

# 10

NorgesGruppen  
**ÅRSRAPPORT**  
2010



**NORGESGRUPPEN**  
**ÅRSRAPPORT 2010**  
**BESTÅR AV TO DELER:**  
ÅRSMAGASIN 2010/2011  
(*papir*)  
ÅRSRAPPORT 2010  
([www.rapport2010.norgesgruppen.no](http://www.rapport2010.norgesgruppen.no))



**NorgesGruppen**

# INNHold

NorgesGruppen  
ÅRSRAPPORT  
2010

# INDEKS

- 3 > Dette er NorgesGruppen
- 4 > Nøkkeltall
- 5 > Virksomheten - Kjededrift
- 7 > Virksomheten - Engros
- 8 > Konsernfunksjoner og fellestjenester
- 10 > Årsberetning
- 11 > Styret i NorgesGruppen ASA
- 17 > Årsregnskap for NorgesGruppen konsern
- 55 > Årsregnskap for NorgesGruppen ASA
- 66 > Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
- 67 > Revisjonsberetning
- 68 > Eierstyring og selskapsledelse
- 72 > Aksjonærforhold og ledelse



TEMA	ÅRSRAPPORT 2010 NEDLASTBAR	ÅRSMAGASIN 2011	ÅRSRAPPORT WEB 2010
ASKO	7	12, 38-39	Lenke
Bokhandel		18	PDF
Distribusjon		12	PDF
Egne Merkevarer (EMV)		2	
Eierstyring og selskapsledelse	68-71		PDF
Engrosvirksomhet (se også ASKO)	7		Lenke
Finansiell informasjon	2,16-67	36-37	PDF
Forretningsetikk		32-33	PDF
Historikk		14-17	
Innovasjon		28, 52	
Joh. Johannson Kaffe AS		14-17	Lenke
Kiwi (profilhus)	5-6	26-27, 40-41	PDF
Kjededrift	5-6		Lenke
Kjedeoversikt		53	PDF
Kjøpmannshuset (profilhus)	5-6	8-13, 19-21, 42-43, 52	PDF
Kompetanse		26-27	PDF
Konsernfunksjoner og fellestjenester	8-9		PDF
Ledelse	72	4-7	Lenke
Lokalmat		42-43	PDF
Matsikkerhet		29-31	PDF
Medarbeidere		25, 26-27	PDF
Meny/Ultra (profilhus)	5-6	2, 8-13, 46-47	PDF
Miljø og klima		22-24	Lenke
NG Avregning		49	PDF
Samfunnsansvar		40-41	PDF
Servicehandel	5-6	48	Lenke
Sponsorvirksomhet		38-39, 50-51	PDF
Storhusholdning		44-45	PDF
Strategi	10-15	4-6	PDF
Styret i NorgesGruppen	11	34-35	PDF
Trumf		52	
Årsberetning 2010	10-15	34-35	Lenke
Årsregnskap 2010	16-67		PDF

FOR ÅRSRAPPORTEN PÅ INTERNETT GÅ INN PÅ:  
[www.rapport2010.norgesgruppen.no](http://www.rapport2010.norgesgruppen.no)

# DETTE ER NORGESGRUPPEN

## **VISJON: - VI GIR DEG EN BEDRE HVERDAG**

Visjonen skal vi realisere ved å yte service, være konkurranse-dyktig, gi inspirasjon, sikre kvalitet og sikre trygg mat.

## **FORRETNINGSIDÉ**

NorgesGruppen skal være et ledende handelsforetak med norsk majoritet innenfor forbruksvarer i Skandinavia, basert på lang-siktighet, tillit, kompetanse, effektivitet og lønnsomhet i hele verdikjeden. Kundenes behov skal være selskapets rettesnor og kvalitet, miljø og trygg mat skal stå i fokus.

## **OM NORGESGRUPPEN**

NorgesGruppen er landets største handelshus. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor forbruksvarer.

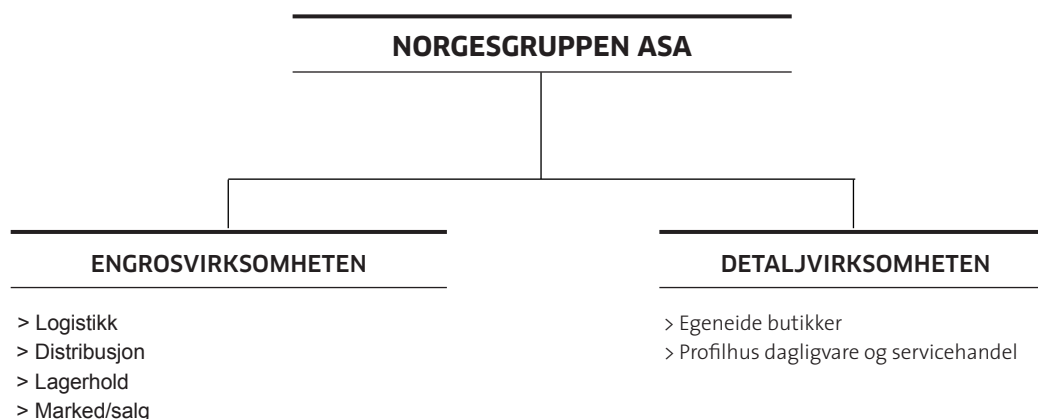
Gjennom sine dagligvarekjeder representerer konsernet en markedsandel på 36,9 prosent innen dagligvarehandelen.

NorgesGruppen har tre landsdekkende kjedekonsepter (Meny, SPAR og Kiwi), samt et nærbutikkonsept (Joker) og et regionalt stormarkedskonsept (Ultra). NorgesGruppen har også et nært samarbeid med flere frittstående, regionale kjeder og butikker.

Innenfor servicehandel har NorgesGruppen en markedsandel på 13,4 prosent med Mix-kjeden, men er også representert gjennom andre kjeder som Deli de Luca og Fresh.

Engrosvirksomheten leverer til markedssegmentene: dagligvare, kiosk- og servicehandel og servering og storhusholdning. Engrosvirksomheten har ansvaret for den totale vare- og informasjonsstrømmen i konsernet.

I 2010 hadde NorgesGruppen samlede driftsinntekter på 55,7 milliarder kroner. Driftsresultatet ble 2 105 millioner kroner.



# FINANSIELLE NØKKELTALL FOR KONSERVERNET

		2010	2009	2008	2007	2006	2005 <sup>1)</sup>	2004 <sup>1)</sup>	2003 <sup>1)</sup>	2002 <sup>1)</sup>	2001 <sup>1)</sup>
<b>Resultat</b>											
Sum driftsinntekter	NOK mill.	55 675	53 232	49 016	42 678	36 620	31 531	28 148	26 919	24 814	23 357
Forenklet kontantstrøm (EBITDA) <sup>2)</sup>	NOK mill.	3 161	2 861	2 169	2 282	2 096	1 812	1 459	1 203	1 138	1 043
Driftsresultat (EBIT)	NOK mill.	2 105	1 828	1 204	1 751	1 620	913	669	508	491	448
Ordinært resultat før skatt	NOK mill.	1 866	1 587	1 053	1 560	1 431	986	622	457	410	309
Årsresultat	NOK mill.	1 411	1 172	759	1 199	1 075	716	437	366	249	227
<b>Aksjer</b>											
Fortjeneste pr aksje <sup>3)</sup>	NOK	33,19	27,23	17,52	28,19	25,53	16,87	10,49	8,77	5,73	5,62
Totalt antall aksjer pr. 31.12.	1000 aksjer	42 400	42 400	42 400	42 400	41 480	41 480	41 480	41 480	38 660	37 949
Utbytte per aksje	NOK	9,50	7,75	5,00	8,00	7,00	6,00	3,30	2,75	2,00	0,00
<b>Kapital</b>											
Totalkapital	NOK mill.	25 063	22 110	20 002	17 545	14 560	12 442	11 755	10 836	9 525	9 716
Egenkapital	NOK mill.	9 162	8 165	7 145	6 939	5 605	4 662	4 202	3 917	3 140	2 944
Egenkapital andel	%	36,6	36,9	35,7	39,6	38,5	37,5	35,7	36,1	33,0	30,3
Netto rentebærende gjeld	NOK mill.	6 411	5 638	4 957	3 330	2 186	2 172	2 760	2 366	1 990	2 427
<b>Lønnsomhet</b>											
Driftsmargin EBITDA <sup>4)</sup>	%	5,7	5,4	4,4	5,3	5,7	5,7	5,2	4,5	4,6	4,5
Driftsmargin <sup>5)</sup>	%	3,8	3,4	2,5	4,1	4,4	2,9	2,4	1,9	2,0	1,9
Resultatgrad <sup>6)</sup>	%	3,8	3,5	2,8	4,1	4,3	3,6	2,9	2,5	3,1	3,0
Avkastning på anvendt kapital <sup>7)</sup>	%	14,2	14,1	12,1	18,9	21,1	15,3	11,1	10,6	13,0	11,2

<sup>1)</sup> Tallene for 2005 og tidligere, er ikke omarbeidet til internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

<sup>2)</sup> Driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper

<sup>3)</sup> Årsresultat til majoritets interesser / gjennomsnittlig antall utestående aksjer

<sup>4)</sup> EBITDA / Driftsinntekter

<sup>5)</sup> Driftsresultat / Driftsinntekter

<sup>6)</sup> Resultat før skatt + rentekostnader / Driftsinntekter

<sup>7)</sup> Resultat før finanskostnader / gjennomsnittlig egenkapital + rentebærende gjeld eller Resultat før finanskostnader / gjennomsnittlig eiendeler + rentefri gjeld

# VIRKSOMHET – KJEDEDRIFT

NorgesGruppens virksomheter innenfor dagligvare og servicehandel omfatter utvikling og drift av konsernets kjedekonsepter, herunder drift av egneide dagligvarebutikker og utsalgssteder innen servicehandel.

*Norsk dagligvarehandel* består ved utgangen av 2010 av fire store grupperinger: Reitangruppen, Coop Norge, ICA Norge og NorgesGruppen.

## DAGLIGVARE

NorgesGruppen er den største aktøren i det norske dagligvaremarkedet, med 36,9 % markedsandel. Inntekten fra detaljvirksomheten kommer fra salg av varer i egneide butikker. I tillegg har profilhusene inntekter fra kjedemedlemsavgifter. NorgesGruppens butikker og butikker tilknyttet konsernet hadde en samlet butikkomsatning på 56,2 milliarder i 2010, inkludert Bunnpris.

Nielsens tall viser at NorgesGruppen styrket sin markedsandel gjennom året til 36,9 % (36,3 % i 2009). I og med at Bunnpris har sagt opp samarbeidet er deres andel tatt ut av NorgesGruppens markedsandel. NorgesGruppen har tatt sin del av veksten i dagligvaremarkedet, som var på 3,2 % i 2010, og har i tillegg vokst mer enn totalmarkedet.

NorgesGruppen investerer fremdeles betydelig i nyetableringer, opprusting av eksisterende butikker, samt kjøp av butikker og eiendom. Butikkmassen i 2010 var tilnærmet uendret fra samme periode året før. Kiwi var den kjeden i Norge som vokste med flest antall butikker gjennom 2010 med totalt netto tilgang på 31 butikker.

Fremdeles er antall kjøpmannseide butikker betydelig høyere enn antall egneide butikker. Andelen egneide butikker har økt, og 51,3 % av omsetningen kommer nå fra egneide butikker.

### Mål og prioriteringer 2011

NorgesGruppen har mål om fortsatt økt markedsandel, uten at økningen forventes å være like sterk som de senere årene

### PROFILHUSET KJØPMANNSHUSET NORGE AS

Kjøpmannshuset er et ledende selskap for utvikling og drift av riksdekkende kjeder for lokale supermarkeder og nærbutikker. Profilhuset er i hovedsak basert på kjøpmannseid virksomhet og Kjøpmannshuset drifter kjedene EUROSPAR, SPAR, Joker og Nærbutikken.

### Hovedtrekk 2010

Også 2010 var et år med god vekst for alle kjedene i Kjøpmannshuset. EUROSPAR var den kjeden isolert sett i Norge som hadde

den beste omsetningsveksten på sammenlignbare butikker. Men også SPAR, Joker og Nærbutikken hadde meget god utvikling. Lønnsomheten for alle kjedene ble forbedret selv med ytterligere sterkt prislefokus i markedet. I tillegg fortsatte alle kjedene fokuset på service, og EUROSPAR og SPAR hadde i tillegg stort fokus på ferskvare.

### Mål og prioriteringer 2011

Kjedene fortsetter satsingen på service og utviklingen av alle konsepter, og ytterligere fokus på lønnsom drift.

### PROFILHUSET KIWI

KIWI er i dag en av landets to største og best profilerte lavpris-kjeder.

Ved siden av lave priser har kjeden en sterk posisjon på frukt og grønt, lange åpningstider og gode beliggenheter.

### Hovedtrekk 2010

2010 var det svakeste året på minst ti år for dagligvarebransjen. KIWI ble den store vinneren. Når fokus flyttes fra bunn- til topp-linja, blir det heftig kamp om kundekronene.

I dette markedet har KIWI klart seg bra. Omsetningen økte med 8,9 % (1.6 mrd.) til 19.6 milliarder, markedsandelen med 0,8 %. Størst vekst av alle kjedene. Også i antall butikker økte KIWI mest. Totalt ble det åpnet 31 nye KIWI-butikker, 45 ble oppgradert og uvidet.

4 priskuttkampanjer og 3 jubileumskampanjer for bleier samt fortsatt fokus på frukt og grønt bidro til ytterligere styrking av pris-, frukt- og grøntprofilen, mens «seier» i bleiekrigen på tampen av året har sørget for god fart inn i det nye året.

### KIWI/Unicef

Som et ledd i markeringen av 10-års jubileet for Bleieavtalen, inngikk KIWI et samarbeid med Ole Gunnar Solskjær og Unicef gjennom prosjektet «Schools for Africa». I prosjektet bygger KIWI i alt 15 skoler i det sørlige Madagaskar hvorav 10 ferdigstilles 2010/primio 2011 og deretter en i året de neste fem årene.

### KIWI-skolen

Fokus på medarbeidere er ytterligere styrket gjennom åpningen av KIWISKOLEN i eget nybygg ved siden av Servicekontoret på Lierstranda. Siden åpningen 18. august har mange allerede gjennomgått et undervisningsopplegg på skolen. Parallelt med KIWI-skolen har det også blitt utviklet et helt nytt e-læringsprogram.



### Mål og prioriteringer 2011

Ekspansjonstakten av nye butikker fortsetter. Våren 2011 åpner den første KIWI XL på Åssiden i Drammen.

Utover dette fortsetter arbeidet med styrking av alle etablerte posisjoner – frukt-og grønt, bleier, Go'helg og pris.

### PROFILHUSET MENY-ULTRA

Profilhusets har et omfattende vareutvalg med sterk ferskvareprofil og fokus på kompetente medarbeidere. Meny og Ultra er hovedkjedene i profilhuset, som også omfatter Centra og Jacobs.

### Hovedtrekk 2010

2010 har vært et utfordrende år med meget lav vekst i bransjen. Meny leverte vekst over bransjesnittet og sier seg derfor godt fornøyd med utviklingen. Fallende trend i kundetilstrømming er snudd til positiv vekst gjennom året, godt hjulpet av økte åpningstider i en rekke av Menys butikker. Tydelige og nye markedsføringskampanjer har gitt både gode omsetningsresultater og stort engasjement internt. Fortsatt stor satsing på Jacobs Utvalgte som en viktig differensieringsfaktor, vellykkede sesongkampanjer både for sommer og jul samt stor andel nyrekruttering av Trumf-medlemmer.

Markedsandelen til Meny økte fra 8,4 % til 8,9 %, og kjeden befester derfor sin posisjon som Norges største supermarkedskjede. Veksten kommer som følge av omprofileringer av Ultra-butikker, god butikkdrift samt spesielt god omsetningsutvikling i årets siste måneder. Meny har hatt en netto tilvekst på 3 butikker i 2010.

Ultra har omprofilert 8 butikker til Meny, slik at Ultra er blitt en sterk regional Stor-Oslo-kjede. Ultra Bryn og Ultra Sandvika ble i løpet av året oppgradert iht nye Ultra 2010. Disse butikkene fremstår som det ypperste i norsk dagligvare når det gjelder; vareutvalg, kvalitet, service og kompetanse.

Ultra har sammen med Centra og Jacobs benyttet mange av mulighetene som ligger i lojalitetsprogrammet Trumf og har gjennom året opparbeidet en Trumf-andel på 42 %.

### 2011

Meny vil i løpet av 2011 oppgradere enkelte avdelinger i hele sin butikkportefølje. Videre pågår det en god prosess for å styrke og fornye konseptet innen ferskvare, sortiment og kommunikasjon. Fortsatt stort trykk på utvikling av service og kompetanse.

Ultra vil sammen med Centra og Jacobs fortsette å benytte mulighetene som ligger i lojalitetsprogrammet Trumf og har en ambisjon om en Trumf-andel på 50% i løpet av 2011. Matglede og fagfolk sammen med et veltrimmet sortiment og en spisset kommunikasjon vil være konseptets/butikkens bærebjelker.

### PROFILHUSET SERVICEHANDEL

NorgesGruppens satsing innenfor servicehandel består av egneide konsepter samt deleierskap i selskaper.

### Hovedtrekk 2010

Deler av markedet for lettvinne måltids- og drikkeløsninger innenfor servicehandel har vist en negativ trend i 2010.

NorgesGruppen Servicehandel og flere av konseptene har likevel styrket sin posisjon, og totalt sett har porteføljen hatt en bedre utvikling enn totalmarkedet.

### Mål og prioriteringer 2011

Styrke posisjonen i de ulike kanalene ved å videreutvikle konseptene i porteføljen, og sikre økt lønnsomhet i eksisterende virksomhet.

**MIX:** MIX-konseptet er 100 prosent eid av NorgesGruppen Servicehandel AS.

**Fresh:** Utvikles og driftes av NorgesGruppen Convenience AS (NGC) for Shell Select. NorgesGruppen Servicehandel eier 100 prosent av NGC.

**Deli de Luca:** NorgesGruppen Servicehandel AS eier 100 prosent av kjeden.

**Kaffebrenneriet:** NorgesGruppen Servicehandel AS eier 50 prosent av kjeden.

**Le Café:** Le Café-konseptet drives av Catering Systemer AS, som er 100 prosent eid av NorgesGruppen Servicehandel AS.

**JaFs:** NorgesGruppen Servicehandel AS eier 100 prosent av JaFs-konseptet.

**Bon Appétit:** Selskapet drives av Bon Invest AS, der NorgesGruppen AS eier 50 prosent.

**Dolly Dimple's:** Pizzarestaurantkjede. NorgesGruppen Servicehandel AS eier 100 prosent av kjeden.

**Big Horn Steak House:** NorgesGruppen Servicehandel AS eier 50 prosent av kjeden.

# VIRKSOMHETEN – ENGROS

Engrosvirksomheten omfatter ASKO-selskapene fra Tromsø i nord til Lillesand i sør og storcasher i de største byene. Virksomheten er organisert i 9 regioner med 13 ASKO-selskaper og sentrallager (SL) og samlastingsterminal (SLT) på Vestby i Akershus.

## ASKO'S AMBISJONER

- Norges mest effektive og kundeorienterte logistikkmaskin!
- 100 % av varestrømmen!
- Klimanøytral – ASKO best på miljø!

## Hovedtrekk 2010

ASKO's netto omsetning ble NOK 40 mia, en vekst på 5 %.

2010 var et godt driftsår for ASKO, og ASKO-selskapene innfridde gjennomgående alle sine budsjetter. ASKO's kundeservice i form av servicegrad, leveringsevne og leveringspresisjon var i mesteparten av året på et høyt nivå. Produktivitetsveksten var på ca 2 %, og ASKO's leveringsandel på ca 76 % – på vei mot 100!

Miljø og kvalitet stod også i 2010 i fokus. ASKO's CO<sub>2</sub>-utslipp fra energi (CO<sub>2</sub>-ekvivalenter) ble redusert med 15 %, utslippene fra transport med 10 % og kildesorteringengraden endte på over 80 % – på vei mot ambisjonen om klimanøytral! Alle ASKO-selskapene måles kontinuerlig også på kvalitetsprestasjoner, og alle så nær som ett selskap innfridde kvalitetsmålet for 2010.

ASKO Skolen hadde stor aktivitet gjennom hele året både mht faglig utvikling og leder-/teamutvikling. Resultatene av dette viser seg i stadig bedre score på medarbeidertilfredshetsundersøkelsene.

## Mål og prioriteringer 2011

Omsetningsmålet for 2011 er NOK 41,5 mia.

De mest betydningsfulle varegrupper som ennå ikke er engros-distribuert, meierivarer og øl/mineralvann, vil fortsatt være et prioritert område. Frukt/grønt distribueres av stadig flere ASKO-selskaper. Kundene ønsker disse varegruppene levert av ASKO, og det vil også bidra til lavere klimautslipp og være en samfunns-messig miljøgevinst.

I 2011 vil ASKO's anleggsstruktur og varestrøm være tilrettelagt for 100 % engrosandel. ASKO NORD AS i Tromsø flytter høsten 2011 inn i nytt lager, og med dette har alle ASKO's regionale lagre en nødvendig fremtidsrettet kapasitet. Samtidig vil ASKO's nye automatiserte sentrallager på Vestby være i full operativ drift. Sentrallageret håndterer både de tregest omsettelige varene, kantsortimentet, og de såkalte «dagsferske» varer. Alle sentral-

lagervarene distribueres til faste avgangstider flere ganger i døgnet til de regionale ASKO-selskapene som igjen distribuerer disse varene sammen med de regionalt lagrede varene på samme kjølløp – full bil – raskeste vei – til hver kunde.

ASKO's kunder utvider sine åpningstider og ønsker i større grad leveranser på tider av døgnet hvor kundestrømmen er minst. Samtidig ønsker ASKO å distribuere utenom rushtider for å unngå købelastning og for å oppnå lavere klimautslipp. Dette innebærer at ASKO's driftsmønster endrer seg til å ta større deler av døgnet i bruk, og i flere regioner leverer ASKO-selskapene til sine kunder om natten. Et utvidet driftsmønster gir også jevnere kapasitetsutnyttelse og er vesentlig mer ressurseffektivt.

ASKO vil fortsatt ha et sterkt miljøengasjement og har aktiviteter og tiltak på en rekke områder. ASKO ønsker at myndighetene gjør større bruk av grønne avgifter for å bidra til at miljøtiltak får en større dynamikk. Gjennom sine bransjeorganisasjoner vil ASKO være en pådriver for å få fjernet eller nøytralisert den miljødiskriminerende grunnavgiften på gjenvinningsemballasje. Økt bruk av biodrivstoff, fokus på kjøreatferd og ikke minst økt engrosandel og høyere fyllingsgrader i ASKO's transport, vil gi reduserte CO<sub>2</sub>-utslipp.

Verdensmesterskapet på ski, nordiske grener, vil også prege ASKO og ASKO's kunder og medarbeidere. ASKO er nasjonal hovedsamarbeidspartner for Therese Johaug og Marit Bjørgen og nasjonal sponsor av VM på ski. En rekke aktiviteter preger vinteren 2011 i så måte. Over 800 av ASKO's ansatte har inngått personlige treningskontrakter med Therese Johaug og Marit Bjørgen. ASKO er tilstede på en rekke idrettsarrangementer og vil blant annet ha over 3000 gjester i Holmenkollen under ski VM. En viktig hensikt med disse aktivitetene er å bidra til en styrket profilering av ASKO, som igjen skal være et av flere virkemidler for å ruste ASKO i konkurransen om fremtidens større knapphet på arbeidskraft.

# KONSERNFUNKSJONER OG FELLESTJENESTER

NorgesGruppens konsernfunksjoner og fellestjenester skal være ressurs- og samarbeidspartnere for de operative selskapene i konsernet og for kjøpmannseid virksomhet tilknyttet vår kjeder. Hensikten med konsernfunksjonene er å samle kompetanse som skal bidra med nødvendig spesialkunnskaper på sine felt, mens fellesfunksjonene i tillegg skal tilby masseproduserte, standardiserte tjenester og forvaltning av løsninger på tvers av konsernet.

## KATEGORI/INNKJØP OG KVALITET:

**Kategori/Innkjøp og Kvalitet** har ansvaret for innkjøpsavtaler, matsikkerhet, produktkvalitet og etisk handel. Avdelingen skal, gjennom årlige forhandlinger og løpende overvåking av markedet, garantere og levere landets beste innkjøpsbetingelser.

Avdelingen har høyt kvalifiserte kategori- og analyseressurser som sikrer optimale beslutninger i de enkelte prosesser både ved hjelp av interne og eksterne informasjonskilder. Sammen med leverandørene blir det gjennomført en rekke prosjekter innenfor kategoriutvikling, space management og sortimentsoptimalisering.

**Unil AS** er ansvarlig for utvikling, innkjøp, salg og markedsføring av NorgesGruppens egne merkevarer. Varemerkene Eldorado, Fiskemannen, Unik og Smart tilbyr produkter med god kvalitet til rimeligere pris enn de tradisjonelle merkevarene i sine respektive kategorier. First Price er vårt eget lavpris-alternativ med produkter på tvers av alle kategorier, og Jacobs Utvalgte er vårt premium-merke med produkter av ypperste kvalitet. Med egne merkevarer (EMV) presenteres et bredt utvalg av produkter innenfor de fleste kategorier, som utgjør en betydelig del av sortimentet i NorgesGruppens kjedeprofiler. Formålet med EMV er å gi forbrukerne valgfrihet og et prisgunstig alternativ til industriens merkevarer, som alltid vil ha en sentral rolle hos Norges største dagligvareaktør.

**NorgesGruppen Tjenesteyting og Supply AS** (NG T & S) forestår forhandlinger og inngår innkjøpsavtaler for vare- og tjenesteområder der konsernet med tilknyttede virksomheter selv er sluttbruker. Med fokus på besparelser gjennom konsernbaserte rammeavtaler innenfor kjøp av driftsrelaterte varer og tjenester, skal NG T & S bidra til å sikre NorgesGruppen et konkurransefortrinn når det gjelder innkjøp på områder som f. eks. butikkinnredning og utstyr, media, strøm, emballasje, IKT, profilering, avfallshåndtering, bemanningsløsninger og forsikring.

## ØKONOMI OG FINANS:

### Økonomi

Konsernets overordnede prinsipper for økonomistyring og controllerfunksjoner, samt strukturering av selskapene i konsernet

håndteres av økonomiavdelingen konsern. Viktige oppgaver er den løpende ledelsesrapportering og oppfølging av den reelle verdiskapingen i selskapet. Konsolidering av regnskap og rapportering, samt koordinering av budsjettarbeidet tilligger avdelingen. Videre er avdelingen en viktig støttespiller ved oppkjøp og salg, samt at den overvåker anvendelse av investeringsmidler.

### Finans

Finansavdelingen arbeider med rammer for finansiering av konsernet iht. konsernets strategi, samt stiller med kompetanse for konsernets operative virksomheter, tilknyttede selskaper og kjøpmannseid virksomhet. Funksjonen har følgende avdelinger: Internbanken er konsernets sentrale finansfunksjon med ansvar for oppfølgingen av fastsatt finansiell policy.

**Internbanken** har operativt totalansvar for all finansiering eksternt – og internt i konsernet, likviditetsstyring, finansiell risikostyring og utlån til datterselskap og tilknyttede selskap. Avdelingen er ansvarlig for oppfølging av konsernets bankforbindelser, for til enhver tid å sikre mest mulig hensiktsmessig bruk av finansielle løsninger – og produkter i konsernet.

**NG Avregning** forestår beregninger av de bonuser og rabatter som følger av varekjøp NorgesGruppen gjør fra industrien. I dette arbeidet inngår oppfølging av butikkregisteret som er grunnlaget for fordeling av de videre utbetalingene. Alle ut- og innbetalinger mellom NorgesGruppen og butikker som ikke er direkte varesalg, blir avregnet gjennom denne avdelingen.

### KONSERNSTAB FOR HR:

Avdelingen har ansvar for konsernets overordnede HR-strategi og policyer samt konsernoverbyggende HR-systemer og prosjekter. Den skal i samarbeid med linjeledelsen bidra til å utvikle våre ansatte og organisasjonen slik at vi sikrer bærekraftige konkurransefortrinn.

### KOMMUNIKASJON OG SAMFUNNSKONTAKT:

Konsernstab for kommunikasjon og samfunnskontakt håndterer selskapets eksterne kommunikasjon og har i tillegg ansvaret for



portalsystemet i konsernet. Næringspolitikk, samfunnsansvar og sponning ligger også i avdelingen.

**REGIONER, DETALJ, EIENDOM, ANALYSE OG VERDIØKENDE TJENESTER:**

Området sørger for utvikling av fellesfunksjoner, driftskonsepter, tjenester og markedsplasser for dagligvare- og servicehandelsvirksomheten i gruppen:

- Butikketablering og utvikling av handelseiendom gjennom NorgesGruppens regionsapparat og NorgesGruppen Eiendom AS
- Forbrukerforståelse, markedskunnskap og analysekompetanse
- Utvikling av felles driftssystemer og -konsepter i samarbeid med gruppens kjeder og IT-kompetanse
- Utvikling av tjenesteportefølje gjennom «verdiøkende tjenester»

**NorgesGruppen Eiendom AS**

Selskapet forvalter og utvikler detaljeiendom i NorgesGruppen, deriblant flere nærsentra som er en viktig del av det lokale miljøet. NorgesGruppen besitter over 360 000 kvm med detaljeiendom i Norge. Dette er alt fra enkeltbygg til større kjøpesenter.

**Verdiøkende tjenester**

Avdelingen har ansvaret for ulike kortkonsepter tilknyttet våre kjeder; Trumf-kortet, Trumf Visa, samt elektroniske gavekort og egne kredittkort for bedriftskunder. Andre verdiøkende tjenester, som for eksempel Post i Butikk, Bank i Butikk (dagligbanktjenester) og Spill/Tipping, er også en del av denne avdelingen.

**Sylinder AS** er et rådgivnings- og analyseselskap som tilbyr sine tjenester til andre selskaper i konsernet. Selskapet fungerer som en del av NorgesGruppen Detalj AS og leverer tjenester innenfor områdene CRM (herunder utvikling og utnyttelse av Trumf-konseptet), Digitale kanaler (utvikling av konsernets nettsatsinger) og analyse og beslutningsstøtte levert til beslutningstakere i konsernet. Det er særskilt innenfor området forbrukeradferd at Sylinder skal bidra til å gi NorgesGruppen et konkurransefortrinn.

**Trumf AS** er selskapet som administrerer og utbetaler bonusen til trumf-medlemmene. NorgesGruppens kjeder er tilknyttet ordningen med Trumf-kort, et fordelsprogram der medlemmer sparer bonus hver gang de handler. Målet er å bli det ledende fordelskortet ved å tilby verdifulle fordeler til kunden. Antallet medlemmer økte i 2010 med hele 135' til 1.450.000 husholdninger.

**Flust.no AS** er NorgesGruppens satsing på netthandel. Konseptet er en videreføring av nettbutikken til Trumf.no, og nettbutikken er åpen for alle.

**Bokhandel:** NorgesGruppen eier også bokhandekjeden Libris. Sammen med Aschehoug forlag har NorgesGruppen søkt samarbeid om felles eierskap av kjedene Libris og Norli. Etter visse tilpasninger er fusjonen godkjent av konkurransetilsynet.

**FELLESTJENESTER**

**NorgesGruppen Data AS** leverer IT-løsninger til de fleste virksomhetene i konsernet. Selskapet sikrer at konsernets systembehov dekkes på en optimal måte. I tillegg bidrar selskapet til å effektivisere kritiske funksjoner i verdikjeden. NorgesGruppen Data har ansvaret for konsernets samlede behov for systemer og teknologi.

**NorgesGruppen Regnskap AS** tilbyr regnskapstjenester til dagligvarebutikker, kiosker, eiendomsselskaper, annen faghandelsvirksomhet, og administrative selskaper i NorgesGruppen. Selskapet håndterer alle forhold som ligger innenfor regnskapsføring, remittering, rapportering og årsoppgjør. NorgesGruppen Regnskap har systemløsninger som bidrar til å automatisere transaksjonsbehandlingen og effektivisere organisasjonen. Dette er en kontinuerlig prosess i selskapet, og det arbeides med å utnytte kompetansen i selskapet gjennom «beste praksis»-modeller for å sikre god kvalitet på tjenestene.

**NorgesGruppen HR-tjenester AS** forvalter HR- og lønns-systemene som benyttes i NorgesGruppen. Selskapet har ansvar for lønnsproduksjon for store deler av konsernet og tilbyr i tillegg tjenester innenfor personaladministrasjon, rekruttering, opplæring og andre personalrelaterte oppgaver.

# ÅRSBERETNING 2010

NorgesGruppen er Norges største handelshus med virksomhet innen engros- og detaljhandel med daglige forbruksvarer. NorgesGruppen er representert over hele landet og er organisert som et konsern med NorgesGruppen ASA som morselskap. Konsernet markerte 10 års virksomhet i 2010.

**Resultat og finansielle forhold** NorgesGruppen avlegger sitt konsernregnskap i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS), mens morselskapets regnskap er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

I 2010 var NorgesGruppens samlede driftsinntekter 55,7 milliarder kroner (53,2 milliarder kroner i 2009). Dette gir en vekst på 4,6 % fra 2009 til 2010. Driftsresultatet ble 2 105,3 millioner kroner (1 828,4 millioner kroner i 2009), som gir en margin i forhold til driftsinntektene på 3,8 % (3,4 % i 2009). Forbedringen i margin skyldes blant annet økt effektivitet i driften av ASKO's lagre og økt kostnadsfokus i hele konsernet.

Årsresultatet for konsernet ble 1 411 millioner kroner (1 172 millioner kroner i 2009). Årsresultatet utgjorde 2,5 % av driftsinntektene (2,2 % i 2009).

Den bokførte egenkapitalen for konsernet utgjorde 9 162 millioner kroner ved utgangen av 2010 (8 165 millioner kroner i 2009). Egenkapitalandelen var 36,6 % (36,9 % per 31. desember 2009).

Det norske markedet har hatt en positiv utvikling gjennom flere år, men dette endret seg i 2008 og veksten ble ytterligere svekket i 2009 og 2010. Flere forretningsområder har merket denne utviklingen i et marked som er preget av økt fokus på pris og mindre vekt på impulshandel. Til tross for denne utviklingen og den skjerpede konkurransen har NorgesGruppen hatt en god organisk vekst. Samtidig har konsernet gjennomført betydelige investeringer i tiltak som vil gi langsiktige gevinster.

Morselskapet fikk et resultat etter skatt på 138,9 millioner kroner (42,4 millioner kroner i 2009). Resultatøkningen skyldes i hovedsak mottatt konsernbidrag i 2010.

NorgesGruppen har i sin konsernstrategi lagt til grunn en klar prioritering av kjernevirksomheten. Oppgraderinger av butikker og nyetableringer, gode konsepter og nye kunder over engros har medført salgsvekst. Engrosvirksomhetens omsetning til dagligvarebutikkene har passert en leveringsandel på 76 % og vil sikre en betydelig effektiviseringsgevinst på sikt. Fortsatt sterkt forbrukerfokus, attraktive kjedekonsepter, godt kjøpmannskap og lokal forankring har sikret konsernet en god finansiell og markedsmessig posisjon. Samarbeidet med Dagrofa om utvikling av KIWI Danmark følger de opprinnelige planer.

Konsernets løpende likviditet anses å være god. Konsernets likviditetsreserve består av kommitterte ubenyttede kredittfasiliteter og bankinnskudd. Nivået på total likviditet forventes å dekke de løpende forpliktelsene tilfredsstillende. Den løpende forfallsstruktur på langsiktig gjeld er etter styrets vurdering tilfredsstillende.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet et rettviseende bilde av morselskapets og konsernets virksomhet, finansiell stilling og resultat for driften i 2010. Styret bekrefter at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.

## MARKEDSUTVIKLING

Uro i norsk og internasjonal økonomi har bidratt til lavere vekst i det norske forbrukermarkedet. Veksten i dagligvarebransjen er beregnet til 3,2 % i 2010, mot 6,2 % i 2009. Den generelle prisveksten i 2010 endte på 2,5 % (SSB). Forbrukerprisen på de fleste matvarer gikk ned i løpet av 2010. Størst prisnedgang var det på kjøtt som gikk ned med 3,4 %. Myndighetene har initiert et omfattende utvalgsarbeid som skal se på bakgrunnen for prissetting av norske dagligvarer og utviklingen innenfor vareutvalg, det såkalte Matkjedeutvalget. NorgesGruppen har bidratt med omfattende informasjon til utvalgets arbeid.

Nielsens tall viser at NorgesGruppen styrket sin markedsandel gjennom året til 36,9 % (36,3 % i 2009). I og med at Bunnpris har sagt opp samarbeidet er deres andel tatt ut av NorgesGruppen sine tall. Dagligvarehandelen ble preget av et sterkt prisfokus i 2010. Lavpriskjedene tok totalt sett markedsandeler, mens supermarkedene i NorgesGruppen forsvarte sine posisjoner.

Servicehandelsmarkedet er den delen av markedet som har hatt størst tilbakegang de senere år. Nedgangen i markedet fortsatte i 2010. Deler av kjøpsmønsteret hos forbruker har endret seg og dette vil sannsynligvis vedvare fremover. Denne endringen er tydeligst innenfor KBS-markedet (kiosk og bensinstasjon). I storhusholdningsmarkedet har ASKO forsterket sin posisjon som grossist og arbeider systematisk i aktiv dialog med sine kunder for å sikre gode løsninger og langsiktige relasjoner.

Bokhandelvirksomheten har i 2010 vært preget av svakere konjunkturer og nødvendige omstillingsprosesser. Sammen med Aschehoug forlag har NorgesGruppen søkt samarbeid om felles eierskap av kjedene Libris og Norli. Etter visse tilpasninger ble fusjonen godkjent av Konkurransetilsynet.

## STYRET I NORGESGRUPPEN ASA PR. 31. MARS 2011



Styremedlem

**CATO A. HOLMSEN (1940)**

Seniorrådgiver i FSN Capital og innehar styreverv i Aftenposten AS, Eiendomsspar AS, Victoria Eiendom AS samt Alignment System AB, Aura Light AB, Teres Medical Group AS og Via Travel Group ASA. Nestleder i Representantskapet i Nordea Bank Norge ASA. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

Observatør

**JAN MAGNE BORGEN (1950)**

Kjøpmann og innehar styreverv i egne selskaper. Antall aksjer i NorgesGruppen: 19 243

Styrets leder

**KNUT HARTVIG JOHANSSON (1937)**

Styreleder i Joh. Johannson AS. Antall aksjer i NorgesGruppen: 18 768

Styremedlem

**ALVHILD HEDSTEIN (1966)**

Direktør i Stiftelsen Miljømerking. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

Styremedlem

**JOHAN JOHANSSON (1967)**

Adm. direktør Joh. Johannson Kaffe AS. Antall aksjer i NorgesGruppen: 29 253 538

Styremedlem

**BENTE NILSEN (1959)**

Kjøpmann. Antall aksjer i NorgesGruppen: 1797



Styremedlem

**JON R. GUNDERSEN (1933)**

Høyesterettsadvokat. Styreleder i Eiendomsspar AS og Victoria AS. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

Styremedlem

**ANNE GRETHE HAGE (1945)**

Kjøpmann og innehar styreverv i CC Cash & Carry Mart'n AS. Antall aksjer i NorgesGruppen: 1 602 664

Konsernsjef

**SVERRE LEIRO (1947)**

Antall aksjer i NorgesGruppen: 31 489

Observatør

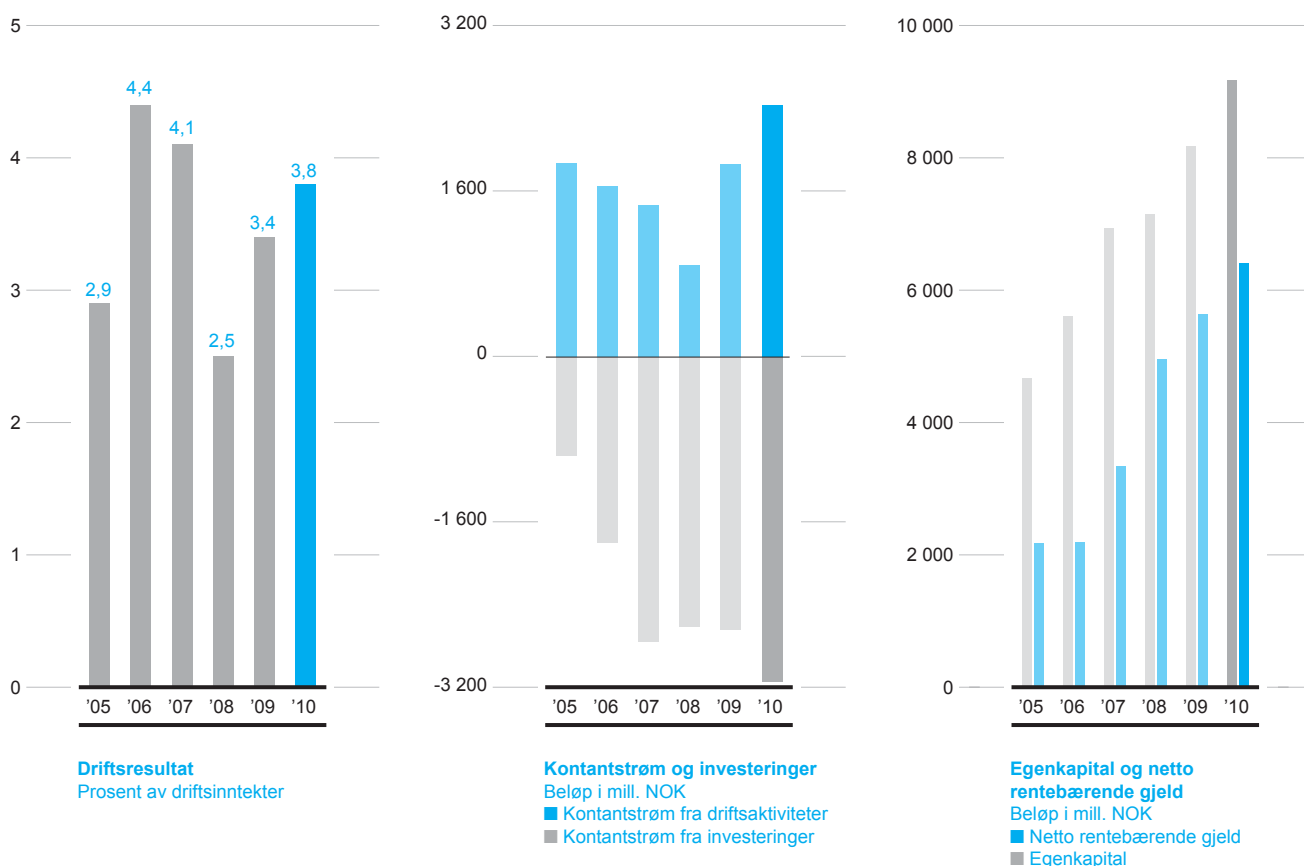
**AAGE THORESEN (1953)**

Adm. direktør i Aka AS. Antall aksjer i NorgesGruppen: 2 243 137

Styremedlem

**SVERRE LORENTZEN (1944)**

Direktør og innehar styreverv i Brødrene Lorentzen AS og deres datterselskap. Antall aksjer i NorgesGruppen: 3 593 566



### ENGROSVIRKSOMHETEN

Driftsinntektene fra engrosvirksomheten (ASKO) ble NOK 40,1 milliarder hvorav NOK 23,1 milliarder etter eliminering av intern omsetning. Veksten var på 4,8 %. Engrosvirksomheten hadde i 2010 en meget god effektivitets- og produktivitetsutvikling som igjen bidro til resultatforbedring fra året før.

Servicegrad og leveringspresisjon var i mesteparten av året på målsatt nivå. Leveringsandelen (andel av kundenes totale kjøp fra ASKO) utgjorde 76 %.

Miljø og kvalitet stod i fokus i 2010 og ASKO's CO<sub>2</sub>-utslipp ble redusert med hhv 15 % fra energi og 10 % fra transport. Kildesorteringen ble på over 80 % av ASKO sitt avfall (se også helse, miljø og sikkerhet).

ASKO's automatiserte sentrallager på Vestby i Akershus var ferdig utbygget høsten 2010 og implementeringen av anlegget skjer suksessivt første halvår 2011. ASKO's nye lagerbygg i Tromsø var også under tak på slutten av 2010 og innflytting skjer høsten 2011.

### DETALJVIRKSOMHETEN OG SERVICEHANDEL

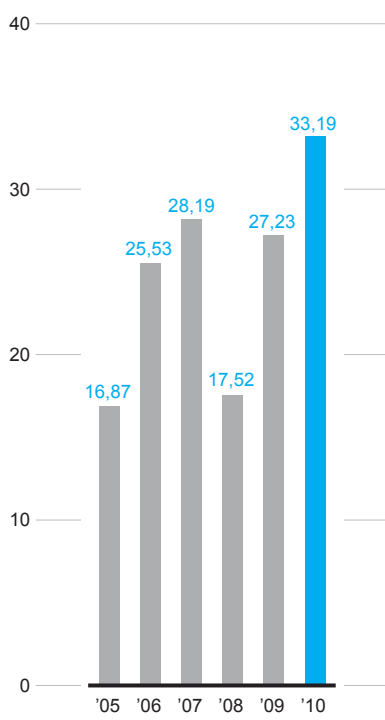
NorgesGruppens detaljvirksomhet innenfor dagligvare og servicehandel omfatter 4 profilhus, egneide butikker og kiosker. Driftsinntektene for egneide dagligvarebutikker var i 2010 30,5

milliarder (28,7 milliarder kroner i 2009). Dette utgjør 51,3 % av den totale butikksumsetning mot 50,6 % i 2009. Kjøpmannseide butikker står for den resterende detaljsumsetningen.

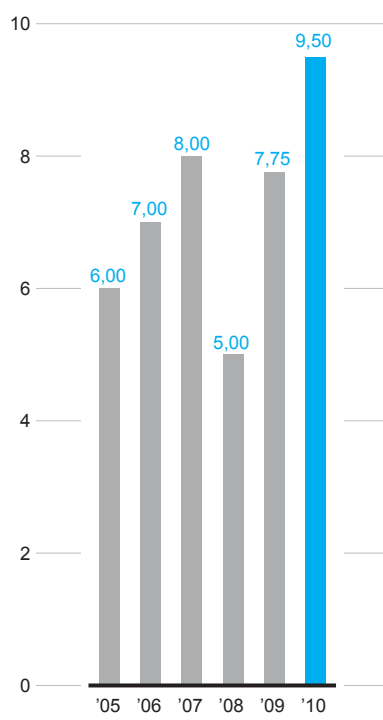
Profilhuset Kiwi, omfatter 498 butikker (467 butikker i 2009) og er konsernets lavprisprofil innen dagligvarer. De samlede salgsinntektene for egneide kiwibutikker var 15,3 milliarder kroner i 2010 (13,9 milliarder kroner i 2009). Kjeden viser sterk vekst i salgsinntekter og antall butikker. I prisundersøkelser har Kiwi kommet godt ut i sammenligninger med øvrige lavpriskjeder.

Profilhuset, Meny-Ultra, har ansvaret for konsernets største supermarkeder – kjedene Meny og Ultra. Videre drives butikkene Centra og Jacobs på tradisjonelt vis. Ved utgangen av året var 162 butikker (166 i 2009) tilknyttet profilhuset. De samlede salgsinntektene for egneide butikker var 10,1 milliarder kroner i 2010 (10,0 milliarder kroner i 2009). NorgesGruppen sin egen spesialutviklede EMV i «premium-klassen» – Jacobs utvalgte, gjennom Meny/Ultra passerte 100 millioner kroner i 2010.

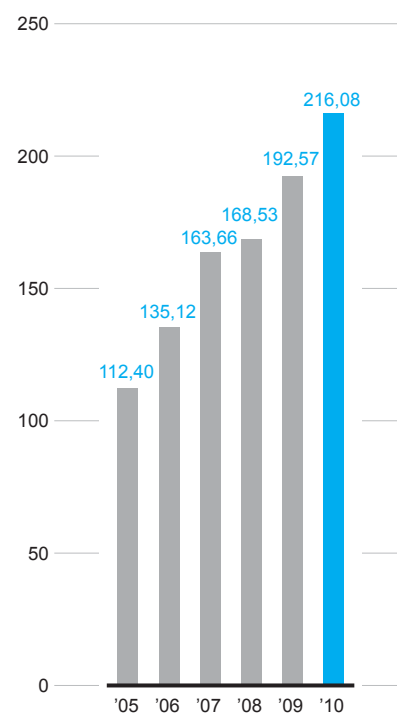
Profilhuset Kjøpmannshuset omfatter kjedene Spar, EuroSpar og Joker. Nærbutikk-kjeden er assosiert medlem. 969 dagligvarebutikker er tilknyttet Kjøpmannshuset Norge. Det er de kjøpmannseide butikker som preger driften og kulturen i profilhuset.



**Fortjeneste per aksje**  
Beløp i NOK



**Utbytte per aksje**  
Beløp i NOK



**Bokført egenkapital per aksje**  
Beløp i NOK

De samlede salgsinntektene for de egneide dagligvarebutikkene var i 2010 3,0 milliarder kroner (2,6 milliarder i 2009).

Profilhuset Norgesgruppen Servicehandel (NGS) har siden 1. januar 2009 samlet alt eierskap, utvikling, organisering og drift av konsepter innen servicehandelsmarkedet. Den markerte nedgang i dette markedet fra 2008 har vedvart. Finanskrisen har påvirket forbrukernes kjøpsmønster og resultert i negativ omsetningsutvikling for flere kjeder. På tross av dette har flere av våre konsepter en sterk posisjon innenfor sin markedskanal. Totalomsetningen mot forbruker var i 2010 ca 3,7 milliarder fordelt på ca 920 butikker.

#### LIKESTILLING OG MANGFOLD

Fordeling mellom kjønnene for de ulike virksomhetene viser en høyere kvinneandel i detaljvirksomhetene, mens mennene dominerer i engrosvirksomhetene. Ved årsskiftet var det 7 875 ansatte på heltid og 13 429 på deltid i konsernet. For ansatte på heltid var fordelingen 41 % kvinner og 59 % menn. For ansatte på deltid var fordelingen 63,9 % kvinner og 36,1 % menn.

I morselskapet var det 82 ansatte på heltid og 3 på deltid. Fordelingen var 51 menn og 31 kvinner. I ledelsen av morselskapet var det fem menn. Styret består av 8 medlemmer, herav 5 menn og

3 kvinner. Norgesgruppen ASA tilfredsstiller dermed allmennaksjelovens krav til representasjon av begge kjønn i styret.

Konsernets ambisjon er å være en arbeidsplass som tiltrekker seg, utvikler og beholder dyktige medarbeidere med like rettigheter og muligheter for kvinner og menn. For konsernet samlet er det en relativ god balanse mellom kjønnene. Det kan være ujevn kjønnsfordeling innenfor enkelte stillingsområder, men dette har i stor grad sammenheng med virksomhetenes bransjetilhørighet og arbeidets natur. På ledergruppenivå kreves det et målrettet og kontinuerlig arbeid for å oppnå en balansert likestilling. Dette må skje gjennom lederutviklingsprogrammer, intern mobilitet og nyrekruttering til nøkkelstillinger.

#### DISKRIMINERING

Konsernets ambisjon er å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på bakgrunn av blant annet kjønn, nedsatt funksjonsevne, etnisitet, språk og livssyn. Dette skal ivaretas gjennom like vilkår, rettigheter og muligheter i ansettelses- og arbeidsforholdet. Tiltak vurderes og utformes etter behov i virksomhetene. Det skal gis beskyttelse mot trakassering. Varslingssystem (whistle blowing) vil bli etablert for å forenkle rapporteringen av uønskede hendelser.



## HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Sykefraværet var i 2010 for NorgesGruppen på 7,2 % av total arbeidstid (7,6 % i 2009). Korttidsfraværet utgjør 2,0 % (2,4 % i 2009). Innen alle områder av konsernet arbeides det med å redusere sykefraværet. Det er ikke rapportert om ulykker eller arbeidsuhell av alvorlig karakter i løpet av året.

Sikkerhetsansvarlige i konsernets selskaper samarbeider i felles sikkerhetsforum og mot HSH som koordinerer bransjearbeidet knyttet til sikkerhet i butikk. Norsk handel har en fortsatt negativ utvikling mht ran og tyveri, og det har vært viktig for profilhusene å skape gode rutiner for å redusere risiko og trygge sikkerheten for ansatte. I 2010 har det blitt startet et omfattende prosjekt knyttet til å styrke selskapets fokus og rutiner på informasjons-sikkerhet.

Konsernet påvirker det ytre miljø i sin engros- og detaljvirksomhet. Det foreligger konkrete mål og tiltaksplaner for å redusere utslippene. De områdene som representerer de største påvirkningene målt i CO<sub>2</sub>-ekvivalenter er lekkasjer av drivhusgasser fra kuldeanlegg, energi, matavfall og utslipp fra transport. Disse områdene er prioritert (se også engros).

## MILJØARBEID, ERNÆRING, MATTRYGGHET, ØKOLOGI OG ETISK HANDEL

Konsernet har tatt ytterligere ansvar knyttet til samfunnets økte utfordringer med hensyn til miljø, helse og ernæring i 2010. Konsernet har fulgt opp sitt initiativ med fokus på problemet "kasting av mat" og bidro aktivt til at bransjen sammen med myndighetene og frivillige organisasjoner vil starte opp landets første "matsentral". Matsentralen har som formål å ta vare på fullverdig mat og distribuere den til dem som trenger bistand til å skaffe mat.

Engros har sammen med profilhusene videreutviklet returlogistikk for flere materialfraksjoner og bidratt til mer gjenvinning av totalt 12 fraksjoner som skal til ASKO og 3 fraksjoner som skal til renovatørene.

Innenfor myndighetenes ernæringspolitikk støtter NorgesGruppen aktivt opp om den nye merkeordningen – «Nøkkelhullet». Videre har profilhusene og butikkene vist kreativ evne og vilje til å satse videre på økt salg av frukt og grønnsaker. Å la forbruker selv utøve sitt ernæringsmessige valg har vært en førende rettesnor i arbeidet.

Å håndtere mattrygghet har blitt en særdeles viktig prosess i konsernet. I tett dialog med myndighetene, media og leverandørene utveksles daglig informasjon knyttet til å sikre tryggest mulige matprodukter innen detalj og engros. Antall tilbaketrekninger har i 2010 økt.

Når det gjelder ansvaret for å bidra til økt salg av økologiske og Fairtrade merkede produkter, samt norsk lokalmat, har NorgesGruppen inngått samarbeidsavtaler med ulike aktører for å styrke profilering og felles mål. I tillegg har NorgesGruppen utviklet en egen EMVserie (Go Eco) innenfor økologiske produkter, som vil lanseres gjennom 2011. Imidlertid er betalingsvilligheten redusert grunnet finanskrisen og salget av slike produkter ble totalt

sett tilnærmet lik året før. NorgesGruppen har gjennom flere år hatt et forpliktende samarbeid med KSL Matmerk, Initiativ for etisk handel (IEH) og Fairtrade Norge. Det blir viktig å forsterke dette samarbeidet for igjen å styrke salget.

## PRINSIPPER FOR EIERSTYRING OG SELSKAPsledelse

NorgesGruppen har innarbeidet prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Prinsippene skal bidra til økt tillit til konsernet gjennom en åpen bedriftskultur, et godt omdømme og størst mulig verdiskaping for aksjonærene over tid.

Samlet gir de eksterne og interne retningslinjer klare føringer for rollefordelingen mellom aksjeeiere, styret og den daglige ledelse. Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet, og hovedaksjonær er ansatt i konsernet. For å håndtere situasjoner knyttet til interessekonflikter og habilitetsspørsmål har NorgesGruppen tatt nødvendige forhåndsregler ved innføring av etiske retningslinjer, regelverk og egne registre for primærinnside, tillitsvalgte og ansatte. Styret har etablert et revisjonsutvalg og et kompensasjonsutvalg. Vi viser til nærmere opplysninger om nærstående parter i note 21 i konsernregnskapet.

NorgesGruppen ASA har kun en aksjeklasse og alle aksjeeiere har lik rett i selskapet. Vedtektene inneholder bestemmelser som begrenser aksjenes omsettelighet idet NorgesGruppen har forkjøpsrett til aksjene.

NorgesGruppen ASAs beholdning av egne aksjer per 31. desember 2010 var 428 883 aksjer og utgjorde 1,0 % av aksjekapitalen. Selskapet hadde på samme tidspunkt 1 059 aksjonærer.

Vi viser til egen erklæring om eierstyring og selskapsledelse i NorgesGruppens årsrapport.

## OPERATIV OG FINANSIELL RISIKO

De viktigste finansielle risiki som konsernet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko, valuta- og kraftrisiko. Konsernet har etablert en systematisk tilnærming og tilhørende håndtering av ulike risiki.

NorgesGruppen har som målsetting å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet. Konsernet har en differensiert låneportefølje bestående av obligasjonslån, sertifikatlån og ulike kommitterte kredittfasiliteter i bank med ulike løpetider. Refinansiering av låneporteføljen er en kontinuerlig prosess. Konsernet har vært aktiv i obligasjons- og sertifikatmarkedet, samt opptatt nye kredittfasiliteter gjennom 2010. Styret har fokus på konsernets finansielle situasjon og har hatt løpende oppdatering av denne gjennom året. Styrets vurdering er at konsernet har tilfredsstillende låne – og betalingsevne, som opprettholder tilstrekkelig finansiell handlefrihet.

Låneporteføljen fremstår som godt diversifisert mot risiko med hensyn til forfallstruktur og finansieringskilder. NorgesGruppen er eksponert mot endringer i pengemarkedsrenten NIBOR, da den vesentligste delen av lånene er basert på det og endringer i rentederivatenes markedsverdi. NorgesGruppens operative virksomhet anses ikke å være spesielt renteutsatt og konsernet

har valgt en relativ lav rentebindingsportefølje. Styret har vedtatt rutine for bruk av finansielle renteinstrumenter for å dempe effekten av svingninger i det kortsiktige rentemarkedet.

NorgesGruppen har kun i et begrenset omfang innkjøpskostnader i andre valutaer enn NOK. Konsernet har derved begrenset valutarisiko og god kontroll på kreditrisiko til salg i butikk, salg til øvrige kunder og kjedemedlemmer.

#### DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

NorgesGruppen ASA hadde i 2010 et årsresultat i morselskapet på 138,9 millioner kroner. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

Avsatt til utbytte	402,8 millioner kroner
Overført fra annen egenkapital	263,9 millioner kroner
<b>Sum overføring</b>	<b>138,9 millioner kroner</b>

Avsatt utbytte er kr 9,50 pr aksje. Morselskapets frie egenkapital utgjør etter allmennaksjelovens utbytteregler 2.616 millioner kroner etter avsatt utbytte.

#### NORGESGRUPPENS VIDERE UTVIKLING

Konsernstrategien for perioden 2011 – 2014 gir retning for konsernet knyttet til fortsatt vekst innen kjernevirksomheten detalj og engros. Konsernets kompetanse og styrke kan også overføres til ulike forretningsområder i øvrig detaljhandel.

Etter styrets oppfatning er NorgesGruppen godt posisjonert, tilpasningsdyktig og offensiv for å kunne gi kundene en bedre hverdag. Videre utvikling av NorgesGruppens virksomhet følger de planer som er nedfelt i konsernets strategi. Ny konsernsjef 1. april 2011 er Tommy Korneliussen.

Styret vil takke alle medarbeidere, kjøpmenn og forretningsforbindelser for godt samarbeid i 2010.

Oslo, 31. mars 2011  
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson  
styrets leder

Johan Johannson  
styremedlem

Jon R. Gundersen  
styremedlem

Cato A. Holmsen  
styremedlem

Anne Grethe Hage  
styremedlem

Sverre Lorentzen  
styremedlem

Alvhild Hedstein  
styremedlem

Bente Nilsen  
styremedlem

Jan Magne Borgen  
observatør

Aage Thoresen  
observatør

Sverre Leiro  
konsernsjef

# INNHOOLD

KONSERNREGNSKAP		SELSKAPSREGNSKAP	
	Side		Side
Resultatregnskap	17	Resultatregnskap	55
Totalresultatoppstilling	18	Balanse	56
Balanse	19	Kontantstrømoppstilling	58
Oppstillinger over endringer i egenkapitalen	21	Noter til årsregnskapet	59
Kontantstrømoppstilling	22	Note 1 Regnskapsprinsipper	59
Noter til årsregnskapet	23	Note 2 Datterselskaper	60
Note 1 Regnskapsprinsipper	23	Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm	60
Note 2 Datterselskaper	27	Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern	61
Note 3 Segmentinformasjon	30	Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	61
Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm	31	Note 6 Bankinnskudd, kontanter	61
Note 5 Varige driftsmidler og investeringseiendom	33	Note 7 Investering i tilknyttede selskap	61
Note 6 Goodwill og immaterielle eiendeler	34	Note 8 Investeringer i aksjer og andeler	61
Note 7 Kjøp av virksomhet	36	Note 9 Pensjonskostnader, -midler og-forpliktelser	62
Note 8 Bankinnskudd og kontanter	37	Note 10 Finansiering	63
Note 9 Investering i tilknyttede selskaper	37	Note 11 Finansiell risiko	63
Note 10 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser	38	Note 12 Pantstillelser og garantiansvar	64
Note 11 Andre avsetninger for forpliktelser	40	Note 13 Skatt	64
Note 12 Finansielle investeringer	40	Note 14 Egenkapital	65
Note 13 Langsiktig lån, pantstillelser og garantiansvar	45	Note 15 Andre avsetninger for forpliktelser	65
Note 14 Annen kortsiktig gjeld	45	Note 16 Nærstående parter	65
Note 15 Finansinntekter og finanskostnader	46		
Note 16 Finansielle investeringer	46		
Note 17 Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen	49		
Note 18 Skatt	50		
Note 19 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte	51		
Note 20 Resultat pr. aksje	52		
Note 21 Nærstående parter	52		
Note 22 Operasjonelle leieavtaler	53		
Note 23 Andre driftsinntekter	53		
Note 24 Langsiktige fordringer, kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	54		
Note 25 Varebeholdning	54		
Note 26 Hendelser etter balansedagen	54		

# NorgesGruppen

## Resultatregnskap – konsern

Alle beløp i 1000 kroner	Note	2010	2009	2008
Salgsinntekter	3	53 411 137	51 077 922	47 047 193
Andre driftsinntekter	23	2 263 801	2 154 032	1 968 368
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>55 674 938</b>	<b>53 231 954</b>	<b>49 015 561</b>
Varekostnader		(42 620 846)	(40 920 590)	(38 015 905)
Lønnskostnader	4	(5 833 783)	(5 589 504)	(5 165 867)
Andre driftskostnader		(4 059 262)	(3 861 321)	(3 664 300)
Av- og nedskrivninger	5, 6	(1 290 986)	(1 195 407)	(1 104 228)
Inntekt på investering i tilknyttede selskap	9	235 237	163 242	138 289
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(53 569 640)</b>	<b>(51 403 580)</b>	<b>(47 812 010)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 105 298</b>	<b>1 828 374</b>	<b>1 203 551</b>
Finansinntekter	15	81 429	99 886	228 775
Finanskostnader	15	(320 504)	(341 165)	(379 265)
<b>Netto finansresultat</b>		<b>(239 076)</b>	<b>(241 279)</b>	<b>(150 490)</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 866 222</b>	<b>1 587 094</b>	<b>1 053 061</b>
Skattekostnad	18	(455 530)	(415 141)	(293 825)
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>1 410 692</b>	<b>1 171 954</b>	<b>759 236</b>
Minoritetenes andel av årsresultatet		16 140	25 444	19 361
Majoritetenes andel av årsresultatet		1 394 552	1 146 509	739 875
Resultat pr. aksje /utvannet resultat pr. aksje	20	33,19	27,23	17,52

# NorgesGruppen

## Totalresultatoppstilling – konsern

Alle beløp i 1000 kroner	Note	2010	2009	2008
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>1 410 692</b>	<b>1 171 954</b>	<b>759 236</b>
<b>Andre inntekter og kostnader</b>				
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	10	(34 570)	88 298	(84 415)
Kontantstrømssikring	12	(11 227)	19 902	(53 077)
Investeringer midlertidig ført mot egenkapitalen	17	0	(5 025)	5 025
Omregningsdifferanser valuta		(1 499)	(6 195)	8 130
Andre totalresultatposter		(12 642)	36 350	(48 382)
Skatt på poster ført direkte mot egenkapital	18	14 700	(29 164)	20 719
<b>Periodens andre inntekter og kostnader</b>		<b>(45 239)</b>	<b>104 166</b>	<b>(152 000)</b>
<b>Totalresultat for perioden</b>		<b>1 365 453</b>	<b>1 276 120</b>	<b>607 236</b>
Minoritetenes andel av totalresultatet		(337)	89 092	19 078
Majoritetenes andel av totalresultatet		1 365 790	1 187 028	588 158



# NorgesGruppen

## Balanse 31. desember – konsern

Alle beløp i 1000 kroner	Note	2010	2009	2008
<b>EIENDELER</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
Varige driftsmidler	5	9 314 493	7 492 783	6 904 594
Investerings eiendom	5	1 498 367	1 398 032	1 323 174
Goodwill	6	4 288 443	4 259 506	3 633 646
Andre immaterielle eiendeler	6	78 589	104 305	66 022
Utsatt skattefordel	18	243 760	115 925	92 712
Investeringer i tilknyttede selskaper	9	1 636 440	1 483 507	1 172 642
Investeringer i aksjer og andeler	17	13 942	14 276	48 867
Andre finansielle eiendeler	16	6 463	5 179	3 133
Andre langsiktige fordringer	24	306 269	360 672	342 818
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>17 386 767</b>	<b>15 234 186</b>	<b>13 587 608</b>
<b>Omløpsmidler</b>				
Varebeholdning	25	3 929 020	3 553 965	3 067 351
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	24	3 357 811	2 985 321	2 983 686
Andre finansielle eiendeler	16	32 102	13 095	38 195
Bankinnskudd og kontanter	8	356 982	323 636	325 250
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>7 675 915</b>	<b>6 876 017</b>	<b>6 414 482</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>25 062 682</b>	<b>22 110 203</b>	<b>20 002 090</b>

# NorgesGruppen

## Balanse 31. desember – konsern

Alle beløp i 1000 kroner	Note	2010	2009	2008
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Innskutt egenkapital	19	1 295 711	1 325 341	1 359 644
Opptjent egenkapital		7 760 925	6 720 955	5 744 510
Minoritetsinteresser		105 097	118 821	41 340
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 161 734</b>	<b>8 165 117</b>	<b>7 145 495</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>				
Langsiktig gjeld	13	3 941 107	3 401 719	4 480 812
Andre finansielle forpliktelser	16	49 484	36 974	54 829
Pensjonsforpliktelser	10	472 305	372 443	419 260
Utsatt skatt	18	773 363	621 897	437 693
Andre avsetninger for forpliktelser	11	50 507	68 600	149 532
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 286 767</b>	<b>4 501 634</b>	<b>5 542 127</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld		3 431 329	2 931 388	3 003 402
Annen kortsiktig gjeld	14	6 761 368	6 185 761	4 075 560
Betalbar skatt	18	419 008	325 692	233 508
Andre finansielle forpliktelser	16	2 476	612	2 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>10 614 181</b>	<b>9 443 452</b>	<b>7 314 469</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 900 949</b>	<b>13 945 086</b>	<b>12 856 596</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>25 062 682</b>	<b>22 110 203</b>	<b>20 002 090</b>

Oslo, 31. mars 2011  
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson  
styrets leder

Johan Johannson  
styremedlem

Jon R. Gundersen  
styremedlem

Cato A. Holmsen  
styremedlem

Anne Grethe Hage  
styremedlem

Sverre Lorentzen  
styremedlem

Alvhild Hedstein  
styremedlem

Bente Nilsen  
styremedlem

Jan Magne Borgen  
observatør

Aage Thoresen  
observatør

Sverre Leiro  
konsernsjef

# NorgesGruppen

## Oppstilling over endringer i egenkapitalen – konsern

Alle beløp i 1000 kroner	Note	Innskutt egenkapital			Opptjent egenkapital			Sum	Minoritets- interesser	Total egen- kapital
		Aksje- kapital	Over- kurs	Egne aksjer	Annen egen- kapital	Valuta- omregnings- differanser	Verdijuste- ringer og sikring			
<b>Egenkapital 31.12.07</b>		<b>4 240</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(25 807)</b>	<b>5 493 894</b>	<b>0</b>	<b>994</b>	<b>6 907 560</b>	<b>31 432</b>	<b>6 938 992</b>
Endring i egne aksjer	19			(53 028)				(53 028)		(53 028)
Utbetalt utbytte	19				(338 536)			(338 536)	(9 169)	(347 705)
Årets totalresultat					614 625	8 130	(34 597)	588 158	19 078	607 236
<b>Egenkapital 31.12.08</b>		<b>4 240</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(78 835)</b>	<b>5 769 983</b>	<b>8 130</b>	<b>(33 603)</b>	<b>7 104 153</b>	<b>41 340</b>	<b>7 145 495</b>
Endring i egne aksjer	19			(34 303)				(34 303)		(34 303)
Utbetalt utbytte	19				(210 583)			(210 583)	(11 611)	(222 194)
Årets totalresultat					1 178 894	(6 195)	14 329	1 187 028	89 092	1 276 120
<b>Egenkapital 31.12.09</b>		<b>4 240</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(113 138)</b>	<b>6 738 294</b>	<b>1 935</b>	<b>(19 274)</b>	<b>8 046 296</b>	<b>118 821</b>	<b>8 165 117</b>
Endring i egne aksjer	19			(29 630)				(29 630)		(29 630)
Utbetalt utbytte	19				(325 820)			(325 820)	(13 387)	(339 206)
Årets totalresultat					1 375 372	(1 499)	(8 083)	1 365 790	(337)	1 365 453
<b>Egenkapital 31.12.10</b>		<b>4 240</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(142 768)</b>	<b>7 787 847</b>	<b>436</b>	<b>(27 357)</b>	<b>9 056 637</b>	<b>105 097</b>	<b>9 161 734</b>

# NorgesGruppen

## Kontantstrømoppstilling – konsern

Alle beløp i 1000 kroner	Note	2010	2009	2008
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>				
Resultat før skattekostnad		1 866 222	1 587 094	1 053 061
Periodens betalte skatt	18	(325 692)	(233 508)	(290 784)
Avskrivninger	5, 6	1 138 896	1 084 035	944 392
Nedskrivninger	5, 6	152 091	111 373	159 836
Verdijusteringer finansielle instrumenter		(17 143)	17 615	(139 829)
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	10	200 313	133 431	114 169
Tap/gevinst ved salg av driftsmidler og investeringseiendom	5, 6	(42 142)	(64 834)	5 341
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	9	(235 237)	(163 242)	(138 289)
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	9	106 887	95 189	109 519
Endring i varer	15	(375 055)	(467 198)	(540 492)
Endring i kundefordringer	24	(47 492)	45 352	(314 957)
Endring i leverandørgjeld		499 941	(72 014)	192 010
Endring i andre tidsavgrensningsposter		(486 117)	(207 911)	(267 613)
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>2 435 472</b>	<b>1 865 382</b>	<b>886 363</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>				
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler og investeringseiendom	5	182 240	82 635	85 694
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler	6	349	284	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og investeringseiendom	5	(3 250 481)	(1 777 288)	(2 320 662)
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	6	(106 221)	(761 736)	(168 408)
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler		3 024	10 588	1 859
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler		(31 601)	(178 237)	(145 519)
Endring i lån til tilknyttede selskaper	24	13 985	(32 987)	34 203
Endring i andre langsiktige fordringer	24	40 417	15 133	(97 896)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(3 148 286)</b>	<b>(2 641 607)</b>	<b>(2 610 729)</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>				
Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	13	545 275	1 520 000	2 753 226
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	13	(5 887)	(2 599 094)	(437 438)
Endring i kortsiktig gjeld	14	575 608	2 110 201	(145 003)
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer	19	(29 630)	(34 302)	(53 028)
Utbetalinger av utbytte	19	(339 206)	(222 194)	(347 706)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>746 160</b>	<b>774 612</b>	<b>1 770 051</b>
Netto endring i bankinnskudd og kontanter		33 346	(1 614)	45 685
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01		323 636	325 250	279 565
<b>Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.</b>		<b>356 982</b>	<b>323 636</b>	<b>325 250</b>

# Noter til årsregnskapet

## Note 1 Regnskapsprinsipper

### GENERELL INFORMASJON

NorgesGruppen ASA er et allmennaksjeselskap hjemmehørende i Norge. Selskapet har obligasjons- og sertifikatlån notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er i Karenslyst Allé, Oslo, Norge.

NorgesGruppen er landets største handelshus. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor daglige forbruksvarer.

Årsregnskapet er godkjent av selskapets styre 31. mars 2011 for vedtak på generalforsamlingen 10. mai 2011.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

#### Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger publisert av International Accounting Standards Board (IASB) og fastsatt av EU. IFRS-standarder og fortolkninger (IFRIC) som er tatt i bruk i 2010 eller som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk er omtalt avslutningsvis i denne noten.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av finansielle instrumenter tilgjengelig for salg og finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

Det er benyttet ensartede regnskapsprinsipper i konsernet.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer NorgesGruppen ASA og dets datterselskaper. Konsernets selskaper fremgår av note 2.

#### Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper der NorgesGruppen ASA direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt i de tilfellene hvor konsernet eier mer enn 50 % av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås til det tidspunkt hvor kontroll opphører.

Datterselskaper regnskapsføres i samsvar med oppkjøpsmetoden. Anskaffelseskost måles til virkelig verdi av vederlaget. Eventuelle transaksjonskostnader konstansdføres. Konsernets anskaffelseskost blir fordelt på identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser basert på virkelig verdi på kjøpstidspunktet. Den del av konsernets anskaffelseskost som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser klassifiseres som goodwill. I de tilfeller hvor konsernets andel av virkelig verdi på overtatte eiendeler og forpliktelser overstiger konsernets anskaffelseskost blir det overskytende innregnet i resultatregnskapet på oppkjøpstidspunktet.

Minoritetenes andel av resultatet etter skatt og andel av egenkapitalen (ikke-kontrollerende interesser) er presentert på egne linjer. Konserninterne mellomværende, transaksjoner og urealisert internfortjeneste er eliminert i konsernregnskapet. Urealiserte tap elimineres i utgangspunktet, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning for den overførte eiendel.

#### Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor man har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. Betydelig innflytelse foreligger normalt ved eierandel mellom 20 og 50 %. Tilknyttede selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Etter egenkapitalmetoden balanseføres investering i tilknyttede selskaper til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Konsernets andel av resultatet i tilknyttede selskaper inkluderes i konsernets driftsresultat fra det tidspunkt betydelig innflytelse oppnås, til det tidspunkt betydelig innflytelse opphører.

Urealiserte gevinster knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper elimineres i henhold til konsernets eierandel. I utgangspunktet elimineres urealiserte tap, men det foretas en vurdering av hvorvidt nedskrivning av overført eiendel skal gjennomføres.

#### Valuta

##### Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

NorgesGruppen har ikke selskaper med vesentlig virksomhet i andre land enn Norge. NorgesGruppen presenterer konsernregnskapet i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta.

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen på balanse dagen. Transaksjoner i utenlandsk valuta innregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

#### Inntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget på salgstidspunktet, som reduseres med merverdiavgift og rabatter. Salg regnskapsføres når det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til transaksjonen vil tilflyte konsernet og når inntekten kan måles pålitelig.

#### Salg av varer

Konsernets hovedinntektskilde er salg av varer. Salg av varer består i hovedsak av daglige forbruksvarer fra engros- og detaljvirksomheten. Salg av varer resultatføres når varen er levert til kunden. Salg av varer i detaljvirksomheten gjøres i hovedsak opp med kontanter som vederlag eller ved betaling med bankkort. I konsernets engrosvirksomhet er det mest vesentlige kredittsalg. Salg av varer inngår i salgsinntekt i resultatregnskapet. Omfanget av returer er ubetydelig.



#### *Lojalitetsprogram*

Konsernet har etablert lojalitetsprogrammet Trumf. Gjennom dette programmet opptjener kunden rett til bonus basert på kjøp i butikk. Bonusen regnskapsføres løpende som en reduksjon i salgsinntekter og balanseføres som gjeld inntil kunden tar ut bonusen.

#### *Salg av tjenester*

Konsernet selger tjenester i form av kjedemedlemsskap, markedsførings tjenester, regnskapstjenester og tilsvarende til i hovedsak kjøpmannseid virksomhet. Tjenester inntektsføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden. Tjenester inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

#### *Renteinntekter*

Renteinntekter inntektsføres etter effektiv rentes metode etter hvert som de opptjenes.

#### *Leieinntekter*

Leieinntekter består i hovedsak av utleie av fast eiendom, i hovedsak til kjøpmannseid butikkvirksomhet. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Leieinntekter inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

#### *Utbytte*

Utbytte inntektsføres først når konsernet har en ubetinget rett til å motta utbytte, det vil si når det er vedtatt på avgivende selskaps generalforsamling.

### **Varige driftsmidler og investeringseiendom**

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall. Etterfølgende utgifter balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet og når utgiften kan måles pålitelig. Balanseført verdi av komponenter som skiftes ut resultatføres på tidspunkt for utskifting. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader resultatføres i den perioden utgiften pådras.

Investeringseiendom er eiendom som ikke benyttes av konsernet, men som eies for å oppnå leieinntekter og/eller verdistigning. Investeringseiendom vises på egen linje i konsernets balanse. På samme måte som for varige driftsmidler føres investeringseiendom i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall.

Varige driftsmidler og investeringseiendom avskrives lineært ved at eiendelens anskaffelseskost, fratrukket en eventuell utrangeringsverdi, fordeles over eiendelens brukstid. Tomter avskrives ikke. Driftsmiddelets eller investeringseiendommens avskrivningsmetode, brukstid og utrangeringsverdi vurderes på hver balanse dag og endres hvis det er behov for det. Endringer behandles som estimatendring. Hvis utrangeringsverdi er høyere enn balanseført verdi, vil eiendelen ikke avskrives. Når betydelige deler av et driftsmiddel eller en investeringseiendom har forskjellig brukstid, avskrives de ulike komponentene hver for seg. Dette vil i hovedsak gjelde fast eiendom.

Gevinster og tap ved avgang av driftsmidler resultatføres under andre driftsinntekter/andre driftskostnader. Gevinster og tap beregnes som differansen mellom salgspris fratrukket salgskostnader og balanseført verdi på salgstidspunktet.

### **Goodwill og immaterielle eiendeler**

#### *Goodwill*

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler. Ved investeringer i tilknyttede selskaper er goodwill klassifisert sammen med investering i tilknyttede selskaper.

Goodwill balanseføres til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Negativ goodwill ved oppkjøp balanseføres ikke, men resultatføres direkte. Det foretas ikke avskrivninger av goodwill. Goodwill fordeles på tilhørende kontantstrømgenererende enhet og blir testet minst årlig for verdifall.

#### *Andre immaterielle eiendeler*

Andre immaterielle eiendeler består blant annet av kjøpte varemerker, leveringsrettigheter og husleierettigheter. Egenutviklede varemerker og lignende balanseføres ikke, men resultatføres når utgiften påløper.

Balanseført verdi av andre immaterielle eiendeler er anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eiendeler med begrenset utnyttbar brukstid avskrives lineært over forventet levetid. Varemerker som har ubestemt brukstid avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. Andre identifiserte varemerker vil normalt bli avskrevet over 5-10 år. Balanseførte husleierettigheter avskrives over kontraktsfestet leieperiode. Avskrivningsmetode og gjenværende brukstid vurderes på hver balansedag. Endringer behandles som estimatendring.

#### **Verdifall på ikke-finansielle anleggsmidler**

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestembar levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjoner på verdifall. Andre ikke-finansielle anleggsmidler vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på dette. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. I de tilfeller gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning som resultatføres. Når grunnlaget for en nedskrivning ikke lenger er til stede foretas reversering av nedskrivningen. Nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Kontantstrømgenererende enhet defineres som det laveste nivå hvor uavhengige kontantstrømmer kan måles. For Norgesgruppen vil kontantstrømgenererende enhet normalt være på selskapsnivå da de underliggende enheter i selskapene styres samlet og anses ikke å ha uavhengige kontantstrømmer.

#### **Varer**

Varer regnskapsføres til laveste verdi av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost beregnes etter FIFO-metoden. Anskaffelseskost inkluderer utgifter ved anskaffelsen av varene, fratrukket bonuser og rabatter. Netto salgsverdi er estimert salgsvederlag fratrukket salgskostnader. Konsernets varebeholdning består hovedsakelig av dagligvarer med høy omløpshastighet. Eventuelle ukurrante eller utgåtte varer fjernes og resultatføres løpende. Det vil derfor normalt ikke være ukurrans i beholdningen.

### Kundefordringer

Kundefordringer balanseføres til amortisert kost fratrukket forventede tap. Avsetninger for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at konsernet ikke vil motta oppgjør.

### Inntektsskatt

Skattekostnaden i konsernets resultatregnskap består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skattekostnad knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

Utsatt skatt beregnes med utgangspunkt i forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi av eiendeler og forpliktelser, samt fremførbare underskudd. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (28 %). Det beregnes ikke utsatt skatt på ikke skattemessig fradragsberettiget goodwill. Utsatt skattefordel balanseføres kun i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrekk i annen skattemessig inntekt.

### Ytelser til ansatte

#### *Ytelserbaserte pensjonsordninger*

Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelsesplaner er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsmidler er vurdert til markedsverdi på balansedagen. Netto pensjonsforpliktelse (pensjonsforpliktelser fratrukket pensjonsmidler) balanseføres som langsiktige forpliktelser. Aktuarielle gevinster eller tap (estimataavvik) føres direkte mot egenkapitalen 31.12 hvert år. Periodens netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

#### *Innskuddsbaserte pensjonsordninger*

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

#### *Avtalefestet pensjon*

Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Da denne ikke er målbar, regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full resultatføring av pensjonspremien når den påløper.

### Finansielle instrumenter

NorgesGruppens finansielle instrumenter er klassifisert i følgende kategorier: Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultat, lån og fordringer, finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen og finansielle forpliktelser til amortisert kost. Instrumentene er klassifisert ved anskaffelsen.

#### *Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat*

Konsernets finansielle derivater føres til virkelig verdi med verdiendring over resultat så sant instrumentene ikke er anskaffet for sikringsformål. Foruten derivater har NorgesGruppen ikke andre finansielle instrumenter hvor denne kategorien er relevant.

#### *Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen*

Eiendeler som er klassifisert som eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendring direkte mot egenkapitalen (andre inntekter og kostnader) frem til eiendelen avhendes eller nedskrives. Ned-

skrivninger og gevinster eller tap ved avhendelse resultatføres. Kategorien inneholder utelukkende aksjer i selskaper hvor NorgesGruppen hverken har bestemmende, betydelig eller felles kontroll. NorgesGruppen har ikke aksjer holdt for spekulasjonsformål. Nedskrivninger foretas ved verdifall som vurderes som vesentlig eller varig. Verdifall utover 20 % vurderes alltid som vesentlig.

#### *Lån og fordringer til amortisert kost*

Lån og fordringer som ikke er notert i et aktivt marked regnskapsføres til amortisert kost. Avdrag på langsiktige fordringer som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som omløpsmidler. Lån og fordringer vurderes løpende, og nedskrives etter en konkret vurdering av motpartens kredittverdighet.

#### *Finansielle forpliktelser til amortisert kost*

Lån og andre finansielle forpliktelser er ført til amortisert kost. Avdrag på langsiktige gjeld som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som kortsiktig gjeld.

### Sikring

Konsernet benytter sikringsinstrumenter for å kontantstrømskise renterisiko. Konsernet har ingen virkelig – verdisikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter.

Sikringsforhold som sikringsbokføres dokumenteres ved begynnelsen av sikringsforholdet. Sammenhengen mellom sikringsinstrument og objekt, formål og strategi med sikringsforholdet, samt forventet effektivitet dokumenteres. Sikringseffektivitet måles og dokumenteres løpende i sikringsforholdet.

Ved sikringsbokføring føres instrumentene i balansen til virkelig verdi. Verdiendring knyttet til effektiv del av sikringen føres direkte mot egenkapitalen. Eventuell verdiendring resultatføres løpende.

NorgesGruppen har også operasjonelle sikringsforhold vedrørende kraft og valuta. Det foretas ikke regnskapsmessig sikringsbokføring for disse forholdene. Verdiendringer på instrumentene resultatføres løpende.

### Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres anskaffelseskost inkludert kjøpsomkostninger som reduksjon i konsernets egenkapital. Gevinster eller tap ved salg av egne aksjer føres direkte mot egenkapitalen.

### Utbytte

Utbytte til morselskapets aksjonærer balanseføres som en forpliktelse fra det tidspunkt generalforsamlingen har besluttet utbytteutdelingen. Foreslått utbytte for regnskapsåret fremkommer av note 19.

### Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og avkastning av eiendelen til konsernet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og avskrives planmessig. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien lineært over leieperioden som andre driftskostnader. NorgesGruppen har i all vesentlighet operasjonelle leieavtaler.

### Segmentinformasjon

Konsernet rapporterer segmentinformasjon iht IFRS 8. Konsernet har kun virksomhet i Norge.

Salg av varer eller tjenester mellom segmentene er basert på prinsippet om armlengdes avstand, det vil si at slike transaksjoner prises som transaksjoner med eksterne parter.

### Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en juridisk bindende eller selvpålagt forpliktelse som følge av en tidligere hendelse. Det er også en forutsetning for regnskapsføring at det er sannsynlig at forpliktelsen vil føre til en utbetaling og at forpliktelsen er målbar. Avsetninger regnskapsføres til beste estimat. Dersom det gir vesentlig effekt er forpliktelsen neddiskontert med en diskonteringsrate før skatt som reflekterer markedssituasjon og risiko spesifikt for den aktuelle forpliktelsen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### ESTIMATER OG SKJØNNMESSIGE VURDERINGER

Utarbeidelsen av konsernregnskapet medfører at ledelsen må foreta estimater og skjønnmessige vurderinger. Estimaterne er foretatt basert på de opplysningene som foreligger samt erfaringer og andre forventninger. Estimaterne blir løpende gjennomgått og vurdert. Endringer i estimater og vurderinger i senere perioder kan påvirke konsernets regnskap. Konsernets mest vesentlige estimater er knyttet til følgende poster:

#### Finansielle instrumenter til virkelig verdi

Finansielle instrumenter er balanseført til virkelig verdi. Instrumentene har ofte ikke observerbar markedsverdi i et likvid marked. Virkelig verdi er i disse tilfellene beregnet ut i fra ulike verdsettelsesmetoder som er basert på forutsetninger.

#### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser er beregnet av aktuar og bygger på aktuarielle og økonomiske forutsetninger som for eksempel forutsetning om diskonteringsrente, fremtidig årlig lønnsvekst, turnover og sannsynlig dødelighet. Forutsetningene har vesentlig betydning for pensjonskostnad og balanseførte pensjonsforpliktelser.

#### Varige driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler, herunder goodwill

Det er benyttet skjønn ved vurdering av balanseførte verdier og avskrivningsperiode for driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler. Goodwill vurderes årlig for verdifall. Disse vurderingene er basert på estimater av fremtidige kontantstrømmer for de tilhørende kontantstrømgenererende enhetene. Estimaterne baserer seg på ledelsens vurderinger av fremtidig utvikling i lokale konkurranseforhold og lignende. NorgesGruppen har i 2010 nedskrevet goodwill med totalt MNOK 73,2. Ved en endring i WACC på +/- 1 % ville totale goodwillnedskrivninger i 2010 blitt endret med henholdsvis MNOK +149,8 og MNOK -37,4.

#### Forpliktelser og betingede forpliktelser

Vurdering av hvorvidt det foreligger forpliktelser som skal balanseføres og hvilke beløpsmessige forpliktelser som foreligger baserer seg på ledelsens konkrete vurderinger og estimater.

Følgende regnskapsposter er i størst grad avhengig av estimater (alle beløp i 1000 kroner):

Regnskapspost	Note	Forutsetninger	Bokført verdi
Netto finansielle eiendeler til virkelig verdi	16	Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	546
Netto pensjonsforpliktelser	10	Aktuarielle og økonomiske forutsetninger	472 113
Varige driftsmidler og investeringseiendom	5	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	10 812 861
Goodwill	6	Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	4 288 443
Andre immaterielle eiendeler	6	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	78 589
Forpliktelser og betingede forpliktelser	11	Korrekte estimater	50 507

### Følgende nye IFRS-standarder, endringer i standarder og fortolkninger er tatt i bruk i perioden

IFRS 3 (revidert)	Endrede prinsipper for virksomhetssammenslutninger. Dette medfører blant annet resultatføring av oppkjøpskostnader og nye prinsipper for regnskapsførsel av betingede vederlag ifm oppkjøp.
IAS 27 (revidert)	Endrede prinsipper for behandling av trinnvise oppkjøp og transaksjoner uten tap av kontroll.
Årlig forbedringsprosjekt	Endringer i forskjellige standarder

NorgesGruppen har vurdert at andre endringer i standarder og fortolkninger som er obligatorisk fra og med 2010 ikke har effekt for årsregnskapet.

**IFRS-standarder og IFRIC-fortolkninger som er offentliggjort, men ikke tatt i bruk**

Nedenfor vises en oversikt over nye standarder, endringer i standarder og fortolkninger som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk i årsregnskapet for 2010. Disse standardene er ikke obligatoriske for regnskapsåret 2010.

Nye standarder		Effektiv dato
IFRS 9 *	Finansielle instrumenter	1. januar 2013
<b>Endringer av standarder</b>		
IFRS 1	Førstegangsanvendelse av IFRS	1. juli 2010
IAS 24	Opplysninger om nærstående parter	1. januar 2011
IAS 32	Klassifisering av tegningsrettemisjoner	1. februar 2010
IFRS 7 *	Noteopplysninger knyttet til fraregning av finansielle eiendeler	1. juli 2011
Forskjellige	Årlig forbedringsprosjekt (utgitt av IASB i april 2010)	Forskjellige
<b>Fortolkninger</b>		
IFRIC 19	Innfrielse av finansiell gjeld med egenkapitalinstrumenter	1. juli 2010
Endring av IFRIC 14	Forskuddsbetaling av premiekrav	1. januar 2011

\* På tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet var ikke disse standardene eller fortolkningene vedtatt av EU.

Konsernet har foreløpig ikke konkludert på den potensielle effekten av nye standarder, endringer i eksisterende standarder eller fortolkninger. Implementeringene forventes ikke å ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet.

## Note 2 Datterselskap

Eierandeler er vist med den prosent som datterselskapet er eid med av det respektive morselskap. Minoritetenes andeler av resultat og egenkapital (ikke-kontrollerende interesser) er trukket ut fra konsernets resultat og egenkapital på egne linjer.

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretnings-kontor	Eier/ stemme-andel	Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretnings-kontor	Eier/ stemme-andel
ASKO Norge AS	Oslo	100,0 %	Køff-Askø Vest AS	Bergen	100,0 %
ASKO Agder AS	Lillesand	100,0 %	Dale Utleigebygg AS	Fjaler	50,5 %
ASKO Drammen AS	Drammen	100,0 %	Kleppestø Torg AS	Askøy	60,0 %
ASKO Hedmark AS	Brumunddal	100,0 %	Lerøy Mat Galleriet AS	Bergen	100,0 %
ASKO Midt-Norge AS	Trondheim	100,0 %	Nordnorsk Engros AS	Sortland	100,0 %
Tiller Storcash AS	Trondheim	100,0 %	Nordnorsk Importkompani AS	Tromsø	100,0 %
ASKO Molde AS	Molde	100,0 %	Bergseng Mathus AS	Harstad	60,0 %
ASKO Nord AS	Tromsø	100,0 %	Blåmann Eiendom AS	Tromsø	100,0 %
ASKO Bygg Nord AS	Tromsø	100,0 %	Dagligvare Invest Hammerfest AS	Tromsø	100,0 %
ASKO Oppland AS	Nord-Aurdal	100,0 %	NG Eiendom Nord AS	Tromsø	100,0 %
ASKO Oppland Eiendom ANS	Nord-Aurdal	100,0 %	NG Spar Nord AS	Oslo	100,0 %
Bondlid Matsenter AS	Nordre Land	100,0 %	Sentrumsgården AS	Tromsø	100,0 %
ASKO Rogaland AS	Gjesdal	100,0 %	Norsk Polar AS	Bergen	100,0 %
ASKO Bygg Rogaland AS	Gjesdal	100,0 %	Vinhuset AS	Bergen	100,0 %
Forus Storcash AS	Sola	100,0 %	Spritcompagniet AS	Oslo	100,0 %
Haugaland Storcash AS	Haugesund	100,0 %	Joh. Johannson Kaffe AS	Oslo	100,0 %
ASKO Sentrallager AS	Vestby	100,0 %	Ali kaffe kurerer gruff AS	Oslo	100,0 %
ASKO Vest AS	Bergen	100,0 %	Enebakkveien 125 AS	Oslo	100,0 %
Bergen Storcash AS	Bergen	100,0 %	Evergood – Litt dyrere for smakens skyld AS	Oslo	100,0 %
ASKO Vestfold Telemark AS	Larvik	100,0 %	Filipstadbygg AS	Oslo	100,0 %
ASKO Øst AS	Vestby	100,0 %	Gullkoppen AS	Oslo	100,0 %
Kjørbekk Storcash AS	Skien	100,0 %	Joh-Salg AS	Oslo	100,0 %
Refsnes Mat AS	Moss	60,0 %	Solberg & Hansen AS	Oslo	100,0 %
Råbekken Storcash AS	Fredrikstad	100,0 %	Kiwi Minidrift AS	Lier	100,0 %
Brobekk Storcash AS	Oslo	100,0 %	Kiwi Norge AS	Lier	100,0 %
JOH-System AS	Oslo	100,0 %	Kiwi Butikkdrift AS	Lier	100,0 %
ASKO Bygg Vestby AS	Vestby	100,0 %	Kjøpmannshuset Butikkdrift AS	Oslo	100,0 %

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretnings- kontor	Eier/ stemme- andel	Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretnings- kontor	Eier/ stemme- andel
Joker Butikkdrift AS	Oslo	100,0 %	Rona Senter AS	Lillesand	100,0 %
Kjøpmannshuset Norge AS	Oslo	100,0 %	Sagmyra 7 AS	Lillesand	100,0 %
Meny AS	Oslo	100,0 %	Sjølystveien 15 AS	Lillesand	100,0 %
Meny Butikkdrift AS	Oslo	100,0 %	Stadionveien 4 AS	Lillesand	100,0 %
NorgesGruppen Buskerud AS	Lier	100,0 %	Sørlandet Eiendom AS	Lillesand	100,0 %
NG Kiwi Buskerud AS	Lier	100,0 %	Tangvall Eiendom	Lillesand	100,0 %
NG Meny Buskerud AS	Lier	100,0 %	Tingsaker Senter AS	Lillesand	100,0 %
NG Spar Buskerud AS	Oslo	100,0 %	Vegårshei Eiendom 1 AS	Lillesand	100,0 %
NorgesGruppen Eiendom Buskerud AS	Lier	100,0 %	Vegårshei Eiendom 2 AS	Lillesand	100,0 %
Brandbu Eiendom AS	Lier	100,0 %	Vennesla Næring AS	Lillesand	100,0 %
Grenseveien 59 AS	Oslo	100,0 %	Verksmoen Eiendom AS	Lillesand	100,0 %
Grua Eiendom AS	Lier	100,0 %	NorgesGruppen Midt-Norge AS	Trondheim	100,0 %
Harestua Eiendom AS	Lier	100,0 %	NG Kiwi Midt-Norge AS	Lier	100,0 %
Heimdalsgata Eiendom AS	Oslo	100,0 %	NG Meny Midt-Norge AS	Trondheim	100,0 %
Kiwi Eiendom AS	Oslo	100,0 %	Nordlandsmyra AS	Bodø	53,1 %
Kongsvatn Eiendom AS	Oslo	100,0 %	NorgesGruppen Dagligvare Midt-Norge AS	Trondheim	100,0 %
Konow Eiendom AS	Oslo	70,0 %	NorgesGruppen Eiendom Midt-Norge AS	Trondheim	100,0 %
Lierskogen Eiendom AS	Oslo	100,0 %	NorgesGruppen Spar Midt-Norge AS	Oslo	100,0 %
Lågendalen Eiendom AS	Oslo	100,0 %	NorgesGruppen Møre AS	Sula	50,0 %
Moveien Eiendom AS	Lier	100,0 %	Major Olavs Plass AS	Sula	100,0 %
Møllergata Eiendom AS	Oslo	100,0 %	NG Eiendom Møre AS	Sula	100,0 %
Osloveien Eiendom AS	Oslo	100,0 %	NG Kiwi Møre AS	Lier	100,0 %
Simoa Eiendom AS	Oslo	100,0 %	NG Meny Møre AS	Oslo	100,0 %
Sognsveien 66 Eiendom AS	Oslo	100,0 %	NG Spar Møre AS	Herøy	100,0 %
Solbergsenteret AS	Oslo	100,0 %	Treklover Mat AS	Lier	67,0 %
Strøm & Kleiv AS	Lier	100,0 %	NorgesGruppen Nord AS	Tromsø	100,0 %
Svelvik Nærssenter AS	Oslo	100,0 %	Kirkenes Mathus AS	Lier	100,0 %
TNT Eiendom AS	Oslo	100,0 %	NG Kiwi Nord AS	Lier	100,0 %
Torshov Dagligvare ANS	Lier	100,0 %	NorgesGruppen Romsdal og Nordmøre AS	Molde	100,0 %
Åssidensenteret ANS	Lier	100,0 %	Bakliveien 1 AS	Molde	100,0 %
Price Lagerbutikk AS	Nedre Eiker	100,0 %	Dagligvaregårdene AS	Molde	100,0 %
NorgesGruppen Detalj AS	Oslo	100,0 %	NG Eiendom Romsdal og Nordmøre AS	Molde	100,0 %
NorgesGruppen Agder AS	Lillesand	100,0 %	NG Kiwi Romsdal og Nordmøre AS	Lier	100,0 %
Birkeland Næringseiendom AS	Lillesand	100,0 %	NG Spar Romsdal og Nordmøre AS	Oslo	100,0 %
Brokelandsheia Eiendom AS	Gjerstad	60,0 %	NorgesGruppen Vest AS	Bergen	100,0 %
Bystranda Eiendom AS	Lillesand	100,0 %	Alsaker Portugal Import Export LDA	Portugal	100,0 %
E-18 Lillesand Eiendom AS	Lillesand	100,0 %	Bikuben Drift AS	Bergen	100,0 %
Evje Sentrum Eiendom AS	Lillesand	100,0 %	Dale Matsenter AS	Vaksdal	100,0 %
Farsund Senter AS	Lillesand	100,0 %	Fantoft Mat AS	Bergen	100,0 %
Fevik Senter AS	Lillesand	100,0 %	Haugamoen Matsenter AS	Voss	100,0 %
Flekkerøy Eiendom AS	Lillesand	51,0 %	Hestavangen Forretningsdrift AS	Voss	100,0 %
Gooseveien 2 Eiendom AS	Lillesand	100,0 %	Industriveien 2 Os AS	Os	100,0 %
Harald Slakter AS	Arendal	100,0 %	Irisgården AS	Bergen	50,7 %
Hovden Dagligvarebygg AS	Lillesand	100,0 %	Isdalstø Mat AS	Lindås	100,0 %
Hovden Servering AS	Bykle	100,0 %	LL Voss Handelslag	Voss	86,0 %
Kirkegaten 1 AS	Lillesand	100,0 %	Midtun Mat AS	Bergen	100,0 %
Kirkeveien 57 AS	Lillesand	100,0 %	NG Eiendom Vest AS	Bergen	100,0 %
Krøgenes Eiendom AS	Lillesand	100,0 %	NG Kiwi Vest AS	Lier	100,0 %
Maalen Eiendom AS	Lillesand	100,0 %	NG Meny Vest AS	Oslo	100,0 %
Mandal Vest AS	Lillesand	100,0 %	NG Spar Vest AS	Oslo	100,0 %
Myreneveien 6 Eiendom AS	Lillesand	100,0 %	Nye Vossevangen AS	Voss	71,7 %
Nedenes Senter AS	Lillesand	100,0 %	Osøyro Bakeri AS	Os	100,0 %
NG Eiendom Agder AS	Lillesand	100,0 %	Stamkunde AS	Os	100,0 %
NG Kiwi Agder AS	Lier	100,0 %	Stølen Mat AS	Bergen	100,0 %
NG Meny Sør AS	Lillesand	100,0 %	Tertnes Mat AS	Lier	75,2 %
NG Spar Sør AS	Oslo	100,0 %	VH Butikkdrift AS	Voss	100,0 %
Nybø Eiendom AS	Lillesand	80,0 %	Voss Kafedrift AS	Voss	100,0 %
Nyli Eiendom AS	Lillesand	100,0 %			



<b>Datterselskap av NorgesGruppen ASA</b>	<b>Forretnings- kontor</b>	<b>Eier/ stemme- andel</b>	<b>Datterselskap av NorgesGruppen ASA</b>	<b>Forretnings- kontor</b>	<b>Eier/ stemme- andel</b>
Voss Parfymeri AS	Voss	100,0 %	Fresh AS	Oslo	100,0 %
Vossatun AS	Bergen	100,0 %	FRESH Butikkutstyr AS	Oslo	100,0 %
Øyrane Mat AS	Bergen	100,0 %	NorgesGruppen Tjenesteyting & Supply AS	Oslo	100,0 %
Asane Mat AS	Bergen	100,0 %	NorgesGruppen Vestfold Telemark AS	Larvik	100,0 %
NorgesGruppen Faghandel AS	Oslo	100,0 %	NG Eiendom Vestfold Telemark AS	Larvik	100,0 %
Flust.no AS	Oppegård	100,0 %	Bikuben Eiendom AS	Larvik	100,0 %
Kontor 2000 AS	Notodden	100,0 %	Bjerkøen Matsenter AS	Langesund	100,0 %
NorgesGruppen Bok og Papir AS	Oslo	100,0 %	Bø Senteret AS	Larvik	100,0 %
Kleppestø Bok & Papir AS	Askøy	87,1 %	Clarksgt. 6 AS	Langesund	50,0 %
Kvadrat Bokhandel AS	Sandnes	70,0 %	E Vermelid AS	Horten	100,0 %
Libris Butikkdrift AS	Oslo	100,0 %	Grivi Invest AS	Larvik	100,0 %
libris.no AS	Oslo	100,0 %	Kalstadsenteret AS	Larvik	100,0 %
Thanke Engros AS	Oslo	100,0 %	Kiwi Eiendom VT AS	Lier	100,0 %
Thanke Retail AS	Oslo	100,0 %	Lasken TUNET AS	Larvik	100,0 %
NorgesGruppen Retail AS	Oslo	100,0 %	Meny Eiendom AS	Larvik	100,0 %
Unil European Trading BV	Nederland	100,0 %	O. Aune A/S	Larvik	98,4 %
NorgesGruppen Fellestjenester AS	Oslo	100,0 %	Torggaten 9-15 AS	Larvik	100,0 %
NorgesGruppen Data AS	Oslo	100,0 %	NG Kiwi Vestfold Telemark AS	Lier	100,0 %
NorgesGruppen HR-Tjenester AS	Oslo	100,0 %	Borre Mat AS	Horten	70,0 %
NorgesGruppen KA 12-14 AS	Oslo	100,0 %	NG Meny Vestfold Telemark AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Regnskap AS	Ringsaker	100,0 %	NG Spar Vestfold Telemark AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Forbrukerservice AS	Oslo	100,0 %	NorgesGruppen Øst AS	Oslo	100,0 %
Sylinder AS	Oslo	100,0 %	Matkarusellen AS	Oslo	51,4 %
Trumf AS	Oppegård	100,0 %	NG Eiendom Øst AS	Oslo	100,0 %
Trumf Finans DA	Oppegård	69,5 %	Grendehusveien 1 AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Innland AS	Nord-Aurdal	100,0 %	Grorud Nærsenter AS	Oslo	100,0 %
NG Eiendom Innland AS	Nord-Aurdal	100,0 %	Guto Tre AS	Oslo	100,0 %
Fagernes Kjøpesenter AS	Nord-Aurdal	100,0 %	Hasle Næringstun AS	Oslo	100,0 %
Granrudtorget AS	Nord-Aurdal	100,0 %	Haugomgata 17 AS	Oslo	100,0 %
Jordeshagen 4 AS	Oslo	100,0 %	Heerveien 9 AS	Oslo	100,0 %
Strandefjorden Panorama AS	Nord-Aurdal	100,0 %	Kirkekrysset AS	Oslo	100,0 %
NG Kiwi Innland AS	Lillehammer	100,0 %	Langhus Nærsenter AS	Oslo	100,0 %
Mathuset Flå AS	Lillehammer	50,0 %	Langhussenteret 10 AS	Oslo	100,0 %
NG Meny Innland AS	Oslo	100,0 %	Lindeberg Nærsenter AS	Oslo	100,0 %
NG Spar Innland AS	Oslo	100,0 %	Myklerudveien 65 AS	Oslo	100,0 %
Spar Supermarked Lena AS	Ringsaker	100,0 %	NorgesGruppen Eiendom AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Rogaland AS	Sandnes	100,0 %	NorgesGruppen Eiendomsutvikling AS	Oslo	100,0 %
NG Eiendom Rogaland AS	Sandnes	100,0 %	Ryggeveien 367 AS	Oslo	100,0 %
Bogafjellsenteret AS	Sandnes	100,0 %	Rykkinn Nærsenter AS	Oslo	100,0 %
Haugesund Næringsselskap AS	Lier	100,0 %	Skjetten Nærsenter AS	Oslo	100,0 %
Ålgård Næringsselskap AS	Sandnes	100,0 %	Snarøyaveien 139 AS	Oslo	100,0 %
NG Kiwi Rogaland AS	Lier	100,0 %	Suveren AS	Oslo	100,0 %
NG Meny Rogaland AS	Oslo	100,0 %	Tangen Sentrum Nærsenter AS	Oslo	100,0 %
NG Spar Rogaland AS	Oslo	100,0 %	Tåsen Nærsenter AS	Oslo	100,0 %
Verksгатen 62 AS	Stavanger	100,0 %	Ørbekk-krysset Eiendom AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Servicehandel AS	Oslo	100,0 %	Ånebyveien 17 AS	Oslo	100,0 %
Big Horn Steak House Norge AS	Oslo	50,0 %	NG Kiwi Oslo Akershus AS	Lier	100,0 %
Bon Invest AS	Bergen	50,0 %	Oslofjordmat AS	Lier	51,0 %
Catering Systemer AS	Oslo	100,0 %	NG Kiwi Øst AS	Lier	100,0 %
Deli de Luca Norge AS	Oslo	100,0 %	Saltnes Handel AS	Råde	100,0 %
Deli De Luca Distribunal AS	Oslo	100,0 %	NG Meny Øst AS	Oslo	100,0 %
Deli Utvikling AS	Oslo	100,0 %	NG Meny Østfold AS	Oslo	100,0 %
Kaffebrenneriet AS	Oslo	50,0 %	NG Spar Øst AS	Oslo	100,0 %
Kaffebakeriet AS	Oslo	70,0 %	NG Ultra Øst AS	Oslo	100,0 %
NG Kioskdrift AS	Oslo	100,0 %	Unil AS	Oslo	100,0 %
Bykioskene AS	Oslo	100,0 %			
NorgesGruppen Convenience AS	Oslo	100,0 %			



## Note 3 Segmentinformasjon

Pr. 31. desember 2010 har konsernet virksomhet innenfor følgende segmenter:

- 1) Engros
- 2) Detalj
- 3) Eiendom
- 4) Andre aktiviteter

Virksomhetsområdet engros innbefatter engrosselskapene og storcash. Engrosvirksomheten omsetter varer til egeid og kjøpmanns-eid butikkvirksomhet, kiosk- og servicehandel, servering og storhusholdning. Virksomhetsområdet detalj består av egeid butikkvirksomhet innen dagligvare gjennom konseptene Meny, Ultra, Centra, Jacobs, Eurospar, Spar, Joker og Kiwi. Eiendomsområdet er et selvstendig virksomhetsområde som består av detaljeiendom og engroseiendom, i den grad denne er skilt ut i egne selskaper. Andre aktiviteter består av blant annet servicehandel, bokhandelvirksomhet, kaffeproduksjon og administrative selskaper. Omfanget av andre aktiviteter er vist samlet.

Alle beløp er i 1000 kroner

<b>Segmentresultat 2010</b>	<b>Engros</b>	<b>Detalj</b>	<b>Eiendom</b>	<b>Annet/eliminering</b>	<b>Konsern</b>
Totale segmentinntekter	40 126 870	30 530 040	543 382	7 406 999	78 607 291
Inntekter mellom segmentene	(17 009 124)		(288 477)	(5 634 752)	(22 932 353)
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>23 117 746</b>	<b>30 530 040</b>	<b>254 905</b>	<b>1 772 247</b>	<b>55 674 938</b>
Av- og nedskrivninger	(210 315)	(619 605)	(154 215)	(306 851)	(1 290 986)
<b>Driftsresultat</b>	<b>716 093</b>	<b>869 324</b>	<b>233 672</b>	<b>286 209</b>	<b>2 105 298</b>
Netto finansresultat	(66 937)	(72 313)	(122 526)	22 700	(239 076)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>649 156</b>	<b>797 011</b>	<b>111 146</b>	<b>308 909</b>	<b>1 866 222</b>
<b>Segmentresultat 2009</b>	<b>Engros</b>	<b>Detalj</b>	<b>Eiendom</b>	<b>Annet/eliminering</b>	<b>Konsern</b>
Totale segmentinntekter	38 286 806	28 684 429	463 007	7 182 174	74 616 416
Inntekter mellom segmentene	(15 814 989)		(237 490)	(5 331 983)	(21 384 462)
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>22 471 817</b>	<b>28 684 429</b>	<b>225 517</b>	<b>1 850 191</b>	<b>53 231 954</b>
Av- og nedskrivninger	(190 972)	(606 050)	(118 202)	(280 183)	(1 195 407)
<b>Driftsresultat</b>	<b>615 986</b>	<b>886 921</b>	<b>225 881</b>	<b>99 586</b>	<b>1 828 374</b>
Netto finansresultat	(63 318)	(109 442)	(101 345)	32 826	(241 279)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>552 668</b>	<b>777 479</b>	<b>124 536</b>	<b>132 411</b>	<b>1 587 094</b>
<b>Segmentresultat 2008</b>	<b>Engros</b>	<b>Detalj</b>	<b>Eiendom</b>	<b>Annet/eliminering</b>	<b>Konsern</b>
Totale segmentinntekter	35 242 968	25 809 844	336 021	5 552 811	66 941 644
Inntekter mellom segmentene	(13 902 146)		(161 429)	(3 862 508)	(17 926 083)
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>21 340 822</b>	<b>25 809 844</b>	<b>174 592</b>	<b>1 690 303</b>	<b>49 015 561</b>
Av- og nedskrivninger	(153 083)	(640 582)	(113 799)	(196 764)	(1 104 228)
<b>Driftsresultat</b>	<b>336 882</b>	<b>622 129</b>	<b>103 846</b>	<b>140 694</b>	<b>1 203 551</b>
Netto finansresultat	(45 929)	(195 166)	(140 092)	230 697	(150 490)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>290 953</b>	<b>426 963</b>	<b>(36 247)</b>	<b>371 391</b>	<b>1 053 061</b>

Sammenlignbare tall for 2009 og 2008 er endret som følge av mindre omklassifiseringer mellom virksomhetsområdene engros og eiendom i 2010.

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Beløp i tabellen er i 1000 kroner

Lønnskostnader	2010	2009	2008
Lønninger	4 471 099	4 387 872	3 998 205
Folketrygdavgift	658 542	627 234	576 038
Pensjonskostnad (note 10)	200 313	133 431	114 169
Andre ytelser	503 829	440 967	477 455
<b>Sum</b>	<b>5 833 783</b>	<b>5 589 504</b>	<b>5 165 867</b>
Antall årsverk sysselsatt	11 729	11 781	11 097

### Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 21 290 i konsernet (TNOK 31 817 pr. 31.12.2009 og TNOK 23 285 pr. 31.12.2008)

Ytelser til konsernsjef	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad	Lån	
Sverre Leiro	2010	11 028 547	3 713 983	848 834	2 975 240	3 650 000
	2009	10 334 923	4 350 567	878 829	3 228 479	3 700 000
	2008	5 164 885	1 194 800	942 550	3 453 963	3 750 000

Pensjonstidspunkt for Sverre Leiro har blitt endret til fylte 65 år, som er april 2012. Pensjonen er livslang og er satt til 67 % av lønn og vil bli dekket over driften. Pensjonen vil bli samordnet med pensjonsrettigheter opptjent hos tidligere arbeidsgivere og vil bli regulert i henhold til utviklingen for øvrige pensjonsytelser i selskapet. Berettiget sluttvederlag tilsvarende 3 års fast lønn utbetales med den årlige avtalte årslønn i årene 2009, 2010 og 2011. Avtalte tilleggssytelser løper videre inntil 3 år fra fylte 65 år. Konsernsjefen har lån i selskapet på samlet kr. 3 650 000. Lånene er rentefrie og fordelsbeskattes. I perioden skal lånet nedbetales med kr. 50 000 pr. år. Lånesaldo forfaller senest til betaling ved avslutning av ansettelsesforholdet.

Ytelser til ledende personer 2010	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad	Lån
Øyvind Andersen	3 061 522	1 958 933	214 429	1 147 947	
Sverre R. Kjær	3 061 661	1 959 517	242 550	1 597 775	
Tommy Korneliussen	3 075 529	1 933 925	368 573	1 808 981	691 000 <sup>1)</sup>
Per Roskifte	2 391 425	1 352 956	209 307	1 266 566	

Ytelser til ledende personer 2009	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad	Lån
Øyvind Andersen	2 805 715	2 129 567	199 199	1 018 888	
Sverre R. Kjær	2 795 656	2 130 733	236 948	1 482 646	
Tommy Korneliussen	2 794 803	2 129 800	458 135	1 818 560	691 000 <sup>1)</sup>
Per Roskifte	2 099 847	1 795 767	187 786	1 205 078	

Ytelser til ledende personer 2008	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad	Lån
Øyvind Andersen	2 638 914	565 775	164 923	1 117 818	
Sverre R. Kjær	2 554 629	566 650	224 052	1 496 047	
Tommy Korneliussen	2 615 729	381 467	241 593	1 893 129	691 000 <sup>1)</sup>
Per Roskifte	2 094 556	163 775	174 120	1 292 250	

<sup>1)</sup> Lånet er avdragsfritt og forfaller senest til betaling ved avslutning av ansettelsesforholdet. Lånet renteberegnes med statens normrentesats.

Det er etablert retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i Norgesgruppen ASA. Godtgjørelsene omfatter i det vesentlige fast lønn som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Det er bilordning etter konsernets retningslinjer. Bonus til konsernsjefen og ledende personer i tabellen over består av en årlig prestasjonsbonus og en langsiktig bonusordning. Den langsiktige bonusordningen er etablert for å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen i konsernet med en maksimal uttelling på 6 månedslønner. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av definerte nøkkeltall i forhold til avkastning og balanse. Ordningen er ikke tidsbestemt.

Ordningen er besluttet av styret og løper inntil styret beslutter å endre ordningen. Det er i regnskapet for 2010 avsatt maksimal bonusinnskudd for de ledende ansatte i den langsiktige bonusordningen. Spesifisert bonus i oppstillingene ovenfor er bonus for 2009, utbetalt i 2010. Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utdeling av aksjer til ansatte i NorgesGruppen ASA.

Ledende personer har rett til pensjon fra fylte 62 år. Personene er tilknyttet selskapets ytelsesbaserte pensjonsordning på 60 % av lønn. Det foreligger avtaler om etterlønn til ledende ansatte, dog ikke tidsmessig utover avtalen til konsernsjefen.

Erklæring som omhandler ytelser til ledende ansatte vil bli behandlet på ordinær generalforsamling 10. mai 2011. For 2010 har fastsettelsen av lønn og godtgjørelser for ledende ansatte blitt gjennomført i tråd med den avgitte erklæringen for det året.

**Honorarer til styret, valgkomité, revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg**

	Ordinært styrehonorar	Valgkomité	Kompensasjons- utvalg	Revisjons- utvalg	Totalt
Knut Hartvig Johannson*	250 000	25 000	25 000		300 000
Johan Johannson	200 000				200 000
Sverre Lorentzen	200 000				200 000
Alvhild Hedstein	200 000				200 000
Jon R. Gundersen**	200 000		25 000	100 000	325 000
Cato A. Holmsen	200 000			50 000	250 000
Anne Grethe Hage	200 000		25 000		225 000
Jan Magne Borgen	200 000			50 000	250 000
Aage Thoresen	200 000	25 000			225 000
Bente Nilsen	200 000				200 000
Morten Corneliussen		25 000			25 000
Knut Hage		25 000			25 000
Odd Sverre Larsen		25 000			25 000
	<b>2 050 000</b>	<b>125 000</b>	<b>75 000</b>	<b>200 000</b>	<b>2 450 000</b>

\*) Styreleder og leder for valgkomité og kompensasjonsutvalg

\*\*\*) Leder av revisjonsutvalget

**Godtgjørelser til revisor**

Alle beløp er i 1000 kroner	2010	2009	2008
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	8 369	8 397	8 509
Andre attestasjonstjenester	297	330	1 232
Andre tjenester utenfor revisjonen	2 863	2 821	2 318

Deloitte Advokater DA, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har i tillegg levert tjenester for TNOK 283 i 2010 (TNOK 118 i 2009 og TNOK 87 i 2008).

## Note 5 Varige driftsmidler og investeringseiendom

Alle beløp er i 1000 kroner	Tomter og bygninger	Driftsløse og inventar	Sum varige driftsmidler	Investerings-eiendom
<b>Regnskapsåret 2010</b>				
Anskaffelseskost 01.01.10	4 565 708	8 592 409	13 158 116	1 687 012
Tilgang nye konsernselskaper	913 917	17 327	931 244	29 816
Tilgang	975 488	1 199 416	2 174 904	187 649
Avgang	(88 944)	(192 310)	(281 255)	(9 401)
Reklasifiseringer	(98 707)	2 827	(95 880)	95 880
<b>Anskaffelseskost 31.12.10</b>	<b>6 267 461</b>	<b>9 619 668</b>	<b>15 887 129</b>	<b>1 990 956</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.10	814 935	4 850 400	5 665 333	288 980
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	57 959	8 674	66 633	6 499
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(1 375)	(147 763)	(149 138)	(1 421)
Reklasifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	(110 364)	1 367	(108 996)	108 998
Årets avskrivninger	130 676	913 308	1 043 984	82 518
Årets nedskrivninger	2 700	52 121	54 820	7 015
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.10</b>	<b>894 530</b>	<b>5 678 106</b>	<b>6 572 636</b>	<b>492 590</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.10</b>	<b>5 372 932</b>	<b>3 941 562</b>	<b>9 314 493</b>	<b>1 498 367</b>
<b>Regnskapsåret 2009</b>				
Anskaffelseskost 01.01.09	4 110 848	7 554 053	11 664 902	1 551 680
Tilgang nye konsernselskaper	44 621	147 980	192 601	
Tilgang	509 079	1 063 828	1 572 907	91 252
Avgang	(35 188)	(173 453)	(208 640)	(158)
Reklasifiseringer	(63 654)		(63 654)	44 238
<b>Anskaffelseskost 31.12.09</b>	<b>4 565 708</b>	<b>8 592 409</b>	<b>13 158 116</b>	<b>1 687 012</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.09	690 957	4 069 352	4 760 308	228 506
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper		79 472	79 472	
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(720)	(190 269)	(190 989)	(8)
Reklasifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	3 160		3 160	(3 160)
Årets avskrivninger	120 838	882 204	1 003 041	63 477
Årets nedskrivninger	701	9 640	10 341	165
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.09</b>	<b>814 935</b>	<b>4 850 400</b>	<b>5 665 333</b>	<b>288 980</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.09</b>	<b>3 750 773</b>	<b>3 742 009</b>	<b>7 492 783</b>	<b>1 398 032</b>
<b>Regnskapsåret 2008</b>				
Anskaffelseskost 01.01.08	3 282 930	6 309 438	9 592 368	1 417 319
Tilgang nye konsernselskaper	98 583	17 288	115 871	11 401
Tilgang	748 447	1 341 364	2 089 812	122 960
Avgang	(19 111)	(114 037)	(133 148)	
<b>Anskaffelseskost 31.12.08</b>	<b>4 110 848</b>	<b>7 554 053</b>	<b>11 664 902</b>	<b>1 551 680</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.08	602 900	3 326 036	3 928 936	161 889
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	3 035	11 789	14 824	4 557
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(13 513)	(110 995)	(124 508)	
Årets avskrivninger	90 979	779 805	870 784	60 682
Årets nedskrivninger	7 556	62 716	70 272	1 378
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.08</b>	<b>690 957</b>	<b>4 069 352</b>	<b>4 760 308</b>	<b>228 506</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.08</b>	<b>3 419 892</b>	<b>3 484 701</b>	<b>6 904 594</b>	<b>1 323 174</b>
Økonomisk levetid	50 – 100 år	3 –20 år		50 – 100 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær

Leieavtaler er omtalt i note 22.

Balanseført verdi av tomter og bygninger som er pantsatt som sikkerhet for lån fra finansinstitusjoner (note 13) er TNOK 238 312 (TNOK 153 556 pr. 31.12.2009 og TNOK 97 179 pr. 31.12.2008)

Virkelig verdi av konsernets investeringseiendom er estimert til MNOK 2 182 pr. 31.12.2010 (MNOK 1 972 pr. 31.12.2009 og MNOK 1 707 pr. 31.12.2008). Det er ikke benyttet uavhengig takstmann ved verdsettelsen av investeringseiendom. Virkelig verdi er beregnet ved hjelp av fremtidig forventede kontantstrømmer for hver enkelt eiendom, fratrukket direkte eierkostnader, neddiskontert med individuelle risikojusterte avkastningskrav. Avkastningskravene som er benyttet ligger mellom 6 % og 15 %. Inntektsførte leieinntekter fra investeringseiendom i 2010 er MNOK 191,2 (175,8 i 2009 og 159,2 i 2008). Direkte kostnader knyttet til investeringseidommene har i 2010 vært MNOK 28,7 (MNOK 26,4 i 2009 og MNOK 23,8 i 2008).

## Note 6 Goodwill og immaterielle eiendeler

Alle beløp er i 1000 kroner	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
<b>Regnskapsåret 2010</b>		
Anskaffelseskost 01.01.10	6 335 037	178 580
Tilgang	102 467	3 753
Avgang	(14 205)	
<b>Anskaffelseskost 31.12.10</b>	<b>6 423 299</b>	<b>182 334</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.10	2 075 530	74 277
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(13 856)	
Årets avskrivninger		12 394
Årets nedskrivninger	73 182	17 074
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.10</b>	<b>2 134 856</b>	<b>103 744</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.10</b>	<b>4 288 443</b>	<b>78 589</b>
<b>Regnskapsåret 2009</b>		
Anskaffelseskost 01.01.09	5 608 869	122 239
Tilgang	726 220	56 591
Avgang	(52)	(250)
<b>Anskaffelseskost 31.12.09</b>	<b>6 335 037</b>	<b>178 580</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.09	1 975 222	56 219
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger		(18)
Årets avskrivninger		17 517
Årets nedskrivninger	100 308	558
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.09</b>	<b>2 075 530</b>	<b>74 277</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.09</b>	<b>4 259 506</b>	<b>104 305</b>
<b>Regnskapsåret 2008</b>		
Anskaffelseskost 01.01.08	5 463 212	167 434
Tilgang nye konsernselskaper		14 450
Tilgang	158 223	10 186
Avgang	(12 565)	(69 830)
<b>Anskaffelseskost 31.12.08</b>	<b>5 608 869</b>	<b>122 239</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.08	1 887 202	28 675
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper		14 450
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger		
Årets avskrivninger		12 926
Årets nedskrivninger	88 019	167
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.08</b>	<b>1 975 222</b>	<b>56 219</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.08</b>	<b>3 633 646</b>	<b>66 022</b>
Økonomisk levetid		5 -20 år
Avskrivningsplan	Ingen	Lineær

<b>Goodwill spesifisert på virksomhetsområder:</b>	<b>Balansført 31.12.2010</b>	<b>Balansført 31.12.2009</b>	<b>Balansført 31.12.2008</b>
Engrosvirksomhet	417 959	397 448	334 635
Detaljvirksomhet	2 716 807	2 644 504	2 567 245
Eiendom	14 263	14 263	14 263
Annet	1 139 414	1 203 291	717 504
<b>Sum</b>	<b>4 288 443</b>	<b>4 259 506</b>	<b>3 633 646</b>

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestembar levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjoner på verdifall. NorgesGruppen har pr. 31.12.2010 ingen immaterielle eiendeler med ubestembar levetid. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. Det benyttes kontantstrømmer for 5 år med en etterfølgende forventet vekst på 2,5 %, tilsvarende estimatet på inflasjon, for å beregne bruksverdi. Diskonteringsrenten (WACC) som benyttes tar utgangspunkt i den nominelle risikofrie rente før skatt med tillegg for de virksomhetsspesifikke risikoene som knytter seg til disse vurderingsenhetene og er i utgangspunktet 9 % for 2010 (9 % for 2009 og 9 % for 2008).

**De største goodwillpostene er knyttet til følgende kontantstrømgenererende enheter:**

Alle beløp er i 1000 kroner	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
NG Meny Øst AS	565 249	565 249	565 249
NG Ultra Øst AS	407 486	407 486	407 486
Joh. Johannson Kaffe AS	403 774	403 775	
NG Kiwi Oslo og Akershus AS	315 990	315 990	313 990
NG Meny Vestfold Telemark AS	267 920	234 920	183 877
NG Kiwi Innland AS	200 708	200 708	200 708
NorgesGruppen Vest AS	129 336	129 336	136 995
NG Kiwi Rogaland AS	126 351	126 351	126 351
ASKO Norge AS	124 323	124 323	124 323
NG Meny Vest AS	118 935	118 935	118 935
Kiwi Minidrift AS	117 653	117 653	117 653
Deli de Luca Norge AS	105 467	154 744	95 365
Øvrige	1 405 250	1 360 035	1 242 714
<b>Sum</b>	<b>4 288 443</b>	<b>4 259 506</b>	<b>3 633 646</b>



## Note 7 Kjøp av virksomhet

	2010	2009			2008
	Sum virksomhetskjøp	Joh Johansson Kaffe AS	Andre virksomhetskjøp	Sum virksomhetskjøp	Sum virksomhetskjøp
Alle beløp er i 1000 kroner					
Kjøpstidspunkt		01.01.2009			
Andel kjøpt		95 %			
<b>Anskaffelseskost</b>					
Kontantbeløp	122 306	477 615	160 330	760 251	196 055
Verdi utstedte aksjer					
Verdi egne aksjer					
Direkte kostnader		85		85	
<b>Sum anskaffelseskost</b>	<b>122 306</b>	<b>477 700</b>	<b>160 330</b>	<b>760 336</b>	<b>196 055</b>
<b>Balansført verdi på kjøpstidspunktet</b>					
Immaterielle eiendeler	1 424	52 366	108 633	162 423	54 409
Varige driftsmidler	8 038	118 316	31 072	157 426	68 484
Andre anleggsmidler	5 922	38 169		44 091	606
Varelager	20 137	130 496	22 884	173 517	33 939
Andre omløpsmidler	15 443	135 014	3 940	154 397	31 127
Egenkapital	21 209	34 820	156 918	212 947	122 537
Langsiktig gjeld	11 868	253 292	3 773	268 933	29 525
Kortsiktig gjeld	17 887	186 249	5 838	209 974	36 503
<b>Merverdier ved oppkjøp</b>					
Varemerker		32 300		32 300	
Aksjer	1 295	(2 806)		(1 511)	
Driftsmidler		9 611		9 611	52 142
Goodwill	102 467	403 775	3 402	509 644	21 376
<b>Sum merverdier</b>	<b>103 762</b>	<b>442 880</b>	<b>3 402</b>	<b>550 044</b>	<b>73 518</b>
Driftsinnt. før overtakelse					
Driftsinnt. etter overtakelse		826 627			
Driftsres. før overtakelse					
Driftsres. etter overtakelse		75 123			

### 2010:

Gjennom året er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljområdet. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3. I tillegg er det gjort oppkjøp som defineres som kjøp av enkelteideler, blant annet Kiwi Eiendom AS.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

### 2009:

NorgesGruppen ASA ervervet 95 % av aksjene i Joh. Johansson Kaffe AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2009. Etter oppkjøpet eier NorgesGruppen 100 % av aksjene i Joh. Johansson Kaffe AS. Avtalen omfattet også kjøp av varemerkene Ali Kaffe, Cirkel Kaffe, Coffee of the world og Evergood Kaffe, og datterselskapet Solberg & Hansen AS.

Gjennom året i 2009 er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljområdet. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

### 2008:

Gjennom året i 2008 er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljområdet. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

## Note 8 Bankinnskudd og kontanter

Bankinnskudd og kontanter utgjør selskapets/ konsernets betalingsmidler.

Betalingsmidlene må ikke forveksles med konsernets likviditetsreserve som består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterete bankfasiliteter, fratrukket sertifikatlån, kortsiktige rentebærende trekk og kassekreditter (se note 12).

## Note 9 Investering i tilknyttede selskaper

Alle beløp er i 1000 kroner	2010	2009	2008
<b>Balanseført verdi 1.1</b>	<b>1 483 507</b>	<b>1 172 642</b>	<b>1 062 166</b>
Andel av resultat	235 237	163 242	138 289
Tilgang/avgang tilknyttede selskaper	28 902	170 237	139 084
Mottatt utbytte	(106 887)	(95 189)	(109 519)
Andre endringer i det tilknyttede selskapets egenkapital	(4 318)	72 575	(57 378)
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>1 636 440</b>	<b>1 483 507</b>	<b>1 172 642</b>

Ingen av NorgesGruppens tilknyttede selskaper er børsnoterte eller omsettes i et annet likvid marked.

2010	Eierandel	Eiendeler	Forpliktelser	Sum inntekter	Resultatandel	Balanseført verdi
Bama-Gruppen AS	46 %	2 241 747	1 633 126	8 974 100	123 917	446 429
Validus AS	49 %	2 200 174	1 754 085	4 021 169	89 285	398 572
H. I. Giørtz Sønner AS	35 %	772 603	350 459	2 123 881	18 371	136 188
Kiwi Danmark AS	40 %	338 118	176 985	1 321 892	-22 363	122 207
Matbørsen AS	40 %	159 994	124 368	383 035	10 959	79 873
Gro Eiendom AS	41 %	134 602	29 068	12 856	1 816	42 974
CC Mart'n Eiendom Gjøvik AS	35 %	434 833	346 998	55 850	6 144	28 352
Andre					7 108	381 845
<b>Sum</b>					<b>235 237</b>	<b>1 636 440</b>

2009	Eierandel	Eiendeler	Forpliktelser	Sum inntekter	Resultatandel	Balanseført verdi
Bama-Gruppen AS	46 %	2 215 515	1 677 882	8 303 600	127 115	397 395
Validus AS	49 %	2 197 680	1 709 854	4 085 787	8 477	318 831
H. I. Giørtz Sønner AS	35 %	645 522	320 010	1 965 891	16 190	119 495
Kiwi Danmark AS	40 %	276 333	115 371	1 100 909	(22 341)	104 643
Matbørsen AS	40 %	154 311	120 365	379 703	12 247	74 377
Kiwi Eiendom AS	34 %	625 341	491 927	51 776	3 655	48 999
Gro Eiendom AS	41 %	145 084	44 009	34 003	5 215	43 194
CC Mart'n Eiendom Gjøvik AS	35 %	375 215	311 763	53 301	2 444	24 732
Andre					10 241	351 843
<b>Sum</b>					<b>163 242</b>	<b>1 483 507</b>

2008	Eierandel	Eiendeler	Forpliktelser	Sum inntekter	Resultatandel	Balanseført verdi
Bama-Gruppen AS	46 %	2 066 793	1 582 291	7 864 000	71 621	320 699
Validus AS	37 %	1 185 162	885 601	4 069 721	29 377	171 541
H. I. Giørtz Sønner AS	35 %	613 788	357 887	1 741 495	15 767	105 074
Kiwi Danmark AS	40 %	320 025	262 516	622 577	(19 281)	83 990
Matbørsen AS	40 %	154 311	120 365	334 976	12 371	70 694
Kiwi Eiendom AS	34 %	471 054	351 439	100 653	3 417	40 669
Gro Eiendom AS	41 %	151 274	58 008	11 938	816	38 933
CC Mart'n Eiendom Gjøvik AS	35 %	364 463	300 783	51 517	4 984	27 533
Eurosko Group Sverige AB	49 %	196 830	143 955	309 067	-932	25 909
Andre					20 149	287 600
<b>Sum</b>					<b>138 289</b>	<b>1 172 642</b>

Eiendeler, forpliktelser og sum inntekter i tabellene ovenfor er på 100 % – basis. Spesifikasjon av eiendeler, forpliktelser og sum inntekter for de tilknyttede selskapene er i mange tilfeller basert på foreløpige regnskaper fra selskapene, ettersom endelige regnskaper ikke er ferdigstilt ved avleggelse av NorgesGruppens konsernregnskap.

Investeringer i tilknyttede selskaper pr. 31.12.2010 inkluderer goodwill og andre merverdier med TNOK 438 269 (TNOK 424 799 pr. 31.12.2009 og TNOK 247 026 pr. 31.12.2008)

## Note 10 Pensjonskostnader -midler og -forpliktelser

Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

### Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Mange av selskapene har etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapene betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Selskapene har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Tilskuddet utgjør fra 2 til 8 % av den ansattes lønn. 10 183 ansatte (9 412 pr 2009 og 9 306 pr 2008) omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønns-kostnaden og utgjør TNOK 48 558 i 2010 (39 793 i 2009 og TNOK 37 777 i 2008).

### Ytelsesbasert pensjonsordninger

Andre konsernselskaper har etablert en ytelsesbasert pensjonsordning for sine ansatte. Pensjonsordningene omfatter alderspensjon, uførepensjon og barnepensjon. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Hovedbetingelsene for ordningene er ca. 60 % pensjon av sluttlønn og 30 års opptjeningstid. Pensjonsalderen er 67 år og det er 15 års utbetalingstid. Pensjonsforpliktelsene er fondert gjennom et livselskap.

### Avtalefestet pensjon (AFP)

En del selskaper i konsernet har en avtalefestet pensjonsordning for sine ansatte. Ny AFP-ordning gjelder fra 1.1.2011. I henhold til gammel AFP-ordning gjeldende til og med 31.12.2010 er det avsatt for fremtidige egenandeler for ansatte som har gått ut i AFP-pensjon. Avsatt egenandel for ansatte i henhold til gammel AFP-ordning og årets kostnad for AFP-pensjon er inkludert i oppstillingen nedenfor.

I forbindelse med avviklingen av den gamle AFP-ordningen pr. 31.12.2010 er det en betydelig underdekning i ordningen. Denne underdekningen må medlemsbedriftene dekke opp gjennom fortsatt innbetaling av premier for de kommende fem årene. Konsernets andel av sluttoppgjør avviklet AFP-ordning er estimert og avsatt for i regnskapet og utgjør MNOK 52 inkludert arbeidsgiveravgift. Kostnaden inngår i konsernets pensjonskostnad og forpliktelsen inngår i konsernets pensjonsforpliktelser, og er spesifisert i oppstillingen nedenfor.

Alle beløp er i 1000 kroner	2010	2009	2008
Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift)	87 554	90 098	65 584
Netto amortisering av estimatavvik/planendringer	5 999	(7 545)	(93)
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	35 790	35 796	32 263
Avkastning på pensjonsmidler	(29 505)	(24 711)	(21 362)
<b>Netto pensjonskostnad ytelsesbasert ordning og kostnadsført egenandel gammel AFP-ordning</b>	<b>99 838</b>	<b>93 638</b>	<b>76 392</b>
Pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	48 558	39 793	37 777
Avsatt sluttoppgjør avviklet AFP-ordning	51 917		
<b>Netto pensjonskostnad totalt (inngår i lønnskostnaden)</b>	<b>200 313</b>	<b>133 431</b>	<b>114 169</b>
<b>Endring i brutto pensjonsforpliktelse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Brutto pensjonsforpliktelse 1.1	869 273	854 457	720 440
Årets pensjonsopptjening	87 554	90 098	65 584
Kjøp/salg av virksomhet		6 029	
Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	35 790	35 796	32 263
Estimatavvik	6 753	(85 045)	63 907
Utbetalte pensjoner sikrede og usikrede ordninger	(27 622)	(15 391)	(22 505)
Annet inkl. avsatt sluttoppgjør avviklet AFP-ordning	41 245	(16 671)	(5 232)
<b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>1 012 992</b>	<b>869 273</b>	<b>854 457</b>

<b>Endring i brutto pensjonsmidler</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Virkelig verdi av pensjonsmidler 1.1	498 063	436 243	392 917
Innbetaling av premie	48 107	38 231	43 623
Estimatavvik	(21 732)	(4 722)	(3 879)
Avkastning på pensjonsmidlene	29 673	25 935	23 346
Utbetalte pensjoner sikrede ordninger	(12 258)	(10 873)	(9 723)
Annet	(974)	13 249	(10 041)
<b>Brutto pensjonsmidler til markedsverdi 31.12</b>	<b>540 879</b>	<b>498 063</b>	<b>436 243</b>
<b>Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12</b>	<b>472 113</b>	<b>371 210</b>	<b>418 214</b>
<b>Balanseførte pensjonsmidler</b>	<b>192</b>	<b>1 233</b>	<b>1 046</b>
<b>Balanseførte pensjonsforpliktelser</b>	<b>472 305</b>	<b>372 443</b>	<b>419 260</b>
<b>Estimatavvik ført mot egenkapitalen (andre inntekter og kostnader) 31.12</b>	<b>(34 570)</b>	<b>88 298</b>	<b>(84 415)</b>
<b>Forventet premieutbetaling neste år</b>	<b>64 928</b>	<b>59 747</b>	<b>63 755</b>

Beløp for siste fem perioder er som følger:

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Brutto pensjonsforpliktelser ytelsesbaserte ordninger	1 012 992	869 273	854 457	720 440	643 692
Virkelig verdi pensjonsmidler ytelsesbaserte ordninger	540 879	498 063	436 243	392 917	272 186
<b>Netto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser</b>	<b>472 113</b>	<b>371 210</b>	<b>418 214</b>	<b>327 523</b>	<b>371 506</b>
Faktisk avkastning pensjonsmidler	* 5,00%	4,60 %	3,20 %	8,86 %	7,12 %

\* Faktisk avkastning for 2010 er kun et estimat fra livselskapet, da faktisk avkastning først er ferdig beregnet medio 2011.

<b>Ordningene omfatter</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Aktive	3 344	3 739	3 334
Pensjonister	559	532	501

<b>Forutsetninger</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Avkastning på pensjonsmidler	5,00 %	5,60 %	6,30 %
Diskonteringsrente	3,70 %	4,40 %	4,30 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	4,25 %	4,50 %
Årlig G-regulering	3,75 %	4,00 %	4,25 %
Årlig reg. av pensjoner under utbetaling	0,80 %	1,30 %	2,00 %
Frivillig avgang/turnover	2,00 %	2,00 %	2,00 %
Benyttet uføretariff	IR02	IR02	IR02
Benyttet demografisk tariff	K2005	K2005	K2005

<b>Konsernets pensjonsmidler har følgende sammensetning pr. 31.12:</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Omløpsobligasjoner	28 %	31 %	31 %
Anleggsobligasjoner	27 %	22 %	22 %
Eiendom	16 %	32 %	35 %
Aksjer	7 %	8 %	5 %
Annet	22 %	7 %	7 %

## Note 11 Andre avsetninger for forpliktelser

Alle beløp er i 1000 kroner	2010	2009	2008
<b>Avsetning for forpliktelser 1.1.</b>	<b>68 600</b>	<b>149 532</b>	<b>159 124</b>
Utløste/bortfalte forpliktelser i perioden	(18 093)	(93 116)	(19 265)
Nye forpliktelser i perioden		12 184	9 673
<b>Avsetning for forpliktelser 31.12.</b>	<b>50 507</b>	<b>68 600</b>	<b>149 532</b>

Det er 31.12.2010 avsatt til sammen MNOK 50,5 knyttet til estimert kjøpesum ved utkjøp av minoritetsaksjonærene i et datterselskap. Bakgrunnen for avsetningen er at det foreligger en opsjonsavtale som regulerer rettigheter og plikter i forbindelse med minoritetsposter i selskapet.

## Note 12 Finansiell risikostyring

NorgesGruppens risiko på finansielle instrumenter er relativt begrenset. Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål. De viktigste finansielle risiki selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering og oppfølging av disse risiki og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Policy for risikostyring er vedtatt av styret og foretas av den sentrale finansavdelingen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

### Kapitalstyring

NorgesGruppen har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting og risikoprofil. Finansiell policy er vedtatt av NorgesGruppens styre og omhandler krav til finansieringsstrategi og egenkapitalandel for konsernet og datterselskap. Konsernets egenkapitalandel pr 31.12.2010 utgjør 36,6 % (36,9 % pr. 31.12.2009 og 35,7 % pr. 31.12.2008). Styret vurderer at egenkapitalen er tilstrekkelig. Konsernets kapital består ut over egenkapital i hovedsak av obligasjonslån, trekkfasiliteter i ulike banker og sertifikatlån tatt opp av morselskapet. I henhold til avtaler med eksterne långivere har NorgesGruppen avgitt erklæring om negativ pant med definerte unntak. I henhold til noen av avtalene med eksterne långivere er NorgesGruppen pålagt ulike kapitalkrav knyttet til egenkapital-, gjelds- og rentedekningsgrad. De strengeste kravene er egenkapitalgrad på minimum 24 %, gjeldsgrad på maksimum 3,5 og rentedekningsgrad på minimum 3. Kravene følges opp løpende av konsernets finansavdeling basert på regnskapsmessige tall og rapporteres kvartalsvis. Kapitalkravene er overholdt i perioden.

### Likviditetsrisiko

For å sikre en sterk finansiell handlefrihet er det nødvendig å holde en solid likviditetsreserve. NorgesGruppen har som målsetting til enhver tid å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet, gjennom en høy reell og bokført egenkapitalandel samt solid likviditetsreserve. Konsernets virksomhet gir løpende fysiske inntekter hver dag kombinert med en høy omsetning slik at behovet for å tilfredsstille kravet til finansiell handlefrihet begrenser behovet for en prosentmessig høy likviditetsreserve. Konsernet har et minimumsmål på likviditetsreserve i forhold til driftsinntekter. Likviditetsreserven består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket sertifikatlån, kortsiktige rentebærende trekk og kassekreditter.

Plassering av overskuddslikviditet skal, utover plassering hos våre relasjonsbanker, kun gjøres til institusjoner og bedrifter hvor styret i NorgesGruppen har godkjent beløps- og tidsrammen.

Den sentrale finansavdelingen følger daglig opp konsernets likviditet og tilpasser bruken av de forskjellige finansieringskildene til svingninger i konsernets likviditetsbehov på kort og lang sikt i samarbeid med de forskjellige forretningsområdene.

Oppstillingene nedenfor viser konsernets kontraktsfestede forpliktelses ved første mulige forfallstidspunkt. Beløpene er udiskonterte. Beregnede renter er beregnet i henhold til forward-kurven pr. balansedagen. Konsernet kan trekke opp ubenyttede trekkammer ved behov. I tabellen er disse fordelt på forfallstidspunkt. Kortsiktige ubenyttede trekkammer kommer i tillegg.

Alle beløp er i 1000 kroner

**Finansiering 31.12.2010**

Forfall	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Langsiktig gjeld (se note 13)			615 482	3 098 897	226 728	3 941 107
Sertifikatlån (se note 14)	650 000	1 300 000				1 950 000
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 14)	245 291					245 291
Trekk på kassekreditt (se note 14)	991 108					991 108
Annen kortsiktig gjeld (se note 14)	1 721 560	460 630				2 182 190
Beregnete renter	61 348	168 391	157 597	440 537	16 581	844 454
Leverandørgjeld	3 431 329					3 431 329
Aksjekjøpsforpliktelse (se note 11)	50 507					50 507
Nettooppgjorte derivater	9 925	30 131	17 565	13 375	84	71 080
Bruttooppgjorte derivater	227 792	37 033		114 350		379 175
<b>Sum</b>	<b>7 388 860</b>	<b>1 996 184</b>	<b>790 644</b>	<b>3 667 159</b>	<b>243 393</b>	<b>14 086 241</b>
Ubenyttede trekkammer	500 000	500 000	500 000	3 742 456		5 242 456

**Finansiering 31.12.2009**

Forfall	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Langsiktig gjeld (se note 13)			116 510	2 470 305	814 904	3 401 719
Sertifikatlån (se note 14)	500 000	1 150 000				1 650 000
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 14)	452 530	325 500				778 030
Trekk på kassekreditt (se note 14)	438 256					438 256
Annen kortsiktig gjeld (se note 14)	1 553 247	431 267				1 984 514
Beregnete renter	51 555	127 998	118 039	379 620	33 317	710 529
Leverandørgjeld	2 931 388					2 931 388
Aksjekjøpsforpliktelse (se note 11)	68 600					68 600
Nettooppgjorte derivater	10 982	27 725	21 922	29 719	8 960	99 308
Bruttooppgjorte derivater	80 342	14 251		108 120		202 713
<b>Sum</b>	<b>6 086 900</b>	<b>2 076 741</b>	<b>256 471</b>	<b>2 987 764</b>	<b>857 181</b>	<b>12 265 057</b>
Ubenyttede trekkammer	300 000	450 000	900 000	3 888 740		5 538 740

**Finansiering 31.12.2008**

Forfall	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Langsiktig gjeld (se note 13)			470 725	3 063 662	946 425	4 480 812
Sertifikatlån (se note 14)						
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 14)	750 000	301 708				1 051 708
Trekk på kassekreditt (se note 14)	95 067					95 067
Annen kortsiktig gjeld (se note 14)	395 076	1 371 981				1 767 057
Beregnete renter	63 849	137 635	144 397	687 835	56 154	1 089 870
Leverandørgjeld	3 002 402					3 002 402
Aksjekjøpsforpliktelse (se note 11)	79 695		69 838			149 532
Nettooppgjorte derivater	2 961	21 802	24 690	18 152		67 605
Bruttooppgjorte derivater	483 825			108 120		591 945
<b>Sum</b>	<b>4 872 875</b>	<b>1 833 126</b>	<b>709 650</b>	<b>3 877 769</b>	<b>1 002 579</b>	<b>12 295 999</b>
Ubenyttede trekkammer			300 000	1 050 595	120 000	1 470 595

Derivater er vist fordelt på bruttooppgjorte og nettooppgjorte derivater. Nettooppgjorte derivater inneholder forpliktelser knyttet til rente- og kraftinstrumenter. For netto oppgjorte derivater presenteres netto kontantstrømmer. Derivater med positiv verdi på rapporteringsdato (finansielle eiendeler) er ikke tatt med i analysen over.



Bruttooppgjorte instrumenter består av valutaterminer på kjøp av valuta og brutto forpliktelser knyttet til utstedte salgsopsjoner på aksjer. Forpliktelse i forbindelser med salgsopsjoner for aksjer består av brutto estimert kontantutlegg i forbindelse med fremtidige potensielle kjøp av aksjer.

### Markedsrisiko

#### Valuta

NorgesGruppen har kun i et begrenset omfang innkjøpskostnader i andre valutaer enn NOK. Konsernet har følgende bokført verdi på eiendeler (bankinnskudd og kundefordringer) og forpliktelser (leverandørgjeld og annen gjeld) i utenlandsk valuta (TNOK):

	31.12.10		31.12.09		31.12.08	
	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser
<b>Euro</b>	65	35 418	4 391	31 814	8 068	25 190
<b>Dollar</b>	36 230	4 578	25 788	3 059	1 951	1 727
<b>SEK</b>	42 721	113 017	24 522	73 507	175	133 641
<b>DKK</b>	5	187 592		150 547		120 307
<b>Annet</b>	455	7 220	178	7 017		10 959

Konsernet benytter valutainstrumenter for å begrense svingningene i virksomhetens innkjøpskostnader som følge av endringer i valutakurser. Det benyttes i et begrenset omfang opsjoner og terminer i EUR og USD. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på instrumentene påvirkes av endringer i valutakursene. Basert på historiske standardavvik for gjennomsnittlig valutakurser, hentet fra daglige midtkurser fra Norges Bank de siste 7 årene, vil en økning eller reduksjon på 10 % i valutakursen være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta. Følgende oppstilling viser hvordan en økning eller reduksjon i valutakursen for relevante valutaer i markedet ville øke eller redusere konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta 31.12 og tilsvarende endre konsernets egenkapital og resultat etter skatt (tall i TNOK):

	2010		2009		2008	
	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon
<b>Euro</b>	464	(8 186)	3 227	(6 934)	(1 233)	1 233
<b>Dollar</b>	5 201	(7 266)	3 797	(4 169)	16	(16)
<b>SEK</b>	(5 061)	5 061	(3 527)	3 527	(9 610)	9 610
<b>DKK</b>	(13 474)	13 474	(10 839)	10 839	(8 662)	8 662

#### Rente

Konsernet er utsatt for konsekvenser i rentemarkedene. Rentebetingelser på langsiktig gjeld er i hovedsak flytende rente basert på NIBOR med tillegg av margin. NorgesGruppen har en relativt lav rentebindingsportefølje. Dette sees i forhold til den operative virksomheten som ikke anses å være spesielt renteutsatt. Lønnsomheten i virksomheten påvirkes i begrenset grad ved en økning i rentenivået.

NorgesGruppen skal ha en moderat risikoprofil tilpasset den operasjonelle risiko. Dette gir en viss fleksibilitet til å utnytte markedsmuligheter. Hovedfokus skal være å identifisere i hvilken grad renteendringer vil påvirke selskapets inntjening og finansielle stilling, samt eventuelt redusere påvirkningen. NorgesGruppen har som målsetning å ligge på den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumenter i konsernet inngås av morselskapet.

Retningslinjer for bruk av finansielle renteinstrumenter er vedtatt av styret og foretas av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Netto rentebærende gjeld	2010	2009	2008
Rentebærende gjeld (se note 13 og 14)	7 112 842	6 267 353	5 611 694
Rentebærende fordringer (se note 24)	(387 809)	(337 488)	(381 288)
Bankinnskudd og kontanter	(356 982)	(323 636)	(325 250)
Netto rentesikringsinstrumenter, rentebærende	43 021	31 795	51 696
<b>Netto rentebærende gjeld</b>	<b>6 411 071</b>	<b>5 638 024</b>	<b>4 956 852</b>
Gjennomsnittlig lånerente finansiering – konsern	3,74 %	3,98 %	5,76 %

**Obligasjons- og sertifikatlån**

Alle obligasjons- og sertifikatlån i konsernet er tatt opp av morselskapet og er inkludert i rentebærende gjeld i oppstillingen ovenfor.

	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
<b>Børsnoterte obligasjonslån pr 31.12.2010</b>				
	NO 001 025513.6	Flytende	2005/2012	600 000
	NO 001 049216.8	Flytende	2009/2014	750 000
	NO 001 057247.2	Flytende	2010/2015	500 000
<b>Sum</b>				<b>1 850 000</b>
<b>Børsnoterte sertifikatlån pr 31.12.2010</b>				
	NO 001 056446.1	3,14 %	29.01.10 – 28.01.11	200 000
	NO 001 059085.4	2,52 %	01.11.10 – 01.02.11	100 000
	NO 001 057493.2	2,96 %	18.05.10 – 18.02.11	150 000
	NO 001 058306.5	3,07 %	27.07.10 – 28.03.11	200 000
	NO 001 057233.2	2,99 %	23.04.10 – 20.04.11	100 000
	NO 001 057523.6	3,05 %	26.05.10 – 26.05.11	300 000
	NO 001 057688.7	3,13 %	04.06.10 – 03.06.11	200 000
	NO 001 057724.0	3,15 %	11.06.10 – 10.06.11	100 000
	NO 001 059047.4	2,86 %	22.10.10 – 28.07.11	100 000
	NO 001 059245.4	2,81 %	24.11.10 – 24.08.11	150 000
	NO 001 058886.6	3,18 %	22.09.10 – 22.09.11	200 000
	NO 001 058984.9	3,15 %	07.10.10 – 07.10.11	150 000
<b>Sum</b>				<b>1 950 000</b>

Flytende rente på deler av låneporteføljen er kontantstrømsikret ved hjelp av skreddersydde renteswapper og FRAer. Den løpende effekten av sikringsforholdene er ført mot finanskostnad i den enkelte periode.

Oppstillingen nedenfor viser nominelle beløp for renteinstrumentene fordelt på forfallstidspunkt. Instrumentene løper og renteeffekten av forholdet kan påvirke konsernets finanskostnader frem til forfall.

Forfallsår for renteinstrumentene	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Nominelt beløp 31.12.2010		169 300	130 375	738 094	700 000	1 737 769
Nominelt beløp 31.12.2009	500 000	200 000	135 000	687 035	400 000	1 922 035
Nominelt beløp 31.12.2008		33 600	200 000	543 395	313 500	1 090 495
				<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Kursverdi renteinstrumenter				(43 021)	(31 795)	(51 696)
Beløp etter skatt innregnet i egenkapitalen i perioden				(8 083)	14 329	(38 215)
Effekten av sikringsforhold har økt (reduisert) finanskostnaden i perioden				37 481	28 025	(9 049)

Kursverdi renteinstrumenter viser den verdien ved under-/ overkurs som ville oppstå om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet

Basert på en analyse av endring fra året før for 3 måneders NIBOR siste 7 år, vil en økning eller reduksjon i 3 måneders NIBOR på 1 % og 3 % være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av verdien av konsernets renteinstrumenter og av rentekostnader knyttet til langsiktige lån. Følgende oppstillinger viser hvordan en økning eller reduksjon i renten i markedet ville øke eller redusere verdien av konsernets renteinstrumenter og rentekostnaden knyttet til langsiktige lån pr. 31.12 (tall i TNOK) etter skatt:

Renteinstrumenter pr. 31.12	2010	2009	2008
Endring i egenkapital ved 1 % endring av renten	58 577	36 656	29 462
Endring i egenkapital ved 3 % endring av renten	175 732	98 643	88 386

Endring i verdi på renteinstrumenter føres direkte mot egenkapitalen og påvirker derfor ikke konsernets resultat.

Langsiktig gjeld pr. 31.12	2010	2009	2008
Endring i konsernets rentekostnad etter skatt og egenkapital neste 12 mnd ved 1 % endring av rente	29 233	26 980	27 951
Endring i konsernets rentekostnad etter skatt og egenkapital neste 12 mnd ved 3 % endring av rente	87 700	80 940	83 854

Effekten av sikring for sikret langsiktig gjeld er medtatt i tabellen ovenfor.

#### Kraft

Konsernet benytter kraftinstrumenter for å redusere konsernets kostnader og redusere svingningene i kostnadene som følge av endringer i kraftpriser. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på kraftinstrumentene påvirkes av endringer i prisene i terminmarkedet. En økning eller reduksjon i kraftprisen i markedet vil øke eller redusere verdien av konsernets kraftinstrumenter 31.12. En økning eller reduksjon av kraftprisen i markedet på 30 % er vurdert å gi kun uvesentlig effekt på konsernets kraftinstrumenter.

#### Kreditrisiko

Konsernets potensielle kreditrisiko på balansedagen er knyttet til utlån, kundefordringer og derivatkontrakter. Maksimal kreditrisiko-eksponering tilsvare bokført verdi.

#### Utlån

Konsernet har noe utlån til tilknyttede selskap og engroskunder. Lånene administreres av konsernets sentrale finansavdeling i samarbeid med driftsenhetene. Det gjøres en vurdering av låntakeres finansielle stilling, historikk og andre relevante faktorer. For tilknyttede selskaper gjøres vurdering, beslutning og oppfølging i samsvar med den øvrige investeringen i de enkelte tilknyttede selskap. For utlån til engroskunder gjøres kredittvurdering og løpende vurdering av de enkelte engrosselskap. Det blir gjort avsetning for eventuelle forventede tap på utlån til tilknyttede selskap og kunder, i de enkelte forretningsområdene, i henhold til en løpende vurdering.

#### Kundefordringer

Salg til detaljkunder foregår i hovedsak mot kontant betaling. Kundefordringer er i hovedsak knyttet til konsernets engrosvirksomhet. Det gjennomføres en vurdering av nye kunder med hensyn på kredittverdigheten. Det benyttes ofte kontantsalg eller bankgaranti ved første ordre. Det foretas også løpende vurdering av eksisterende kunder. Forfalte poster purres og følges tett opp. NorgesGruppen har historisk meget lave realiserste tap på kundefordringer. Nedskrivninger for tap på fordringer er gjort basert på en konkret vurdering.

Konsernet har følgende aldersfordeling på forfalte kundefordringer pr. 31.12:

	Kundefordringer til pålydende	herav ikke forfalt	0-30 dager	30-90 dager	over 90 dager
31.12.2010	1 785 202	1 499 743	199 798	28 662	56 999
31.12.2009	1 840 000	1 546 638	192 483	29 069	71 810
31.12.2008	1 878 861	1 465 660	265 616	68 182	79 402

Kundefordringer fordeler seg på pålydende og med nedskrivninger for tap på fordringer som følger:

	2010	2009	2008
Kundefordringer til pålydende	1 785 202	1 840 000	1 878 861
Nedskrivninger for tap på fordringer	(47 084)	(54 391)	(47 899)
<b>Balanseført verdi kundefordringer</b>	<b>1 738 118</b>	<b>1 785 610</b>	<b>1 830 961</b>
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Nedskrivninger for tap på kundefordringer 1.1	54 391	47 899	41 827
Avsetning for nedskrivning av fordringer i året	22 355	22 258	19 173
Realiserste tap, tidligere avsatt	(16 766)	(3 298)	(3 303)
Tilbakeførte tidligere nedskrivninger i løpet av året	(12 896)	(12 468)	(9 797)
<b>Nedskrivninger for tap på kundefordringer 31.12</b>	<b>47 084</b>	<b>54 391</b>	<b>47 899</b>

Netto nedskrivninger for tap på kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader.

#### Derivatkontrakter

NorgesGruppen bruker finansinstitusjoner som regnes å ha høy kredittverdighet som motparter ved derivatkontrakter og finansieringsplasseringer. Motpartens kredittverdighet vurderes løpende. Rammer for finansplasseringene er vedtatt av styret. Kreditrisiko knyttet til disse kontraktene vurderes som lav.

## Note 13 Langsiktig gjeld, pantstillelser og garantiansvar

Alle beløp er i 1000 kroner

Langsiktig gjeld	2010	2009	2008
Obligasjonslån	1 850 000	1 350 000	600 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 068 777	2 028 423	3 837 392
Annen langsiktig gjeld	22 330	23 296	43 420
<b>Sum</b>	<b>3 941 107</b>	<b>3 401 719</b>	<b>4 480 812</b>
Herav rentebærende	3 924 710	3 388 906	4 461 279
<b>1. års avdrag på langsiktige gjeld klassifisert som kortsiktig gjeld</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Obligasjonslån			750 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 087	2 530	1 708
Annen langsiktig gjeld	243 204	775 500	300 000
<b>Sum</b>	<b>245 291</b>	<b>778 030</b>	<b>1 051 708</b>
<b>Pantesikret gjeld og forpliktelser</b>			
Annen langsiktig gjeld	69 444	72 884	88 307
Øvrige forpliktelser (inkl.finansiell leasing)	30 000	30 000	30 333
<b>Sum</b>	<b>99 444</b>	<b>102 884</b>	<b>118 640</b>
<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>			
Tomter og bygninger	238 312	153 556	97 179
Driftsløsøre og inventar	15 071	5 734	31 326
Varer	4 804	35 702	37 386
Kundefordringer	6 689	38 330	37 853
Annet	64		429
<b>Sum balanseførte verdier</b>	<b>264 940</b>	<b>233 322</b>	<b>204 173</b>
<b>Garantiansvar</b>			
Lån/gjeldsbrev/kassekreditter	16 963	15 760	23 927
Annet	304 748	225 128	104 234
<b>Sum</b>	<b>321 711</b>	<b>240 888</b>	<b>128 161</b>

Langsiktige finansiering og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot erklæring om negativ pant med definerte unntak. Det er stillet bankgaranti for skyldig skattetrekk i konsernet.

## Note 14 Annen kortsiktig gjeld

Alle beløp er i 1000 kroner

	2010	2009	2008
Sertifikatlån (se note 12)	1 950 000	1 650 000	
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 13)	245 291	778 030	1 051 708
Trekk på kassekreditt	991 108	438 256	95 067
Skyldige offentlige avgifter	483 279	501 780	482 133
Periodiserte kostnader	909 501	833 181	679 595
Annen kortsiktig gjeld	2 182 190	1 984 514	1 767 057
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>6 761 368</b>	<b>6 185 761</b>	<b>4 075 560</b>
Herav rentebærende	3 188 132	2 878 447	1 150 415

## Note 15 Finansinntekter og finanskostnader

Alle beløp er i 1000 kroner

Finansinntekter	2010	2009	2008
Aksjeutbytte	2 157	2 891	7 285
Renteinntekter	24 981	33 878	50 565
Positiv verdiutvikling på finansielle eiendeler/ forpliktelser med verdiendring over resultat (se note 16)	6 040	1 990	128 340
Andre finansinntekter	48 251	61 127	42 585
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>81 429</b>	<b>99 886</b>	<b>228 775</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Rentekostnader	250 515	270 142	327 085
Negativ verdiutvikling på finansielle eiendeler/ forpliktelser med verdiendring over resultat (se note 16)	1 874	5 660	7 340
Andre finanskostnader	68 115	65 363	44 840
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>320 504</b>	<b>341 165</b>	<b>379 265</b>

## Note 16 Finansielle investeringer

Alle beløp er i 1000 kroner

Balanseført verdi av konsernets finansielle poster:

2010	Virkelig verdi over resultat	Sikrings-instrumenter	Lån og fordringer	Midlertidig mot egen-kapitalen	For-pliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle poster	Sum balanse-ført verdi	Virkelig verdi
<b>Eiendeler</b>								
<b>Anleggsmidler</b>								
Investeringer i aksjer og andeler				13 942			13 942	13 942
Andre finansielle eiendeler		6 463					6 463	6 463
Andre langsiktige fordringer			306 269				306 269	306 269
<b>Omløpsmidler</b>								
Kundefordringer og andre fordringer			2 591 509			766 302	3 357 811	3 357 811
Andre finansielle eiendeler	32 102						32 102	32 102
Bankinnskudd og kontanter			356 982				356 982	356 982
<b>Sum eiendeler</b>	<b>32 102</b>	<b>6 463</b>	<b>3 254 761</b>	<b>13 942</b>	<b>0</b>	<b>766 302</b>	<b>4 073 569</b>	<b>4 073 569</b>
<b>Forpliktelser</b>								
<b>Langsiktig gjeld</b>								
Langsiktig gjeld					3 941 107		3 941 107	3 941 107
Andre finansielle forpliktelser		49 484					49 484	49 484
<b>Kortsiktig gjeld</b>								
Leverandørgjeld					3 431 329		3 431 329	3 431 329
Annen kortsiktig gjeld					6 761 368		6 761 368	6 761 368
Andre finansielle forpliktelser	2 476						2 476	2 476
<b>Sum forpliktelser</b>	<b>2 476</b>	<b>49 484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 133 804</b>	<b>0</b>	<b>14 185 765</b>	<b>14 185 765</b>

2009	Virkelig verdi over resultat	Sikrings-instrumenter	Lån og fordringer	Midlertidig mot egenkapitalen	Forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle poster	Sum balanseført verdi	Virkelig verdi
<b>Eiendeler</b>								
<b>Anleggsmidler</b>								
Investeringer i aksjer og andeler				14 276			14 276	14 276
Andre finansielle eiendeler		5 179					5 179	5 179
Andre langsiktige fordringer			360 672				360 672	360 672
<b>Omløpsmidler</b>								
Kundefordringer og andre fordringer			2 402 258			583 063	2 985 321	2 985 321
Andre finansielle eiendeler	13 095						13 095	13 095
Bankinnskudd og kontanter			323 636				323 636	323 636
<b>Sum eiendeler</b>	<b>13 095</b>	<b>5 179</b>	<b>3 086 566</b>	<b>14 276</b>	<b>0</b>	<b>583 063</b>	<b>3 702 179</b>	<b>3 702 179</b>
<b>Forpliktelser</b>								
<b>Langsiktig gjeld</b>								
Langsiktig gjeld					3 401 719		3 401 719	3 401 719
Andre finansielle forpliktelser		36 974					36 974	36 974
<b>Kortsiktig gjeld</b>								
Leverandørgjeld					2 931 388		2 931 388	2 931 388
Annen kortsiktig gjeld					6 185 761		6 185 761	6 185 761
Andre finansielle forpliktelser	612						612	612
<b>Sum forpliktelser</b>	<b>612</b>	<b>36 974</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 518 868</b>	<b>0</b>	<b>12 556 454</b>	<b>12 556 454</b>
<b>2008</b>								
<b>Eiendeler</b>								
<b>Anleggsmidler</b>								
Investeringer i aksjer og andeler				48 867			48 867	48 867
Andre finansielle eiendeler		3 133					3 133	3 133
Andre langsiktige fordringer			342 818				342 818	342 818
<b>Omløpsmidler</b>								
Kundefordringer og andre fordringer			2 566 416			417 270	2 983 686	2 983 686
Andre finansielle eiendeler	38 195						38 195	38 195
Bankinnskudd og kontanter			325 250				325 250	325 250
<b>Sum eiendeler</b>	<b>38 195</b>	<b>3 133</b>	<b>3 234 484</b>	<b>48 867</b>		<b>417 270</b>	<b>3 741 949</b>	<b>3 741 949</b>
<b>Forpliktelser</b>								
<b>Langsiktig gjeld</b>								
Langsiktig gjeld					4 480 812		4 480 812	4 480 812
Andre finansielle forpliktelser		54 829					54 829	54 829
<b>Kortsiktig gjeld</b>								
Leverandørgjeld					3 003 402		3 003 402	3 003 402
Annen kortsiktig gjeld					4 075 560		4 075 560	4 075 560
Andre finansielle forpliktelser	2 000						2 000	2 000
<b>Sum forpliktelser</b>	<b>2 000</b>	<b>54 829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 559 774</b>	<b>0</b>	<b>11 616 603</b>	<b>11 616 603</b>

**Verdivurderingsmetoder:**

*Aksjer med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen:*

Gruppen inneholder utelukkende aksjer som ikke er notert på børs eller i annet aktivt marked. Virkelig verdi er fastsatt basert på verdivurderingsmodeller og er verdsatt av uavhengige verdsettere.

*Rente-, valuta- og kraftinstrumenter:*

Verdsettes av eksterne parter utelukkende basert på objektiv markedsinformasjon i aktive markeder.



**Opsjoner:**

Virkelig verdi er estimert basert på verddivurderingsmodeller utført av eksterne verdsetterere.

**Langsiktig gjeld:**

Alle langsiktige lån er flytende-rentelån inngått på markedsmessige vilkår. Balanseført verdi tilsvarer virkelig verdi. Første års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert i gruppen annen kortsiktig gjeld.

**Aksjekjøpsforpliktelser:**

Verdsatt til estimert innløsningsbeløp i henhold til IAS 32.23. Se note 11.

**Leverandørgjeld, kundefordringer, andre fordringer, annen kortsiktig- og langsiktig gjeld:**

Balanseført verdi anses som et godt estimat på virkelig verdi.

**Netto gevinst og tap innregnet i perioden før skatt:**

2010	Virkelig verdi over resultat	Sikrings- instrumenter	Lån og fordringer	Midlertidig mot egenkapitalen	Andre finansielle forpliktelser	Sum
<b>Resultatført</b>						
Annen driftskostnad	12 977					12 977
Finansiell inntekt	6 040		24 981	2 157		33 178
Finansiell kostnad	(1 874)	(37 481)			(213 034)	(252 389)
<b>Sum resultatført</b>	<b>17 143</b>	<b>(37 481)</b>	<b>24 981</b>	<b>2 157</b>	<b>(213 034)</b>	<b>(206 234)</b>
<b>Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital</b>						
Regnskapsført i egenkapital		(8 083)				(8 083)
<b>2009</b>						
<b>Resultatført</b>						
Annen driftskostnad	(13 945)					(13 945)
Finansiell inntekt	1 990		33 878	2 891		38 759
Finansiell kostnad	(5 660)	(28 025)			(242 117)	(275 802)
<b>Sum resultatført</b>	<b>(17 615)</b>	<b>(28 025)</b>	<b>33 878</b>	<b>2 891</b>	<b>(242 117)</b>	<b>(250 988)</b>
<b>Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital</b>						
Regnskapsført i egenkapital		14 329		(5 025)		9 305
<b>2008</b>						
<b>Resultatført</b>						
Annen driftskostnad	20 309					20 309
Finansiell inntekt	127 600		50 565	7 285		185 450
Finansiell kostnad	(8 080)	9 049			(336 134)	(335 165)
<b>Sum resultatført</b>	<b>139 829</b>	<b>9 049</b>	<b>50 565</b>	<b>7 285</b>	<b>(336 134)</b>	<b>(129 406)</b>
<b>Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital</b>						
Regnskapsført i egenkapital		(38 215)		5 025		(48 052)

Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat er klassifisert som kortsiktige eiendeler eller forpliktelser. Instrumenter som er en del av et sikringsforhold balanseføres i sin helhet som langsiktig dersom gjenværende løpetid for sikringsobjektet er mer enn 12 måneder fra balansedagen, og som kortsiktig dersom gjenværende løpetid for instrumentet er kortere enn 12 måneder fra balansedagen.

Den maksimale kredittrisiko knyttet til NorgesGruppens derivater er virkelig verdi av de instrumenter som er klassifisert som eiendel på balansedagen.

Rentesikringsforholdene er 100 % effektive i perioden. Det er derfor ikke resultatført ineffektiv andel i 2010, 2009 eller 2008. Finansiell kostnad for sikringsinstrumenter er den effekten sikringsforholdet har hatt for konsernets finanskostnad i perioden.

Valutakontrakter, kaffeinstrumenter og kraftkontrakter er ikke bokført som sikringsforhold, men definert til virkelig verdi med verdiendring over resultat.

Finansiell inntekt for instrumenter ført midlertidig mot egenkapitalen er mottatt utbytte i perioden.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå	Virkelig verdi	Priser i aktive markeder	Basert på observerbare markedsdata	Ikke basert på observerbare markedsdata
Eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat	32 102	32 102		
Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen	13 942			13 942
Sikringsinstrumenter (rentederivater) til virkelig verdi	6 463		6 463	
<b>Sum</b>	<b>52 507</b>	<b>32 102</b>	<b>6 463</b>	<b>13 942</b>

Finansielle forpliktelser til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå	Virkelig verdi	Priser i aktive markeder	Basert på observerbare markedsdata	Ikke basert på observerbare markedsdata
Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	2 476		2 476	
Sikringsinstrumenter (rentederivater) til virkelig verdi	49 484		49 484	
<b>Sum</b>	<b>51 960</b>		<b>51 960</b>	

Instrumenter med priser i aktive markeder er kun kraftinstrumenter. Instrumenter basert på observerbare markedsdata er valutainstrumenter (til virkelig verdi over resultat) og rentesikringsinstrumenter. Instrumenter basert på ikke observerbare markedsdata er opsjoner på unoterte aksjer og aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Det har ikke vært noen overføringer mellom kategoriene i løpet av året.

I all vesentlig er verdien som knytter seg til eiendeler basert på ikke observerbare markedsdata relatert til aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). For spesifikasjon av disse, se note 17.

## Note 17 Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen

Alle beløp er i 1000 kroner	Eierandel i %	Balanseført 31.12.10	Balanseført 31.12.09	Balanseført 31.12.08
Joh. Johannson Kaffe AS	5 %			26 100
Helgø Matsenter AS	10 %	3 871	3 871	3 871
Øvrige		10 070	10 405	13 871
<b>Sum</b>		<b>13 942</b>	<b>14 276</b>	<b>48 867</b>
		<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Balanseført verdi 1.1</b>		<b>14 276</b>	<b>48 867</b>	<b>39 340</b>
Oppkjøp nye konsernselskaper				15
Tilgang		2 699	2 097	6 420
Avgang		(3 024)	(31 663)	(1 859)
Årets verdiendringer mot egenkapitalen			(5 025)	5 025
Årets nedskrivninger		(10)		(73)
<b>Balanseført verdi 31.12</b>		<b>13 942</b>	<b>14 276</b>	<b>48 867</b>

NorgesGruppen kjøpte i 2009 resterende 95 % av Joh. Johannson Kaffe AS. Selskapet er således et datterselskap av NorgesGruppen fra 2009.

Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen består av aksjer i norske selskaper hvor NorgesGruppen ikke har bestemmende eller betydelig innflytelse. Ingen av aksjene er notert på norsk eller utenlands børs. Virkelig verdi av ikke børsnoterte aksjer er beregnet basert på neddiskonterte kontantstrømmer.

## Note 18 Skatt

Alle beløp er i 1000 kroner

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2010	2009	2008
Betalbar skatt	419 008	325 692	233 508
Endring i utsatt skatt	38 332	131 827	12 966
Andre poster	(1 810)	(42 378)	47 351
<b>Skattekostnad årets resultat</b>	<b>455 530</b>	<b>415 141</b>	<b>293 825</b>
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Resultat før skattekostnad	1 866 222	1 587 094	1 053 061
Beregnet skattekostnad etter nominell skattesats	522 542	444 386	294 857
Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader	(114 565)	(53 082)	(39 483)
Andre poster	47 553	23 837	38 451
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>455 530</b>	<b>415 141</b>	<b>293 825</b>

Gjennomsnittlig skattesats for 2010 er 24,4 % (26,2 % i 2009 og 27,9 % i 2008 ) Endringen skyldes i hovedsak endring i permanente forskjeller. Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader er i hovedsak mottatt utbytte, ikke skattepliktige/fradragsberettigede aksjegevinster eller -tap. Alle NorgesGruppens vesentlige datterselskaper er hjemmehørende i Norge. Benyttet nominell skattesats er derfor 28 %.

Midlertidige forskjeller	2010	2009	2008
Anleggsmidler	2 391 875	2 232 690	1 704 119
Omløpsmidler	(32 799)	(24 076)	(38 582)
Gevinst- og tapskonto	231 143	263 755	334 011
Netto pensjonsforpliktelse	(472 113)	(371 210)	(414 358)
Andre midlertidige forskjeller	(155 045)	(218 908)	(231 484)
Fremførbart underskudd	(76 938)	(84 459)	(154 493)
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>1 886 123</b>	<b>1 797 792</b>	<b>1 199 212</b>
Netto utsatt skatteforpliktelse	528 115	503 382	335 779
Ikke balanseført utsatt skattefordel	1 489	2 590	9 202
<b>Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen</b>	<b>529 604</b>	<b>505 972</b>	<b>344 981</b>
<b>Balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>243 760</b>	<b>115 925</b>	<b>92 712</b>
<b>Balanseført utsatt skatteforpliktelse</b>	<b>773 363</b>	<b>621 897</b>	<b>437 693</b>
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Netto utsatt skatt</b>			
<b>Balanseført verdi 1.1</b>	<b>505 972</b>	<b>344 981</b>	<b>352 734</b>
Innregnet mot egenkapitalen	(14 700)	29 164	(20 719)
Innregnet mot resultatet	38 332	131 827	12 966
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>529 604</b>	<b>505 972</b>	<b>344 981</b>

Konsernet balansefører bare utsatt skattefordel i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrekk i annen skattemessig inntekt. Fremførbare underskudd er kun i norske selskaper og kan fremføres i ubegrenset tid.

Spesifikasjon av skatteeffekter til hver komponent av andre inntekter og kostnader i totalresultatoppstillingen:

	2010	2009	2008
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	(9 680)	24 724	(23 636)
Kontantstrømssikring	(3 144)	5 573	(14 862)
Investeringer midlertidig ført mot egenkapitalen		(1 407)	1 407
Andre totalresultatposter	(1 876)	275	16 372
<b>Sum skatteeffekt av andre inntekter og kostnader</b>	<b>(14 700)</b>	<b>29 164</b>	<b>(20 719)</b>

## Note 19 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

Aksjekapitalen består av 42 400 000 aksjer à kr. 0,10 pr 31.12.2010 (42 400 000 pr 31.12.2009 og pr. 31.12.2008).

Pr. 31.12.2010 eide selskapet 428 883 egne aksjer, 1,0 % av aksjekapitalen (341 451 pr. 31.12.2009 og 234 698 pr. 31.12.2008).

Eierstruktur pr. 31.12.2010	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Joh. Johannson AS	26 525 222		
– aksjer kontrollert av aksjonærene i Joh. Johannson AS	2 832 400	69,24 %	69,24 %
Brødrene Lorentzen AS	3 593 566	8,48 %	8,48 %
PETT Kjede og Servicekontor AS	2 529 965	5,97 %	5,97 %
AKA AS	2 242 940	5,29 %	5,29 %
Butikkdrift AS	1 602 664	3,78 %	3,78 %
Drageset AS	425 473	1,00 %	1,00 %
<b>Sum &gt; 1% eierandel</b>	<b>39 752 230</b>	<b>93,76 %</b>	<b>93,76 %</b>
Sum øvrige	2 647 770	6,24 %	6,24 %
<b>Totalt</b>	<b>42 400 000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

Aksjer eid direkte og indirekte av styrets medlemmer og adm.direktør, og nærstående av disse	Verv	Antall aksjer
Knut Hartvig Johannson	Styrets leder	18 768
Johan Johannson	Styremedlem	29 253 538
Sverre Lorentzen	Styremedlem	3 593 566
Anne Grethe Hage	Styremedlem	1 602 664
Bente Nilsen	Styremedlem	1 797
Jan Magne Borgen	Observatør	19 243
Aage Thoresen	Observatør	2 243 137
Sverre Leiro	Adm. direktør	31 489

Styret har frem til generalforsamlingen i 2011 en fullmakt datert 11.05.2010 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 750 000 fordelt på inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende kroner 0,10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 11.05.2010 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 240 000 aksjer, som løper for 18 måneder.

NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. Se erklæring om eierstyring og selskapsledelse i årsrapporten for nærmere beskrivelse.

NorgesGruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte disse etter vedtektenes §11, 7. ledd: «Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse».

Foreslått utbytte for 2010 til morselskapets aksjonærer er NOK 9,5 pr. aksje (NOK 7,75 for 2009 og NOK 5 for 2008), til sammen TNOK 402 800 (TNOK 328 600 for 2009 og TNOK 212 000 for 2008).

Se oppstilling over endringer i egenkapitalen for spesifikasjon av bokført egenkapital.

## Note 20 Resultat pr. aksje

	Aksjer	Egne aksjer	Utestående
Antall aksjer 01.01.2010	42 400 000	(341 451)	42 058 549
Kjøp/salg av egne aksjer		(87 432)	(87 432)
<b>Antall aksjer 31.12.2010</b>	<b>42 400 000</b>	<b>(428 883)</b>	<b>41 971 117</b>
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Majoritetens andel av årsresultat (TNOK)	1 394 552	1 146 509	739 875
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	42 014 833	42 111 926	42 226 297
<b>Resultat pr. utestående aksje (NOK)</b>	<b>33,19</b>	<b>27,23</b>	<b>17,52</b>

NorgesGruppen har ingen utestående opsjoner eller lignende som gir utvanning av resultat pr. aksje.

## Note 21 Nærstående parter

NorgesGruppen ASA og datterselskaper har, direkte og indirekte, mange forretningsmessige relasjoner til flere av personene som anses å være nærstående parter. Med nærstående parter legges til grunn styremedlemmer og ledende ansatte, slik dette er definert i IAS 24.

Alle forhold som gjelder nærstående parter blir behandlet basert på prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har rutiner for oppdatering av nærstående parters forretningsmessige relasjoner til konsernet. Revisjonsutvalget skal overvåke transaksjoner og forpliktelser knyttet til disse.

De forhold som dette i stor grad gjelder er kjøp av varer og tjenester, leie av eiendommer, felleseide selskaper og transaksjoner hvor nærstående parter er involvert.

Nærstående part	Posisjon	Involvert selskap	Tjeneste/produkter/forbindelse
Joh. Johannson AS	*)	Prinsensgt. 1 AS	Utleie av eiendom
Knut Hartvig Johannson	Styreleder	KHJ Eiendom AS og datterselskaper	Utleie av eiendom
Sverre Lorentzen	Styremedlem	Oluf Lorentzen AS	Kjøp av ost og finere kolonialvarer
Aage Thoresen	Observatør til styret	Aka AS og datterselskaper	Utleie av eiendom
Per Erik Burud**	Adm. direktør Kiwi	51 % eierskap i Pett AS som eier Netshop ASA, Liva Bil AS og 12 % av Cart Media AS	Salg av elektriske produkter, bilutleie og reklametjenester
Tor Kirkeng**	Direktør Kiwi	Kirkeng Eiendom AS	Utleie av eiendom
		30 % eierskap i Pett AS som eier Netshop ASA, Liva Bil AS og 12 % av Cart Media AS	Salg av elektriske produkter, bilutleie og reklametjenester
Terje Navjord**	Økonomidirektør Kiwi	19 % eierskap i Pett AS som eier Netshop ASA, Liva Bil AS og 12 % av Cart Media AS	Salg av elektriske produkter, bilutleie og reklametjenester
Anne Grethe Hage	Styremedlem	CC Cash & Carry Mart'n AS og CC Mart'n Eiendom Gjøvik AS	Felleseide selskaper
Egil Giørtz	Regionsdirektør	H. I. Giørtz Sønner AS og NorgesGruppen Møre AS	Felleseide selskaper og vareleveranser
Herleif Bergh Nilsen	Regionsdirektør	Lilletorvet Senter AS og deleier av Langangen Eiendom AS	Utleie og utvikling av eiendom

\*) Joh. Johannson AS kontrolleres av Knut Hartvig Johannson, styreleder i NorgesGruppen ASA, Torbjørn Johannson, styreleder i ASKO Norge AS og ansvarlig for engrosvirksomheten, og Johan Johannson, styremedlem i NorgesGruppen ASA og administrerende direktør i Joh. Johannson Kaffe AS. Johan Johannson overtar som konserndirektør for Detalj – region/eiendom fra 1.4.2011.

\*\*\*) NorgesGruppen kjøpte i 2010 resterende aksjer i Kiwi Eiendom AS med datterselskap, samt Kiwi Eiendom V/T AS og Haugesund Næringssselskap AS fra Pett AS.

I tillegg til de forhold som er nevnt hvor nærstående har eiermessige interesser, er det også styremedlemmer og ledende ansatte som har verv i andre selskaper som NorgesGruppen har eier- og forretningsmessige forhold til bl.a. Matbørsen AS, H. I. Giørtz Sønner AS, Bama-Gruppen AS, Kiwi Danmark AS, Eurosko Group Sverige AB og PAM AS, som ikke inngår i konsernet.

Ytelser til ledende ansatte og styret er omtalt i note 4.

## Note 22 Operasjonelle leieavtaler

### Leieavtaler hvor NorgesGruppen er leietaker:

Konsernets minimum leieforpliktelser knyttet til uoppsigelige husleieavtaler, har forfall i følgende perioder:

Alle beløp er i 1000 kroner	2010	2009	2008
Leieforpliktelser med forfall innen et år	1 300 487	1 139 502	1 060 289
Leieforpliktelser med forfall i løpet av et til fem år	4 216 580	3 692 143	3 382 509
Leieforpliktelser med forfall senere enn 5 år	3 286 746	3 020 048	2 859 577
<b>Sum leieforpliktelser</b>	<b>8 803 813</b>	<b>7 851 693</b>	<b>7 302 376</b>

### Leie- og fremleiebetalinger innregnet i perioden:

Alle beløp er i 1000 kroner	2010	2009	2008
Kostnadsført minimumsleie	1 275 637	1 202 523	963 308
Kostnadsført variabel leie	100 023	114 210	101 519
Inntektsført fremleie	(241 018)	(259 092)	(225 360)
<b>Netto leiekostnad</b>	<b>1 134 643</b>	<b>1 057 641</b>	<b>839 467</b>

Minimum forventede fremleieinntekter som forventes mottatt for ikke kanselerbare fremleiekontrakter er TNOK 1 290 363

Andre operasjonelle leiekontrakter enn lokalleie er ansett å være av mindre karakter for konsernet og spesifiseres derfor ikke nærmere.

### Leieavtaler hvor NorgesGruppen er utleier:

Konsernets minimum leieinntekter knyttet til uoppsigelige husleieavtaler, har forfall i følgende perioder:

	2010	2009	2008
Leieinntekter med forfall innen et år	436 615	330 570	318 147
Leieinntekter med forfall i løpet av et til fem år	1 243 567	853 613	819 280
Leieinntekter med forfall senere enn 5 år	674 003	456 283	470 105
<b>Sum leieinntekter</b>	<b>2 354 185</b>	<b>1 640 466</b>	<b>1 607 532</b>
<b>Inntektsført variabel leie i perioden</b>	<b>63 194</b>	<b>47 209</b>	<b>45 886</b>

Leieforhold består av minimumsleie og/eller en prosent av den årlige salgsinntekt eksklusive merverdiavgift som leietaker oppnår i leieobjektet. Minimumsleien er knyttet til konsumprisindeksen og reguleres pr år. Normal kontraktsperiode er 5 – 10 år med mulighet for utøvelse av opsjon for forlengelse av leieforholdet. Opsjonene gir mulighet for å forlenge kontraktsperioden med en eller flere perioder med en varslingsfrist på normalt 6 – 12 måneder før utløpet av inneværende kontraktsperiode. Opsjonene er basert på ordinær justering av konsumprisindeksen eller reforhandling etter markedsvilkår.

## Note 23 Andre driftsinntekter

Alle beløp er i 1000 kroner	2010	2009	2008
Leieinntekter	414 655	378 625	353 115
Provisjonsinntekter	212 905	176 230	157 988
Gevinst ved realisasjon av anleggsmidler	46 782	71 913	4 233
Andre inntekter	1 589 459	1 527 264	1 453 031
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>2 263 801</b>	<b>2 154 032</b>	<b>1 968 368</b>

## Note 24 Langsiktige fordringer, kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

Alle beløp er i 1000 kroner

<b>Langsiktige fordringer</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Lån til tilknyttede selskaper	139 901	153 886	120 899
Langsiktige kundelån	26 915	35 401	36 010
Andre langsiktige fordringer	139 454	171 385	185 909
<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>306 269</b>	<b>360 672</b>	<b>342 818</b>
Herav rentebærende	193 499	237 881	203 134
<b>Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Kundefordringer (se note 12)	1 738 118	1 785 610	1 830 961
Kundelån	17 344	23 552	24 261
Lån til ansatte	21 270	31 817	23 285
Andre kortsiktige fordringer	1 581 080	1 144 343	1 105 179
<b>Sum kundefordringer og andre kortsiktige fordringer</b>	<b>3 357 811</b>	<b>2 985 321</b>	<b>2 983 686</b>
Herav rentebærende	194 310	99 607	178 154

## Note 25 Varebeholdning

Alle beløp er i 1000 kroner

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Råvarer	114 724	63 504	1 382
Ferdigvarer og innkjøpte handelsvarer for videresalg	3 814 296	3 490 461	3 065 969
<b>Sum varebeholdning</b>	<b>3 929 020</b>	<b>3 553 965</b>	<b>3 067 351</b>

## Note 26 Hendelser etter balansedagen

NorgesGruppen ASA og Aschehoug & Co. AS har inngått avtale om å fusjonere selskapene Norli Gruppen AS og NorgesGruppen Bok og Papir AS med virkning fra 1.1.2011. Det nye selskapet skal eies med 51 % av Aschehoug og 49 % av NorgesGruppen.

NorgesGruppen har i mars 2011 kjøpt de resterende 50 % av aksjene i det tilknyttede selskapet PAM AS, som er eierselskapet bak pizzakjeden Dolly Dimple's.



# NorgesGruppen

## Resultatregnskap – morselskap

Alle beløp i 1000 kroner	Note	2010	2009
Andre driftsinntekter		237 130	232 440
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>237 130</b>	<b>232 440</b>
Lønnskostnader	3	134 455	166 115
Andre driftskostnader		144 660	131 790
Av- og nedskrivninger	5	8 038	7 610
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>287 153</b>	<b>305 515</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(50 023)</b>	<b>(73 075)</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Mottatt konsernbidrag		108 177	10 050
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		66 686	56 845
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		423 486	337 112
Andre finansinntekter		53 649	81 439
Andre finanskostnader		(440 458)	(359 230)
<b>Netto finansresultat</b>		<b>211 540</b>	<b>126 216</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>161 517</b>	<b>53 141</b>
Skattekostnad	13	(22 578)	(10 734)
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>138 939</b>	<b>42 407</b>
Avsatt utbytte		402 800	328 600
Avsatt til/overført fra annen egenkapital		(263 861)	(286 193)
<b>Sum overføringer</b>		<b>138 939</b>	<b>42 407</b>

# NorgesGruppen

## Balanse 31. desember – morselskap

Alle beløp i 1000 kroner	Note	2010	2009
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	13	33 248	53 208
Goodwill	5	23 869	28 598
Andre immaterielle eiendeler	5	56 496	69 175
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>113 613</b>	<b>150 981</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre og inventar	5	100	350
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>100</b>	<b>350</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	5 659 523	5 635 091
Lån til foretak i samme konsern	4	7 993 171	7 141 808
Investeringer i tilknyttet selskap	7	127 296	127 296
Lån til tilknyttet selskap		103 628	72 200
Investeringer i aksjer og andeler	8	1 699	1 699
Andre fordringer		54 068	55 746
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 939 384</b>	<b>13 033 840</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>14 053 098</b>	<b>13 185 171</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	34 727	13 632
Andre fordringer	4	934 080	622 913
<b>Sum fordringer</b>		<b>968 807</b>	<b>636 544</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter</b>	<b>6</b>	<b>2 648</b>	<b>3 708</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>971 455</b>	<b>640 252</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>15 024 552</b>	<b>13 825 423</b>

# NorgesGruppen

## Balanse 31. desember – morselskap

Alle beløp i 1000 kroner	Note	2010	2009
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	14	4 240	4 240
Egne aksjer	14	(43)	(34)
Overkursfond	14	1 434 239	1 434 239
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 438 436</b>	<b>1 438 445</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	2 821 904	3 088 287
Egne aksjer	14	(141 756)	(112 136)
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 680 147</b>	<b>2 976 151</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 118 583</b>	<b>4 414 596</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	9	175 473	154 696
Andre avsetninger for forpliktelser	15	10 000	10 000
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>185 473</b>	<b>164 696</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	10	1 850 000	1 350 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	10/12	2 027 078	1 980 904
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 877 078</b>	<b>3 330 904</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	986 848	435 830
Sertifikatlån	10/12	1 950 000	1 650 000
Leverandørgjeld	4	35 756	34 504
Skyldig offentlige avgifter		11 288	8 929
Avsatt utbytte	14	398 726	325 954
Annen kortsiktig gjeld	4	3 460 800	3 460 010
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 843 418</b>	<b>5 915 226</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>10 905 969</b>	<b>9 410 827</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>15 024 552</b>	<b>13 825 423</b>

Oslo, 31. mars 2011  
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson  
styrets leder

Johan Johannson  
styremedlem

Jon R. Gundersen  
styremedlem

Cato A. Holmsen  
styremedlem

Anne Grethe Hage  
styremedlem

Sverre Lorentzen  
styremedlem

Alvhild Hedstein  
styremedlem

Bente Nilsen  
styremedlem

Jan M. Borgen  
observatør

Aage Thoresen  
observatør

Sverre Leiro  
konsernsjef

# NorgesGruppen

## Kontantstrømoppstilling – morselskap

Alle beløp i 1000 kroner

	2010	2009
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Resultat før skattekostnad	161 517	53 141
Periodens betalte skatt		
Avskrivninger	8 038	7 610
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	17 867	20 162
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	(8 292)	
Endring i kundefordringer	(21 095)	9 635
Endring i leverandørgjeld	1 252	7 796
Endring i andre tidsavgrensningsposter	(280 688)	126 638
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>(121 401)</b>	<b>224 982</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		(70 790)
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	18 422	
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler/kapitalutvidelser	(24 942)	(416 195)
Endring i lån til tilknyttede selskaper	(31 427)	(1 600)
Endring i andre langsiktige fordringer	1 678	306
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(36 269)</b>	<b>(488 280)</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Netto innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	846 173	(1 048 501)
Endring i langsiktige utlån til konsernselskap	(895 837)	(747 501)
Endring i kortsiktig gjeld	551 808	2 655 851
Endring av egne aksjer	(29 630)	(34 304)
Utbetalinger av utbytte	(325 954)	(210 825)
Inn- og utbetalinger av konsernbidrag	10 050	(350 000)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>156 610</b>	<b>264 721</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	(1 060)	1 423
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	3 708	2 285
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>2 648</b>	<b>3 708</b>

# NorgesGruppen

## Noter – morselskap

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

#### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp og består av avsatte skyldig bonuser, periodiserte kostnader og annen kortsiktig gjeld hvor av en mindre andel er rentebærende.

#### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn regnskapsført verdi foretas nedskrivning. Reversering (ikke goodwill) foretas dersom forutsetningene for nedskrivning ikke lenger er til stede. Gjeld som faller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. 1. års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld. Langsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Finansielle derivater

Rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer er inngått for å sikre fremtidig rentekostnader og er regnskapsmessig behandlet som sikring. Urealisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner som er knyttet til rentebærende balanseposter regnskapsføres ikke.

#### Aksjer i datterselskaper

Datterselskaper er selskaper hvor man har bestemmende innflytelse. Datterselskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Nedskrivninger foretas dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art.

#### Aksjer i tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor man har betydelig innflytelse og langsiktig eierinteresse. Tilknyttede selskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Nedskrivninger foretas dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper inntektsføres som finansinntekt.

#### Andre aksjer

Investeringer i andre selskaper er klassifisert som anleggsmidler og er bokført til opprinnelig kostpris. Nedskrivninger foretas enkeltvis dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatte utbytter inntektsføres som finansinntekt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

#### Immatrielle eiendeler

Goodwill er oppført i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over antatt levetid som er sannsynliggjort ved kalkyler i forbindelse med oppkjøpet. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard for nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn balanseført verdi foretas nedskrivning.

#### Pensjoner

##### Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ytelsesbaserte pensjonsordninger regnskapsføres i henhold til IAS 19, i tråd med NRS 6. Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelsesplaner er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsmidler er vurdert til markedsverdi på balansedagen. Netto pensjonsforpliktelse (pensjonsforpliktelser fratrukket pensjonsmidler) balanseføres som langsiktige forpliktelser. Aktuarielle gevinster eller tap (estimativvik) føres direkte mot egenkapitalen 31.12 hvert år. Periodens netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

##### Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (28 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

#### Inntekter

Inntekter resultatføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll hovedsakelig er overført til kunden. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer eller tjenester.

#### Kostnader

Kostnader sammenstilles med og resultatføres føres samtidig med tilhørende inntekt.

## Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

## Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og avkastning av eiendelen til konsernet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og avskrives planmessig. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien lineært over leieperioden som andre driftskostnader. NorgesGruppen ASA har kun operasjonelle leieavtaler.

## Note 2 Datterselskaper

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/stemmeandel
ASKO Norge AS	Oslo	100 %
Joh. Johannson Kaffe AS	Oslo	100 %
Kiwi Minidrift AS	Lier	100 %
Kiwi Norge AS	Lier	100 %
Kjøpmannshuset Butikkdrift AS	Oslo	100 %
Kjøpmannshuset Norge AS	Oslo	100 %
Meny AS	Oslo	100 %
Meny Butikkdrift AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Buskerud AS	Lier	100 %
NorgesGruppen Detalj AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Faghandel AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Fellestjenester AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Forbrukerservice AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Innland AS	Nord-Aurdal	100 %
NorgesGruppen Rogaland AS	Sandnes	100 %
NorgesGruppen Servicehandel AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Tjenesteyting & Supply AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Vestfold Telemark AS	Larvik	100 %
NorgesGruppen Øst AS	Oslo	100 %
UNIL AS	Oslo	90,8 %

## Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Alle beløp er i 1000 kroner

Lønnskostnader	2010	2009
Lønninger	92 928	130 088
Folketrygdavgift	17 760	13 843
Pensjonskostnader (note 9)	17 867	20 162
Andre ytelser	5 900	2 022
<b>Sum</b>	<b>134 455</b>	<b>166 115</b>
Antall årsverk sysselsatt	76	76

### Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 4 693.

### Ytelser til ledende personer og styret

Ytelser til ledende personer og styret fremkommer av note 4 i konsernregnskapet.

Godtgjørelser til revisor	2010	2009
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	600	655
Andre tjenester utenfor revisjonen	903	354

Deloitte Advokater DA, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har levert tjenester for TNOK 147 i 2010.

## Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern

Alle beløp er i 1000 kroner	Kundefordringer	Andre kortsiktige fordringer	Lån til foretak i samme konsern	Leverandørgjeld	Annen kortsiktig gjeld
Mellomværende med konsernselskap	28 967	725 100	7 993 171	17 456	3 166 957

Lån til selskap i samme konsern knytter seg i hovedsak til selskapets internbankfunksjon og er relatert til langsiktig finansiering. Annen kortsiktig gjeld knytter seg i hovedsak til selskapets konsernkontosystem.

## Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Alle beløp er i 1000 kroner	Driftsløsøre og inventar	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill
Anskaffelseskost 01.01.10	573	70 790	84 093
Tilgang			
Avgang		(9 620)	
<b>Anskaffelseskost 31.12.10</b>	<b>573</b>	<b>61 170</b>	<b>84 093</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.10	223	1 615	55 494
Årets avskrivninger	250	3 059	4 729
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.10</b>	<b>473</b>	<b>4 674</b>	<b>60 223</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.10</b>	<b>100</b>	<b>56 496</b>	<b>23 869</b>
Økonomisk levetid	3-20 år	10-20 år	10-20 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Andre immaterielle eiendeler består av varemerker.

### Forventet økonomisk levetid for goodwill

Konsernet har gjennom fusjoner og oppkjøp ervervet goodwill som er av strategisk betydning for å bevare og styrke konsernets strategiske markedsposisjon både i engros- og detaljvirksomheten. Den økonomiske levetiden for konsernets goodwill er således vurdert til å overstige 5 år.

## Note 6 Bankinnskudd, kontanter

Bankinnskudd og kontanter utgjør selskapets betalingsmidler.

Betalingsmidlene må ikke forveksles med selskapets likviditetsreserve som utgjøres av bankinnskudd, kontanter, likviditetsplasseringer, utrukne kreditter og utrukne beløp på kommiterte langsiktige bankfasiliteter (ref. note 10).

## Note 7 Investering i tilknyttede selskap

Alle beløp er i 1000 kroner	Forretningskontor	Eier/stemmeandel	Balanseført 31.12.10
Bama Gruppen AS	Oslo	46 %	116 852
Andre med bokført verdi < 6 mill			10 444
<b>Sum</b>			<b>127 296</b>

## Note 8 Investeringer i aksjer og andeler

Alle beløp er i 1000 kroner	Balanseført 31.12.10
Andre aksjer med bokført verdi < 5 mill	1 699
<b>Sum</b>	<b>1 699</b>



## Note 9 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Alle beløp er i 1000 kroner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven.

Selskapet har etablert en ytelsesbasert pensjonsordning for sine ansatte. Pensjonsordningene omfatter alderspensjon, uførepensjon og barnepensjon. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Hovedbetingelsene for ordningene er ca. 60 % pensjon av sluttlønn og 30 års opptjeningstid. Pensjonsalderen er 67 år og det er 15 års utbetalingstid. Pensjonsforpliktelsene er fondert gjennom et forsikrings-selskap.

	2010	2009
Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift)	12 127	13 981
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	7 065	7 302
Avkastning på pensjonsmidler	(1 498)	(1 121)
Annet	173	
<b>Netto pensjonskostnad (inngår i lønnskostnaden, se note 3)</b>	<b>17 867</b>	<b>20 162</b>
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Brutto pensjonsforpliktelser	201 453	183 008
Pensjonsmidler til markedsverdi	(25 980)	(28 312)
<b>Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12</b>	<b>175 473</b>	<b>154 696</b>
<b>Estimatavvik ført mot egenkapitalen 31.12</b>	<b>(9 348)</b>	<b>20 536</b>
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Ordningene omfatter</b>		
Aktive	82	83
Pensjonister	1	1
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Forutsetninger</b>		
Avkastning på pensjonsmidler	5,00 %	5,60 %
Diskonteringsrente	3,70 %	4,40 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	4,25 %
Årlig G-regulering	3,75 %	4,00 %
Årlig reg. av pensjoner under utbetaling	0,80 %	1,30 %
Frivillig avgang/turnover	2,00 %	2,00 %
Benyttet uføretariff	IR02	IR02
Benyttet demografisk tariff	K2005	K2005
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Selskapets pensjonsmidler har følgende sammensetning pr. 31.12:</b>		
Omløpsobligasjoner	28 %	31 %
Anleggsobligasjoner	27 %	22 %
Eiendom	16 %	32 %
Aksjer	7 %	8 %
Annet	22 %	7 %

## Note 10 Finansiering

Noten viser hvorledes selskapets rentebærende gjeld er finansiert. I tabellen er gjelden fordelt på finansieringstyper og forfallsår. I tillegg vises de langsiktige ubenyttede trekkrammer som selskapet kan trekke opp ved behov samt forfallsår for disse.

Alle beløp er i 1000 kroner	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Obligasjonslån			600 000	1 250 000		1 850 000
Trukne trekkrammer hos kredittinstitusjoner				1 757 078	270 000	2 027 078
<b>Sum langsiktig gjeld</b>			<b>600 000</b>	<b>3 007 078</b>	<b>270 000</b>	<b>3 877 078</b>
Langsiktige ubenyttede trekkrammer	500 000	500 000	500 000	3 742 456		5 242 456

Kortsiktige ubenyttede trekkrammer kommer i tillegg.

### Obligasjons- og sertifikatlån

	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
<b>Børsnoterte obligasjonslån pr 31.12.2010</b>				
	NO 001 025513.6	Flytende	2005/2012	600 000
	NO 001 049216.8	Flytende	2009/2014	750 000
	NO 001 057247.2	Flytende	2010/2015	500 000
<b>Sum</b>				<b>1 850 000</b>
<b>Børsnoterte sertifikatlån pr 31.12.2010</b>				
	NO 001 056446.1	3,14 %	29.01.10 – 28.01.11	200 000
	NO 001 059085.4	2,52 %	01.11.10 – 01.02.11	100 000
	NO 001 057493.2	2,96 %	18.05.10 – 18.02.11	150 000
	NO 001 058306.5	3,07 %	27.07.10 – 28.03.11	200 000
	NO 001 057233.2	2,99 %	23.04.10 – 20.04.11	100 000
	NO 001 057523.6	3,05 %	26.05.10 – 26.05.11	300 000
	NO 001 057688.7	3,13 %	04.06.10 – 03.06.11	200 000
	NO 001 057724.0	3,15 %	11.06.10 – 10.06.11	100 000
	NO 001 059047.4	2,86 %	22.10.10 – 28.07.11	100 000
	NO 001 059245.4	2,81 %	24.11.10 – 24.08.11	150 000
	NO 001 058886.6	3,18 %	22.09.10 – 22.09.11	200 000
	NO 001 058984.9	3,15 %	07.10.10 – 07.10.11	150 000
<b>Sum</b>				<b>1 950 000</b>

## Note 11 Finansiell risiko

NorgesGruppen har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumentene i konsernet er inngått av morselskapet.

Alle beløp er i 1000 kroner

Forfallsår for renteinstrumentene	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Nominelt beløp		163 500	130 375	738 094	700 000	1 731 969
Kursverdi gevinst/ (tap)					2010 (42 987)	2009 (31 795)

Urealisert gevinst/ tap på fastrenteposisjoner viser den verdien ved under-/ overkurs som ville oppstå om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet. Urealisert gevinst/ tap på fastrenteposisjoner (se tabell) er ikke regnskapsført da de knytter seg til underliggende balanseposter og periodiseres tilsvarende.

## Note 12 Pantstillelser og garantiansvar

Alle beløp er i 1000 kroner

<b>Pantesikret gjeld og forpliktelser</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Annen langsiktig gjeld	0	0
Øvrige forpliktelser (inkl.finansiell leasing)	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Garantiansvar</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Lån/gjeldsbrev/kassekreditter	12 313	11 110
Annet	360 248	219 878
<b>Sum</b>	<b>372 561</b>	<b>230 988</b>

Morselskapet står sammen med øvrige deltagende selskaper i konsernet solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til konsernkontoavtaler, og gir i noen tilfeller understøttelseserklæringer for de samme selskapene. Langsiktige trekkrammer i bank og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot negativ pantsettelseserklæring. Det er stillet bankgaranti for skyldig skattetrekk.

## Note 13 Skatt

Alle beløp er i 1000 kroner

<b>Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Betalbar skatt		
Endring i utsatt skatt	22 578	10 734
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>22 578</b>	<b>10 734</b>

<b>Beregning av årets skattegrunnlag</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Regnskapsmessig resultat før skatt	161 517	53 141
Endring i midlertidige forskjeller	(103 437)	(21 381)
Permanente forskjeller	(58 181)	(31 760)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>(101)</b>	<b>0</b>

<b>Balanseført betalbar skatt</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>0</b>	<b>0</b>

Permanente forskjeller består i 2010 i hovedsak av tilbakeføring av resultatført konsernbidrag, effekt av nullstilling av aktuarielle gevinster og tap i tilknytning til konsernets pensjonsforpliktelser og mottatt utbytte.

<b>Midlertidige forskjeller</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Anleggsmidler	32 885	45 313
Omløpsmidler		(120 000)
Gevinst- og tapskonto	19 011	23 763
Netto pensjonsforpliktelse	(175 473)	(154 696)
Andre midlertidige forskjeller	4 934	15 591
Fremførbart underskudd og godtgjørelse av mottatt utbytte	(101)	
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>(118 743)</b>	<b>(190 029)</b>
<b>Netto utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>(33 248)</b>	<b>(53 208)</b>

<b>Endringer i utsatt skatt</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Balanse 1.1	(53 208)	(69 692)
Innregnet mot egenkapitalen	(2 618)	5 750
Innregnet mot resultatet	22 578	10 734
<b>Balanse 31.12</b>	<b>(33 248)</b>	<b>(53 208)</b>

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntjening.

## Note 14 Egenkapital

Alle beløp i tabellen er i 1000 kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Annen egenkapital egne aksjer	Sum
<b>Egenkapital 31.12.09</b>	<b>4 240</b>	<b>(34)</b>	<b>1 434 239</b>	<b>3 088 287</b>	<b>(112 136)</b>	<b>4 414 596</b>
Endring egne aksjer		(9)			(29 621)	(29 630)
Aktuarmessige gevinster og tap				(6 731)		(6 731)
Avsatt utbytte				(398 726)		(398 726)
Andre endringer				134		134
Årets resultat				138 939		138 939
<b>Egenkapital 31.12.10</b>	<b>4 240</b>	<b>(43)</b>	<b>1 434 239</b>	<b>2 821 903</b>	<b>(141 756)</b>	<b>4 118 583</b>

Styret har frem til generalforsamlingen i 2011 en fullmakt datert 11.05.2010 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 750 000 fordelt på inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende kroner 0,10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 11.05.2010 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 240 000 aksjer, som løper for 18 måneder.

Fri egenkapital etter allmennaksjelovens utbytteregler utgjør MNOK 2 616.

For informasjon om NorgesGruppen ASA's aksjekapital og aksjonærinformasjon, henvises det til note 19 til konsernregnskapet.

## Note 15 Andre avsetninger for forpliktelser

Andre avsetninger for forpliktelser gjelder avsetning for forventede kostnader i forbindelse med avslutning av leieford.

## Note 16 Nærstående parter

Beskrivelse av morselskapets og konsernets transaksjoner med nærstående parter omtales i note 21 til konsernregnskapet.

# ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG KONSERNSJEF

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2010 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- årsregnskapet for morselskapet for 2010 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.
- regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Oslo, 31. mars 2011  
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson  
styrets leder

Johan Johannson  
styremedlem

Jon R. Gundersen  
styremedlem

Cato A. Holmsen  
styremedlem

Anne Grethe Hage  
styremedlem

Sverre Lorentzen  
styremedlem

Alvhild Hedstein  
styremedlem

Bente Nilsen  
styremedlem

Jan Magne Borgen  
observatør

Aage Thoresen  
observatør

Sverre Leiro  
konsernsjef

# REVISJONSBERETNING

**Deloitte.**

Deloitte AS  
Karenslyst allé 20  
Postboks 347 Skøyen  
NO-0213 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
Fax: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for NorgesGruppen ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2010, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2010, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu, a UK Limited company, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/na/omoss](http://www.deloitte.com/na/omoss) for detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu and its member firms.

Org.nr: 980 211 282

*Konklusjon om selskapsregnskapet*

Etter vår mening er morselskapets årsregnskap avgitt i samsvar med lov og forskrift og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til NorgesGruppen ASA per 31. desember 2010 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

*Konklusjon om konsernregnskapet*

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet NorgesGruppen ASA per 31. desember 2010 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

**Uttalelse om øvrige forhold***Konklusjon om årsberetningen og anvendelse av overskuddet*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift, samt forslaget til anvendelse av overskuddet, er i samsvar med lov og forskrifter og at opplysningene er konsistent med årsregnskapet.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller begrenset revisjon av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 31. mars 2011

Deloitte AS

Jan A. Hovdan  
statsautorisert revisor



# ERKLÆRING OM EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

NorgesGruppen følger den til enhver tid gjeldende norske anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Fullstendig anbefaling er tilgjengelig på [www.nues.no](http://www.nues.no). Nedenfor beskrives hovedtrekkene i NorgesGruppens prinsipper i henhold til de 15 punktene i anbefalingen. Erklæringen er avgitt av styret i NorgesGruppen.

## **PKT 1: REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE**

NorgesGruppen er en viktig samfunnsaktør og dermed opptatt av god virksomhetsstyring, som skal bidra økt tillit til konsernet gjennom åpen bedriftskultur, godt omdømme og til størst mulig verdiskapning over tid. Høy integritet og etisk standard i alle ledd av konsernets virksomhet er av vesentlig betydning for opprettholdelse av konsernets tillit og omdømme. Styret er ansvarlig for konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Konsernets visjon og verdigrunnlag er presentert i årsrapporten. Det er også utarbeidet etiske retningslinjer. NorgesGruppen krever ærlighet, integritet, lojalitet og redelighet i alle forhold som angår vår forretningsvirksomhet. Alle ansatte og tillitsvalgte i NorgesGruppen skal i sitt virke fremme konsernets grunnleggende verdier. NorgesGruppens etiske retningslinjer finnes på [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no). Opptreden i strid med de etiske retningslinjene kan få store konsekvenser for NorgesGruppen og overtredder vil derfor bli fulgt opp. For ansatte kan dette bety konsekvenser i form av muntlig eller skriftlig advarsel og i alvorlige tilfeller oppsigelse eller avskjed.

NorgesGruppen ASAs prinsipper for eierstyring og selskapsledelse samsvarer i all hovedsak med Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse av 21. oktober 2010. Avvik fra anbefalingen omtales under hvert punkt.

*Avvik fra anbefalingen: NorgesGruppen har ikke utarbeidet retningslinjer for samfunnsansvar, men vil utarbeide dette i løpet av 2011.*

## **PKT 2: VIRKSOMHET**

Vedtektene for NorgesGruppen har følgende formålsparagraf:

«Selskapets virksomhet er å drive forretningsvirksomhet med hovedvekt på strømlinjeforming av engros- og detaljfunksjonen, samt relevant produksjonsvirksomhet, med sikte på å bedre konkurransekraften både på innkjøps-, markedsførings- og varestrømssiden samt alt som står i forbindelse med dette. Herunder investering i fast eiendom, aksjer og andre selskaper, nasjonale og utenlandske, i den grad dette inngår i realiseringen av ovennevnte formål». Vedtektene finnes i sin helhet på [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no).

Selskapets mål og hovedstrategier er også tilgjengelig på NorgesGruppens nettside.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen*

## **PKT 3: SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE**

### **Selskapets kapital**

Konsernets egenkapital pr. 31.12.2010 var MNOK 9 161, noe som gir en egenkapitalandel på 36,6 %. Selskapet har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting, strategi og risikoprofil. Etter styrets vurdering er selskapets egenkapital tilstrekkelig til å virkeliggjøre de nåværende mål og strategier, og er tilpasset den ønskede soliditets- og sikkerhetsprofil for driften.

### **Utbyttepolitikk**

NorgesGruppens aksjonærer skal over tid ta del i selskapets verdiskapning ved å oppnå konkurransedyktig avkastning på sine aksjer gjennom utvikling i reell egenkapital og utbytte. Styret arbeider for en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. Det er et mål at minimum 23 prosent av fortjeneste per aksje utdeles i utbytte, så lenge selskapets fremtidige kapitalbehov er tilfredsstillende dekket.

### **Kapitalforhøyelser**

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å kunne øke selskapets aksjekapital med inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende NOK 0,10. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2011. Fullmakten omfatter i tillegg til innskudd i kontanter også innskudd i form av eierandeler i selskaper, og kontrakter med økonomisk fordel i selskapets favør og andre tingsinnskudd etter styrets nærmere beslutning. Aksjonærenes fortrinnsrett til tegning kan fravikes etter styrets nærmere beslutning. Styrefullmakten er begrenset til definerte formål.

### **Kjøp av egne aksjer**

Generalforsamlingen har også gitt styret fullmakt til å erverve egne aksjer med pålydende verdi av inntil 10 prosent av den registrerte aksjekapitalen i selskapet. Fullmakten gjelder til 10. november 2011. Aksjer som selskapet erverver kan etter selskapets vedtekter kun disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse. NorgesGruppen ASAs behold-

ning av egne aksjer per 31. desember 2010 var 428 883 aksjer og utgjorde 1,0 prosent av aksjekapitalen.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen*

#### **PKT 4: LIKEBEHANDLING AV AKSJEIERE OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE**

##### **Likebehandling av aksjeeiere**

Selskapet har kun én aksjeklasse. Hver aksje har én stemme på selskapets generalforsamling. Emisjoner skal som hovedregel gjennomføres som fortrinnsrettsemisjoner. Som det fremgår av styrets fullmakt, som er omtalt ovenfor, har generalforsamlingen gitt adgang til å fravike eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett ved tegning av nye aksjer. Dette skal sikre fleksibilitet i eventuelle transaksjoner med andre selskaper eller personer som styret mener kan bidra til å skape konkurransedyktig avkastning for aksjonærene i NorgesGruppen.

Selskapets handel i egne aksjer skal ivareta likebehandlingsprinsippet. NorgesGruppen er ikke børsnotert. Kravet til likebehandling ved kjøp av egne aksjer ivaretas ved at kursen på NorgesGruppen-aksjen fastsettes ved hjelp av ekstern verdsettelse to ganger pr. år. Fastsatt kurs benyttes ved kjøp av aksjer fra alle aksjonærer.

##### **Transaksjoner med nærstående**

Transaksjoner med nærstående skal gjennomføres til markedsverdi. Vesentlige transaksjoner med nærstående parter behandles av revisjonsutvalget. Vesentlige transaksjoner med nærstående omtales i note til konsernregnskapet.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen*

#### **PKT 5: FRI OMSETTELIGHET**

Selskapets vedtekter inneholder bestemmelser som begrenser aksjens omsettelighet. NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. NorgesGruppens aksjer er ikke notert på børs. NUES' anbefaling om fri omsettelighet for aksjene anses derfor ikke relevant for NorgesGruppen.

*Avvik fra anbefalingen: Anses ikke relevant.*

#### **PKT 6: GENERALFORSAMLING**

##### **Innkalling**

Ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av juni. Alle aksjonærer med kjent adresse mottar skriftlig innkalling pr. post. Innkalling sendes aksjonærene og er tilgjengelig på selskapets internettside senest 21 dager før generalforsamlingen. I henhold til allmennaksjelovens § 5-11a sender selskapet kun ut selve innkallingen til generalforsamlingen. Øvrige saksdokumenter, valgkomiteens innstilling og vedlegg er å finne på selskapets internettside eller sendes aksjeeierne pr. post etter anmodning. Saksdokumentene skal inneholde all nødvendig informasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til de saker som skal behandles på generalforsamlingen. Frist for påmelding til generalforsamling legges så nærme møtedagen som praktisk mulig.

#### **Deltagelse**

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Styret vil legge til rette for at flest mulig aksjeeiere kan delta på selskapets generalforsamling. I innkallingen redegjøres det for prosedyren aksjeeierne må følge for å kunne delta og å kunne stemme på generalforsamlingen, prosedyre for å møte med fullmektig og aksjeeierens rett til å fremme forslag til saker for generalforsamlingen. Selskapet oppnevner en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig. Aksjonærene kan binde fullmakten i hver enkelt sak.

#### **Gjennomføring**

Generalforsamlingen åpnes av styrets leder. Generalforsamlingen velger møteleder. Selskapet har ikke som krav at hele styret og valgkomiteen er til stede på generalforsamlingen. Selskapets revisor er til stede på generalforsamlingen. Protokoll fra generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på selskapets nettside.

*Avvik fra anbefalingen: Det er ikke satt krav om at alle styremedlemmer og valgkomiteen er til stede på selskapets generalforsamling.*

#### **PKT 7: VALGKOMITÉ**

I henhold til selskapets vedtekter § 8 skal generalforsamlingen velge en valgkomité som skal ha fra to til seks medlemmer. Generalforsamlingen velger lederen i valgkomiteen og fastsetter instruks for valgkomiteen så vel som godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer. Medlemmene i valgkomiteen skal være aksjonærer eller representanter for aksjonærer og velges slik at brede aksjonærinteresser blir representert. Styreleder skal være medlem av valgkomiteen. Når styrets leder stiller til gjenvalg til styret bryter dette med anbefalingen om at eventuelle styremedlemmer i valgkomiteen ikke skal stille til gjenvalg til styret. Konsernsjef eller andre ledende ansatte er ikke medlemmer av komiteen. Valgkomiteen skal avgi innstilling om valg av aksjonærvalgte medlemmer til styret og fremme forslag til godtgjørelse for styrets medlemmer til generalforsamlingen. Medlemmene av valgkomiteen er nevnt i egen oppstilling. Frist for å fremme forslag for komiteen er 1. februar hvert år.

*Avvik fra anbefalingen: Styrets leder er medlem av valgkomiteen uavhengig om denne stiller til gjenvalg til styret eller ikke.*

#### **PKT 8: STYRE – SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET**

Bestemmelser om sammensetningen av styret er inntatt i selskapets vedtekter. Sammensetningen av styret reguleres i en aksjonæravtale, noe som sikrer at halvparten av styremedlemmene er uavhengige av hovedaksjonær. Styret har til sammen åtte medlemmer som velges for en periode på inntil to år. Styreleder velges av generalforsamlingen for ett år av gangen. Nærmere opplysninger om de enkelte styremedlemmers erfaringsbakgrunn finnes i årsrapporten.

Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet. NorgesGruppens etiske retningslinjer inneholder bestemmelser om håndtering av inhabilitet og interessekonflikter. Hovedaksjonær er ansatt i konsernet

(se note 21 i konsernregnskapet). Representanter fra den daglige ledelsen sitter ikke i styret.

*Avvik fra anbefalingen: Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet. Det opplyses ikke i årsrapporten om deltagelse på styremøter eller hvilke styremedlemmer som anses uavhengige.*

### PKT 9: STYRETS ARBEID

#### Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet. Styret skal bl.a.:

- sørge for forsvarlig organisering av virksomheten, fastsette planer og budsjetter for virksomheten og påse at dets virksomhet, regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll.
- Ansette konsernsjef og fastsette hans/hennes godtgjørelse
- Godkjenne den overordnede organiseringen av selskapet
- Godkjenne selskapets forretningsplan, investeringsrammer og finansieringsplan, herunder resultat og balanseoppstilling
- Avlegge og rapportere perioderegnskap, samt avgi årsberetning

Vedtatt styreinstruks gir nærmere regler om styrets arbeid og saksbehandling innenfor rammene av allmennaksjeloven og selskapets vedtekter. Fullstendig styreinstruks er tilgjengelig på selskapets internettside. Det er også fastsatt instruks for konsernsjef som klargjør dennes plikter, fullmakter og ansvar.

Styret fastsetter årlig en plan for det kommende års arbeid. Styret skal årlig foreta evaluering av sitt arbeid og sin kompetanse.

Styret overvåker og påser at selskapets interne kontroll er betryggende. Selskapets revisjonsutvalg har ansvaret for gjennomføringen av dette og rapporterer til styret.

Styret fastsetter lønn og annen godtgjørelse til selskapets konsernsjef og har fastsatt retningslinjer for godtgjørelse til andre ledende ansatte.

#### Revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget består av tre medlemmer valgt av og blant styrets medlemmer, hvorav et medlem representerer kjøpmenn. Revisjonsutvalget møtes minst tre ganger i året, og har som mandat å:

- Forberede styrets kvalitetssikring av den finansielle rapportering.
- Overvåke selskapets interne kontroll, selskapets risikovurderingssystemer
- Ha løpende kontakt med selskapets valgte revisor angående revisjonen av selskapets årsregnskap/ konsernregnskap.
- Gjennomgå med revisor og overvåke revisor/revisjonsselskapets uavhengighet, herunder andre tjenester enn revisjon som er levert fra revisor/revisjonsselskapet.
- Forhåndsgodkjenne revisors honorar.
- Overvåke transaksjoner og forpliktelser knyttet til aksjonærer, ledende ansatte og disses nærstående, jfr. allmennaksjeloven § 1-5 (1).

- Godkjenne aksjetransaksjoner i NorgesGruppen ASA i henhold til styrefullmakt og treffe beslutning om eventuell bruk av selskapets forkjøpsrett, jfr. vedtektens § 11.
- Gi anbefalinger til styret i problemstillinger knyttet til god virksomhetsstyring

Utvalget har ingen selvstendig beslutningsmyndighet med unntak av det som tildeles særskilt av styret.

Revisjonsutvalgets medlemmer er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser, og har ikke aksjeopsjoner eller lån i selskapet.

#### Kompensasjonsutvalg

Kompensasjonsutvalget består av tre medlemmer valgt av og blant styrets medlemmer. Styreleder leder også kompensasjonsutvalgets arbeid. Utvalget har som mandat å:

- Fremsette forslag til styret til lønn og øvrige betingelser for selskapets konsernsjef.
- Anbefale retningslinjer for godtgjørelse til andre ledende ansatte.

Utvalget har ingen selvstendig beslutningsmyndighet med unntak av det som tildeles særskilt av styret.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen*

### PKT 10: RISIKOSTYRING OG INTERN KONTROLL

Risikostyring og gode kontrollsystemer er helt sentralt for NorgesGruppens virksomhet. NorgesGruppens intern kontrollrutiner skal gjøre det mulig å identifisere og håndtere risiko, sikre effektiv og målrettet styring av virksomhet samt sikre god kvalitet på konsernets eksterne og interne finansielle rapportering. Forbedring av intern kontrollrutinene i NorgesGruppen er en kontinuerlig prosess.

Det er styrets ansvar å påse at virksomheten har tilfredsstillende kontrollrutiner og -systemer for risikostyring i forhold til omfang og art av den virksomhet foretaket driver.

I den forbindelse foretar revisjonsutvalget årlig en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og de interne kontrollrutiner, herunder retningslinjer, prosesser og adferd som:

- legger til rette for målrettet og effektiv virksomhet i selskapet og som gjør det mulig å håndtere forretningsrisiko, operasjonell risiko, risiko for overtredelse av lover og forskrifter samt annen risiko som er av betydning for oppnåelse av selskapets forretningsmål
- bidrar til å sikre kvaliteten på intern og ekstern rapportering
- bidrar til å sikre at selskapet opererer i samsvar med relevante lover og forskrifter, og interne retningslinjer for virksomheten, herunder selskapets etiske retningslinjer og verdier

*Avvik fra anbefalingen: Ingen*

#### PKT 11: GODTGJØRELSE TIL STYRET

Valgkomiteen fremmer forslag til godtgjørelse til styrets medlemmer til generalforsamlingen. Generalforsamlingen fastsetter honoraret til styrets medlemmer. Godtgjørelse til styrets medlemmer er ikke resultatavhengig. Det er ingen aksjeopsjonsordninger for styremedlemmer eller andre i NorgesGruppen.

For 2010 har godtgjørelse til medlemmer av styret, valgkomité, kompensasjonsutvalg og revisjonsutvalg vært som følger:

	Styre- honorar	Valg- komite	Kompensa- sjonsutvalg	Revisjons- utvalg
Leder	250.000	25.000	25.000	100.000
Medlem	200.000	25.000	25.000	50.000

Bortsett fra styrearbeid og komite- og utvalgsarbeid har ikke styret tatt på seg vesentlige særskilte oppgaver for NorgesGruppen. Det er ikke utbetalt honorar for andre oppgaver. Honorarer for særskilte oppgaver skal godkjennes av styret og spesifiseres i årsrapporten.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen*

#### PKT 12: GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Styret utarbeider retningslinjer for ytelser til ledende ansatte, som fremlegges generalforsamlingen årlig.

Kompensasjon og avlønning av ledende ansatte i NorgesGruppen skal reflektere den enkelte ansattes ansvar og innsats, samtidig som ordningen skal bidra til langsiktig verdiskapning for alle selskapets aksjonærer. Det er videre et mål at NorgesGruppens ledelse har en sammensetning som sikrer kompetanse gjennom erfaring og mangfold, noe som medfører at NorgesGruppen må ha en lønnspolitikk slik at selskapet er attraktivt, tiltrekker seg og beholder kompetent arbeidskraft i et konkurransutsatt marked.

Godtgjørelse til ledende ansatte i NorgesGruppen omfatter i det vesentligste fast lønn som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Bonus til konsernsjefen og ledende personer består av en årlig prestasjonsbonus og en langsiktig bonusordning. Den langsiktige bonusordningen er etablert for å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen i konsernet med en maksimal uttelling på 6 månedslønner. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av definerte nøkkeltall i forhold til konsernets avkastning.

Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utdeling av aksjer til ansatte i NorgesGruppen.

Ytelser til konsernledelse er spesifisert og tallfestet i note til konsernregnskapet.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen*

#### PKT 13: INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Ved kommunikasjon av finansiell- og annen kurssensitiv informasjon følger NorgesGruppen de krav som følger av regnskapsloven, verdipapirhandelsloven og børsregelverket og baserer seg på prinsippet om åpenhet og likebehandling av aksjonærer og obligasjonseiere.

Informasjon publiseres på selskapets internettside [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no), samtidig som informasjonen offentliggjøres via Oslo Børs' informasjonstjeneste og/eller sendes aksjeeierne. Det offentliggjøres årlig en oversikt over datoer for avleggelse av års- og delårsregnskaper.

*Avvik fra anbefalingen: Selskapet har ikke børsnoterte aksjer. Det er derfor ikke ansett å være behov for å fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen.*

#### PKT 14: SELSKAPSOVERTAKELSE

Styret i NorgesGruppen har foreløpig ikke funnet det nødvendig å utarbeide hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud. Styret vil ved et eventuelt overtakelsestilbud arbeide for likebehandling av aksjonærer og for øvrig følge anbefalingen.

*Avvik fra anbefalingen: Styret i NorgesGruppen har foreløpig ikke funnet det nødvendig å utarbeide hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.*

#### PKT 15: REVISOR

NorgesGruppens revisor presenterer årlig hovedtrekkene i planen for revisjonsarbeidet ovenfor revisjonsutvalget. I tillegg deltar revisor ved behandlingen av årsregnskapet i revisjonsutvalget og styret. Revisor presenterer eventuelle endringer i regnskapsprinsipper og gir en vurdering av vesentlige regnskapsestimater.

Revisor har årlig møte med styret uten at daglig leder eller andre fra den daglige ledelsen er til stede.

Revisor gir styret årlig en skriftlig bekreftelse på at revisor oppfyller uavhengighetskravene. Revisor oppsummerer også årlig hvilke andre tjenester enn ordinær revisjon som er levert. Det opplyses i noter til regnskapet hvordan revisors honorar fordeler seg på ordinær revisjon og forskjellige tilleggstjenester.

*Avvik fra anbefalingen: Det er ikke fastsatt retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte andre tjenester fra revisor, men revisor oppsummerer årlig hvilke tjenester som er levert i tillegg til ordinær revisjon.*

# AKSJONÆRFORHOLD OG LEDELSE

## Aksjonærforhold og ledelse pr. 31.12.2010

Aksjekapital	NOK 4 240 000
Antall utestående aksjer	42 400 000
Aksjens pålydende	NOK 0,10
Antall aksjonærer	1 059
Ligningsverdi pr 01.01.2010	NOK 71,14

### Aksjeklasser og stemmerett

Det er én aksjeklasse i NorgesGruppen.  
Hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

### Verdipapirnummer

Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) med DnB NOR som kontofører/utsteder.  
Aksjene har verdipapirnummer ISIN NO 000-4527607.

Eierstruktur pr. 31.12.2010 (representant i styret i parentes)	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Joh. Johansson AS (Knut Hartvig Johansson og Johan Johansson)	26 525 222		
– aksjer kontrollert av aksjonærene i Joh. Johansson AS	2 832 400	69,24 %	69,24 %
Brødrene Lorentzen AS (Sverre Lorentzen)	3 593 566	8,48 %	8,48 %
PETT Kjede og Servicekontor AS	2 529 965	5,97 %	5,97 %
AKA AS (Aage Thoresen)	2 242 940	5,29 %	5,29 %
Butikkdrift AS (Anne Grethe Hage)	1 602 664	3,78 %	3,78 %
Drageset AS	425 473	1,00 %	1,00 %
<b>Sum &gt; 1 % eierandel</b>	<b>39 752 230</b>	<b>93,76 %</b>	<b>93,76 %</b>
Sum øvrige	2 647 770	6,24 %	6,24 %
<b>Totalt</b>	<b>42 400 000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

<b>Valgkomiteen består av</b>	Knut Hartvig Johansson	Morten Corneliusen	Aage Thoresen
	Knut Hage	Odd Sverre Larsen	

### Organisasjon pr 31. mars 2011

Sverre Leiro (1947) frem til 1.4.2011	Konsernsjef
Tommy Korneliusen (1949) fra og med 1.4. 2011	Konsernsjef

### Konsernstab

Dag Opedal (1959)	Konserndirektør, Strategi og forretningsutvikling
Johan Johansson (1967)	Konserndirektør, Region, detalj og eiendom
Olav Haraldseid (1966)	HR direktør konsern
Per Roskifte (1956)	Konserndirektør, Kommunikasjon og samfunnskontakt
Sverre R. Kjær (1959)	Konserndirektør, Finans og økonomi
Øyvind Andersen (1967)	Konserndirektør, Innkjøp og kategoriutvikling

### Virksomheter

Espen Gjerde (1958)	Adm. direktør, Meny AS
Marianne Ødegaard Ribe (1968)	Adm. direktør, NorgesGruppen Servicehandel AS
Per Erik Burud (1962)	Adm. direktør, Kiwi Norge AS
Runar Hollevik (1963)	Adm. direktør, ASKO Norge AS
Thorbjørn Theie (1959)	Adm. Direktør, Kjøpmannshuset Norge AS
Torbjørn Johansson (1948)	Konserndirektør, Engros

### Øvrige selskaper

Espen Kjøsberg (1962)	Adm. direktør, NorgesGruppen Data AS
-----------------------	--------------------------------------



# OM NORGESGRUPPENS RAPPORTERING 2010

NORGESGRUPPENS RAPPORTERING FOR 2010 BESTÅR AV TO DELER: papirutgaven **Arsmagasinet 2010/2011** og internetversjonen **Årsrapport 2010**, som inneholder all lovpålagt informasjon: årsberetning; konsernregnskap og selskapsregnskap for NorgesGruppen ASA; revisjonsberetning; erklæring fra styret og konsernsjef; redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse; aksjonærforhold og ledelse. I tillegg inneholder årsrapporten også en kortfattet presentasjon av virksomheten.

## **NorgesGruppen ASA**

Karenslyst allé 12–14  
Postboks 300 Skøyen  
NO-0213 OSLO  
Telefon: +47 24 11 31 00  
Telefaks: +47 24 11 31 01  
[www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no)  
[firmapost@norgesgruppen.no](mailto:firmapost@norgesgruppen.no)  
NO 819 731 322

## **ASKO NORGE AS**

Nedre Kalbakkvei 22  
Postboks 130 Sentrum  
NO-0102 OSLO  
Telefon: +47 22 16 90 00  
Telefaks: +47 22 16 90 10  
[www.asko-storhusholdning.no](http://www.asko-storhusholdning.no)

## **KIWI Norge AS**

Ringeriksveien 4 b  
Postboks 551  
NO-3412 Lierstranda  
Telefon: +47 32 24 40 00  
Telefaks: + 47 32 24 40 10  
[www.kiwi.no](http://www.kiwi.no)

## **Meny AS**

Karenslyst allé 12–14  
Postboks 313 Skøyen  
NO-0213 OSLO  
Telefon: +47 21 61 20 00  
Telefaks: + 47 21 61 20 01  
[www.meny.no](http://www.meny.no)  
[www.ultra.no](http://www.ultra.no)  
[www.centra.no](http://www.centra.no)  
[www.jacobs.no](http://www.jacobs.no)

## **Kjøpmannshuset**

**Norge AS**  
Karenslyst allé 12–14  
Postboks 380 Skøyen  
NO-0213 OSLO  
Telefon: +47 24 11 33 30  
Telefaks: +47 24 11 33 40  
[www.kjopmannshuset.no](http://www.kjopmannshuset.no)  
[www.spar.no](http://www.spar.no)  
[www.joker.no](http://www.joker.no)

## **NorgesGruppen**

**Servicehandel AS**  
Karenslyst allé 12–14  
Postboks 300 Skøyen  
NO-0213 OSLO  
Telefon: +47 24 11 31 00  
Telefaks: + 47 24 11 31 01

## **Unil AS**

Karenslyst allé 12–14  
Postboks 300 Skøyen  
NO-0213 OSLO  
Telefon: +47 24 11 35 35  
[www.unil.no](http://www.unil.no)  
[kundeservice@unil.no](mailto:kundeservice@unil.no)