKO Nord AS	Tromsø	100.0 %
Asko Bygg Nord AS	Tromsø	100.0 %
ASKO Oppland AS	Nord-Aurdal	100.0 %
ASKO Oppland Eiendom ANS	Nord-Aurdal	50.0 %
Bondlid Matsenter AS	Nordre Land	100.0 %
ASKO Rogaland AS	Gjesdal	100.0 %
ASKO Bygg Rogaland AS	Gjesdal	100.0 %
Forus Storcash AS	Stavanger	100.0 %
Haugaland Storcash AS	Sandnes	100.0 %
Kiwi Rogaland ANS	Lierstranda	51.0 %
ASKO Sentrallager AS	Vestby	100.0 %
ASKO Vest AS	Bergen	100.0 %
Bergen Storcash AS	Bergen	100.0 %
ASKO Vestfold Telemark AS	Larvik	100.0 %
ASKO Øst AS	Vestby	100.0 %
Kjørbekk Storcash AS	Skien	100.0 %
Refsnes Mat AS	Moss	60.0 %
Råbekken Storcash AS	Fredrikstad	100.0 %
Brobekk Storcash AS	Oslo	100.0 %
JOH-System AS	Oslo	100.0 %
ASKO Bygg Vestby AS	Vestby	100.0 %
Køff-Asko Vest AS	Bergen	100.0 %
Dale Utleigebygg AS	Fjaler	50.5 %
Kleppstø Torg AS	Askøy	60.0 %
Lerøy Mat Galleriet AS	Bergen	100.0 %
Nordnorsk Engros AS	Sortland	35% / 57%
Nordnorsk Importkompani AS	Tromsø	100.0 %
Bergseng Mathus AS	Harstad	60.0 %
Blåmann Eiendom AS	Tromsø	100.0 %
Dagligvare Invest Hammerfest AS	Hammerfest	100.0 %
Dagligvareinvest Tromsø AS	Tromsø	100.0 %
Hammerfest Mathus AS	Hammerfest	100.0 %
Harstad Matsenter AS	Harstad	100.0 %
Lakselv Mathus AS	Porsanger	100.0 %
NG Spar Nord AS	Tromsø	100.0 %

Norsk Polar AS	Bergen	100.0 %
Vinhuset AS	Bergen	100.0 %
Joh. Johannson Kaffe AS	Oslo	100.0 %
Ali kaffe kurerer gruff AS	Oslo	100.0 %
AS Coffea	Oslo	100.0 %
Evergood - Litt dyrere for smakens skyld AS	Oslo	100.0 %
Filipstadbygg AS	Oslo	100.0 %
Joh-Salg AS	Oslo	100.0 %
Solberg & Hansen AS	Oslo	100.0 %
Kiwi Minidrift AS	Lier	100.0 %
Kiwi Norge AS	Lier	100.0 %
Kjøpmannshuset Norge AS	Oslo	100.0 %
Meny AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Buskerud AS	Lier	100.0 %
NG Kiwi Buskerud AS	Lier	100.0 %
NG Meny Buskerud AS	Skien	100.0 %
NG Spar Buskerud AS	Skien	100.0 %
NorgesGruppen Eiendom Buskerud AS	Lier	100.0 %
Svelvik Nærserter AS	Oslo	100.0 %
Price Lagerbutikk AS	Nedre Eiker	100.0 %
NorgesGruppen Detalj AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Agder AS	Lillesand	100.0 %
Birkeland Næringseiendom AS	Lillesand	100.0 %
Brokelandsheia Eiendom AS	Gjerstad	60.0 %
Bystranda Eiendom AS	Lillesand	100.0 %
Farsund Senter AS	Lillesand	100.0 %
Flekkerøy Eiendom AS	Lillesand	51.0 %
Harald Slakter AS	Arendal	100.0 %
Hovden Dagligvarebygg AS	Lillesand	100.0 %
Hovden Servering AS	Bykle	100.0 %
Kirkeveien 57 AS	Lillesand	100.0 %
NG Eiendom Agder AS	Kristiansand	100.0 %
NG Kiwi Agder AS	Lier	100.0 %
NG Meny Sør AS	Skien	100.0 %
NG Spar Sør AS	Kristiansand	100.0 %
Nybø Eiendom AS	Lillesand	80.0 %
Nyli Eiendom AS	Lillesand	100.0 %
Rona Senter AS	Lillesand	100.0 %
Sagmyra 7 AS	Lillesand	100.0 %
Sagmyra Mat AS	Kristiansand	51.0 %
Sjølystveien 15 AS	Lillesand	100.0 %
Stadionveien 4 AS	Lillesand	100.0 %
Sørlandet Eiendom AS	Lillesand	100.0 %
Tangvall Eiendom	Lillesand	100.0 %
Vegårshei Eiendom 1 AS	Lillesand	100.0 %
Vegårshei Eiendom 2 AS	Lillesand	100.0 %
Vennesla Næring AS	Lillesand	100.0 %
Vågsbygdveien 134 AS	Lillesand	100.0 %

NorgesGruppen Midt-Norge AS	Trondheim	100.0 %
NG Kiwi Midt-Norge AS	Lier	100.0 %
NG Meny Midt-Norge AS	Trondheim	100.0 %
Nordlandsmyra AS	Bodø	53.1 %
NorgesGruppen Dagligvare Midt-Norge AS	Trondheim	100.0 %
NorgesGruppen Eiendom Midt-Norge AS	Trondheim	100.0 %
NorgesGruppen Spar Midt-Norge AS	Trondheim	100.0 %
NorgesGruppen Nord AS	Tromsø	100.0 %
NG Kiwi Nord AS	Lier	100.0 %
NorgesGruppen Nord-Vest AS	Oslo	100.0 %
Bakliveien 1 AS	Molde	100.0 %
Dagligvaregårdene AS	Molde	100.0 %
Major Olavs Plass AS	Sula	100.0 %
NG Eiendom Møre AS	Sula	100.0 %
NG Eiendom Romsdal og Nordmøre AS	Molde	100.0 %
NG Kiwi Møre AS	Lier	100.0 %
NG Kiwi Romsdal og Nordmøre AS	Lier	100.0 %
NG Meny Møre AS	Oslo	100.0 %
NG Meny Romsdal og Nordmøre AS	Oslo	100.0 %
NG Spar Møre AS	Herøy	100.0 %
NG Spar Romsdal og Nordmøre AS	Ålesund	100.0 %
NorgesGruppen Møre AS	Sula	50.0 %
NorgesGruppen Romsdal og Nordmøre AS	Molde	100.0 %
Torget 12 AS	Molde	100.0 %
Trekløver Mat AS	Lier	67.0 %
NorgesGruppen Vest AS	Bergen	100.0 %
Alsaker Portugal Import Export LDA	Portugal	100.0 %
Bikuben Drift AS	Bergen	100.0 %
Dale Matsenter AS	Voss	100.0 %
Fantoft Mat AS	Bergen	100.0 %
Haugamoen Matsenter AS	Voss	100.0 %
Hestavangen Forretningsdrift AS	Voss	100.0 %
Industriveien 2 Os AS	Os	100.0 %
Irisgården AS	Os	50.7 %
Isdalstø Mat AS	Lindås	100.0 %
LL Voss Handelslag	Voss	86.0 %
Midtun Mat AS	Bergen	100.0 %
NG Eiendom Vest AS	Bergen	100.0 %
NG Kiwi Vest AS	Lier	100.0 %
NG Meny Vest AS	Oslo	100.0 %
NG Spar Vest AS	Bergen	100.0 %
Nye Vossevangen AS	Voss	71.7 %
Osøyro Bakeri AS	Os	100.0 %
Stamkunde AS	Os	100.0 %
Stølen Mat AS	Bergen	100.0 %
Tertnes Mat AS	Lier	75.2 %
VH Butikkdrift AS	Voss	100.0 %
Voss Kafedrift AS	Voss	100.0 %

Voss Parfymeri AS	Voss	100.0 %
Vossatun AS	Bergen	100.0 %
Øyrane Mat AS	Bergen	100.0 %
Åsane Mat AS	Bergen	100.0 %
NorgesGruppen Fellestjenester AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Data AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Fritid AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen HR-Tjenester AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Kontordrift AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Regnskap AS	Ringsaker	100.0 %
NorgesGruppen Forbrukerservice AS	Oslo	100.0 %
Sylinder AS	Oslo	100.0 %
Trumf AS	Oppegård	100.0 %
Trumf Finans DA	Oppegård	69.5 %
NorgesGruppen Holding AS	Oslo	100.0 %
Fakkell AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Faghandel AS	Oslo	100.0 %
Flust.no AS	Oppegård	100.0 %
Kleppestø Bok & Papir AS	Askøy	87.1 %
Kvadrat Bokhandel AS	Sandnes	70.0 %
Libris Butikkdrift AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Bok og Papir AS	Oslo	100.0 %
Thanke Engros AS	Oslo	100.0 %
Thanke Retail AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Merkevarer og Produkt AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Retail AS	Oslo	100.0 %
Unil European Trading AG	Sveits	100.0 %
Unil European Trading BV	Nederland	100.0 %
NorgesGruppen Innland AS	Nord-Aurdal	100.0 %
NG Eiendom Innland AS	Nord-Aurdal	100.0 %
Fagernes Kjøpesenter AS	Nord-Aurdal	100.0 %
Granrudtorget AS	Nord-Aurdal	100.0 %
Strandefjorden Panorama AS	Nord-Aurdal	100.0 %
NG Kiwi Innland AS	Lillehammer	100.0 %
NG Meny Innland AS	Skien	100.0 %
NG Spar Innland AS	Ringsaker	100.0 %
NorgesGruppen Rogaland AS	Sandnes	100.0 %
NG Eiendom Rogaland AS	Sandnes	100.0 %
Bogafjellsenteret AS	Sandnes	100.0 %
Ålgård Næringssselskap AS	Sandnes	100.0 %
NG Kiwi Rogaland AS	Lier	100.0 %
NG Meny Rogaland AS	Oslo	100.0 %
NG Spar Rogaland AS	Stavanger	100.0 %
Verksгатen 62 AS	Stavanger	51.0 %
NorgesGruppen Servicehandel AS	Oslo	100.0 %
Big Horn Steak House Norge AS	Oslo	50.0 %
Bon Invest AS	Bergen	50.0 %
Bon Appetit Haugesund AS	Haugesund	100.0 %

Diko Smedasundet AS	Karmøy	100.0 %
Catering Systemer AS	Oslo	100.0 %
C-Store Holding AS	Oslo	100.0 %
Deli De Luca Distribunal AS	Oslo	100.0 %
Deli de Luca Norge AS	Oslo	100.0 %
Deli Utvikling AS	Oslo	100.0 %
Kaffebrenneriet AS	Oslo	50.0 %
Kaffebakeriet AS	Oslo	70.0 %
NG Kioskdirift AS	Oslo	100.0 %
Bykioskene AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Convenience AS	Oslo	100.0 %
Fresh AS	Oslo	100.0 %
FRESH Butikkutstyr AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Tjenesteyting & Supply AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Vestfold Telemark AS	Larvik	100.0 %
NG Eiendom Vestfold Telemark AS	Larvik	100.0 %
Bikuben Eiendom AS	Larvik	100.0 %
Bjerkøen Matsenter AS	Langesund	100.0 %
Bø Senteret AS	Bø	100.0 %
Clarksgt. 6 AS	Langesund	50.0 %
E Vermelid AS	Horten	100.0 %
Griwi Invest AS	Skien	100.0 %
Kalstadsenteret AS	Larvik	100.0 %
Lasken Tunet AS	Larvik	100.0 %
Meny Eiendom AS	Bø	100.0 %
O. Aune A/S	Larvik	98.4 %
Torggaten 9-15 AS	Larvik	100.0 %
NG Kiwi Vestfold Telemark AS	Lier	100.0 %
Borre Mat AS	Horten	70.0 %
NG Meny Vestfold Telemark AS	Skien	100.0 %
NG Spar Vestfold Telemark AS	Skien	100.0 %
NorgesGruppen Øst AS	Oslo	100.0 %
Matkarusellen AS	Oslo	51.4 %
NG Eiendom Øst AS	Oslo	100.0 %
Grorud Nærsenter AS	Oslo	100.0 %
Guto Tre AS	Oslo	100.0 %
Hasle Næringstun AS	Oslo	100.0 %
Haugomgata 17 AS	Oslo	100.0 %
Kirkekrysset AS	Oslo	100.0 %
Langhus Nærsenter AS	Oslo	100.0 %
Langhussenteret 10 AS	Oslo	100.0 %
Lindeberg Nærsenter AS	Oslo	100.0 %
Myklerudveien 65 AS	Oslo	100.0 %
NorgesGruppen Eiendomsdrift AS	Oslo	100.0 %
Rykkinn Nærsenter AS	Oslo	100.0 %
Skjetten Nærsenter AS	Oslo	100.0 %
Snarøyaveien 139 AS	Oslo	100.0 %
Suveren AS	Oslo	100.0 %

Tangen Sentrum Nærserver AS	Oslo	100.0 %
Tåsen Nærserver AS	Oslo	100.0 %
Ørbekk-krysset Eiendom AS	Oslo	100.0 %
Ånebyveien 17 AS	Oslo	100.0 %
NG Kiwi Oslo Akershus AS	Lier	100.0 %
Oslofjordmat AS	Lier	51.0 %
NG Kiwi Øst AS	Lier	100.0 %
NG Meny Øst AS	Oslo	100.0 %
NG Meny Østfold AS	Oslo	100.0 %
NG Spar Øst AS	Oslo	100.0 %
NG Ultra Øst AS	Oslo	100.0 %
Unil AS	Oslo	100.0 %
Våler Distribusjonslager AS	Oslo	100.0 %