



NorgesGruppen

---

Årsresultat

---

2015



## Årsresultat for 2015 for NorgesGruppen - konsern

<b>Resultat</b>		<b>2015</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	NOK mill.	76 224	71 391
Forenklet kontantstrøm (EBITDA) <sup>1)</sup>	NOK mill.	4 729	4 357
Driftsresultat (EBIT)	NOK mill.	3 170	2 945
Resultat før skatt	NOK mill.	3 001	2 616
Resultat etter skatt	NOK mill.	2 361	1 930
<b>Aksjer</b>			
Resultat pr aksje <sup>2)</sup>	NOK	59,6	48,9
<b>Kapital</b>			
Totalkapital	NOK mill.	35 104	32 503
Egenkapital	NOK mill.	14 820	13 007
Egenkapitalandel	%	42,2	40,0
Netto rentebærende gjeld	NOK mill.	7 100	7 309
<b>Lønnsomhet</b>			
Driftsmargin EBITDA <sup>3)</sup>	%	6,2	6,1
Driftsmargin EBIT <sup>4)</sup>	%	4,2	4,1

1) Driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper  
2) Resultat til majoritetens interesser / gjennomsnittlig antall utestående aksjer

3) EBITDA / Driftsinntekter  
4) EBIT / Driftsinntekter

## Hendelser i 2015

### Markedsutvikling

NorgesGruppen var andelsvinneren i 2015 og styrket sin markedsandel til 41,2 prosent, opp 1,3 prosentpoeng fra året før. Endringen i markedsandelene i dagligvaremarkedet er preget av at Ica har trukket seg ut av det norske markedet.

### Sterk priskonkurransen

Sterk priskonkurransen har bidratt til den laveste veksten i markedet på flere år. Lavere priser i KIWI er en investering for framtidig vekst, og omsetningsutviklingen viser at KIWI får stadig flere nye kunder.

### Overtatt 50 butikker

NorgesGruppen overtok 50 tidligere Ica-butikker, etter at Coop kjøpte ICA Norge. Overtakelsen var et ledd i Konkurransetilsynets vilkår for at Coop skulle få godkjent kjøpet. De 50 tidligere ICA-butikkene er hovedsakelig omprofilert til KIWI-, SPAR- og Joker-butikker.

### Salg av kjøpesentre

NorgesGruppen solgte Grorud Nærsenter, Rykkinn Nærsenter, Tangen Sentrum Nærsenter og Fagernes Kjøpesentre til Scala Retail Property AS, hvor NorgesGruppen er medeier med 49 prosent.

### Ingen særlov for dagligvarebransjen

I 2015 sa Stortinget nei til lov om god handelsskikk. Stortinget har vedtatt at det skal iverksettes en vurdering av om det er behov for endringer i konkurranseloven. NorgesGruppen opplever at konkurransen i markedet er sterk.

## Ny satsing i bensinstasjonsmarkedet

Fra 1. desember 2015 overtok NorgesGruppen Servicehandel drift og utvikling av butikkonseptet på Esso sine egneide bensinstasjoner i Norge. Avtalen med Shell om drift av hurtigmatkonseptet Fresh ble avsluttet 31.12.15.

## Nominert til internasjonal miljøpris

Som eneste aktør fra Norge, var NorgesGruppen og ASKO nominert til Nordisk Råds miljø- og naturpris 2015 for vår ambisiøse klimastrategi.

## Rating for obligasjonsfinansiering

Skyggeratingen på A- ble opprettholdt av DnB Markets i en ny kredittvurdering i 2015. Den sterke ratingen har også Nordea Markets og Handelsbanken Markets gitt NorgesGruppen i flere år.

## Utvidelse av samarbeidet mellom Bunnpris og ASKO

Bunnpris undertegnet en utvidet avtale med ASKO med virkning fra 2017, for å sikre tilgang til et bredere vareutvalg og mer effektiv distribusjon til alle Bunnpris sine butikker. Bunnpris skal videreføre egen distribusjon av frukt og grønt, brød og bakervarer, samt enkelte egne merkevarer.

## Fond til utvikling av norsk produksjon

Gartnerhallen, Bama og NorgesGruppen er i ferd med å etablere GROfondet på 100 millioner kroner, som skal finansiere og sikre omstilling for norsk frukt- og grøntnæring.

## Nye styremedlemmer

Det ble avholdt ordinær generalforsamling i NorgesGruppen ASA 5. mai 2015. Jan Magne Borgen, Gisele Marchand og Ørjan Svanevik ble valgt inn i styret for NorgesGruppen ASA. Jon R. Gundersen, Cato A. Holmsen og Sverre Leiro, som alle har hatt posisjoner i konsernet siden etableringen, ble behørig takket av.

## Virksomhet og forretningsidé

Sterkt forbrukerfokus, attraktive kjedekonsepser og godt kjøpmannskap, forklarer NorgesGruppens posisjon som markedsleder innenfor dagligvarehandel.

1 806 dagligvarebutikker fordelt over hele landet, hvorav 812 egneide, tilbyr mat- og drikkevarer fra hele spekteret av store internasjonale leverandører til norske lokale leverandører. NorgesGruppen er en av landets største innkjøpsorganisasjoner, med store innkjøp årlig til dagligvare, servicehandel og storhusholdning.

Produktutvikling og innovasjonsarbeid er viktig for utviklingen av tilbudet til norske forbrukere. NorgesGruppen skal være en medspiller og samarbeidspartner for leverandører og norsk landbruk. Den landsdekkende virksomheten danner et viktig grunnlag for konsernets verdiskaping i det norske samfunnet.

Landets største grossist ASKO sikrer effektiv distribusjon av varer til dagligvare, servicehandel og storhusholdning. Effektiv varelevering gir kunden lavere priser og bredt utvalg, og kjøpmenn får lavere kostnader og høyt varetrykk.

NorgesGruppen er også en av landets ti største eiendomsaktører. NorgesGruppen Eiendom utvikler og forvalter konsernets eiendomsmasse, og arbeider kontinuerlig med å skaffe gode beliggenheter for butikkjedene.

Handelsnæringen er viktig for samfunnet og bidrar til forretningsutvikling lokalt. Bare ved etablering av en mellomstor dagligvarebutikk genererer det cirka 30 nye jobber. 40 000 ansatte i hele landet er tilknyttet NorgesGruppen og våre kjøpmenn.

## Finansiell utvikling

### Vekst i omsetningen

2015 gav god økning i driftsinntektene for alle virksomhetsområdene, sammenlignet med året før.

Veksten i driftsinntektene skyldes i stor grad økt salg i volum, som viser at dagligvarevirksomheten gjør det bra i konkurransen. Stadig flere forbrukere handler i NorgesGruppens butikker, et marked preget av sterkt prispress. Spesielt KIWI har økt sin omsetning både i nye og eksisterende butikker. Overtagelse av tidligere ICA-butikker har også bidratt positivt til omsetningsutviklingen. ASKO kan vise til gode resultater og økte salgsinntekter i 2015, primært på grunn av volumvekst og nye varegrupper. NorgesGruppen-konsernet hadde i 2015 en økning i driftsinntektene på 6,7 prosent sammenlignet med 2014, med totale driftsinntekter på 76 224 MNOK.

### Tilfredsstillende resultatutvikling

Flere engangshendelser bidrar til et sterkt driftsresultat i 2015, deriblant salg av fire kjøpesentre til Scala Retail Property AS. God økning i driftsinntektene gir bedret driftsresultat sammenlignet med forrige år. Konsernets driftsresultat for 2015 ble 3 170 MNOK. For 2014 var driftsresultatet 2 945 MNOK.

Driftsmarginen for 2015 er på 4,2 prosent (4,1 prosent i 2014). Relativt lave marginer over tid gjør det nødvendig med store volumer for å opprettholde lønnsomhet over tid.

EBITDA-marginen er på 6,2 prosent sammenlignet med 6,1 prosent for 2014. EBITDA, definert som driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper, endte på 4 728 MNOK. Dette er en økning på 371 MNOK fra 2014.

2015 er et år som er preget av sterk priskonkurranse i markedet. Justert for engangshendelser er EBITDA-marginen 5,75 prosent, en nedgang sammenlignet med året før (6,05 prosent i 2014). EBITDA justert for engangshendelser er på 4 371 MNOK, en økning på 52 MNOK fra 2014.

Resultat før skatt i 2015 er på 3 001 MNOK og resultat etter skatt ble 2 360 MNOK. Av dette utgjør majoritetenes andel av årsresultatet 2 333 MNOK.

Avkastning på anvendt kapital i forhold til 2014, er uendret på 14,6 prosent for 2015. Avkastningen på investeringene skyldes hovedsakelig god avkastning på investeringer i den operative virksomheten over flere år, samt realisering ved salg av kjøpesentre. Bedre utnyttelse av distribusjonslagre bidrar til en mer effektiv verdikjede for varelevering til butikker over hele landet.

### Store investeringer i drift og anlegg

NorgesGruppens virksomhet krever store løpende investeringer årlig for å sikre lønnsomheten i et langsiktig perspektiv. Det investeres for om lag 3 000 MNOK årlig, hvorav cirka halvparten er for å sikre optimal drift og oppgraderte butikker. Resterende er investeringer for effektivisering av drift og verdikjede, samt å sikre fortsatt attraktive beliggenheter for våre butikkjeder. Blant annet investeres det i kjølelager, mer miljøvennlige butikker og lastebiler, nye og mer effektive bestillingssystemer og emballasjeforbedringer.

Store investeringer i anleggsmidler gjenspeiles i totalkapitalen på 35 104 MNOK, en økning på 1 589 MNOK fra forrige år. Totalkapitalen viser økning i varelager og kortsiktige fordringer som følge av økte salgsinntekter.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er på 3 212 MNOK sammenlignet med 2 983 MNOK i 2014.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter 2015 var på 3 665 MNOK, sammenlignet med 3 248 MNOK i 2014. Dette er i hovedsak EBITDA fratrukket betalt skatt og endring i arbeidskapital og andre tidsavgrensingsposter.



Netto kontantstrøm fra finansaktiviteter endte på minus 347 MNOK. Justert for utbetalt utbytte i 2015 er kontantstrøm fra finansaktiviteter pluss 177 MNOK som følge av lavere netto rentebærende gjeld.

## Et solid konsern

Konsernets egenkapital anses å være solid med en god likviditetsreserve. Netto rentebærende gjeld er redusert med 209 MNOK til 7 100 MNOK pr. 31.12.2015 og ubenyttede trekkfasiliteter utgjør 5 283 MNOK. Til tross for store investeringer de senere årene, viser utviklingen i andelen av rentebærende gjeld en nedadgående trendens i forhold til egenkapitalen.

Egenkapitalandelen på 42,2 prosent er vurdert å være tilfredsstillende i forhold til konsernets virksomhet og risikoeksponering. Høyt investeringsnivå påvirker ikke egenkapitalandelen i nevneverdig grad. Balansen pr. 31.12.2015 viser en egenkapital for konsernet på 14 820 MNOK.

## Stabil avkastning for aksjonærene

Resultat pr. aksje, beregnet ut i fra majoritetenes andel av årsresultatet i forhold til gjennomsnittlig antall utestående aksjer ble 59,58 NOK, en økning på 21,9 % sammenlignet med 2014.

NorgesGruppens aksjonærer skal over tid ta del i selskapets verdiskapning ved å oppnå konkurransedyktig avkastning på sine aksjer gjennom utvikling i reell egenkapital og utbytte. Det er et mål at minimum 25 prosent av fortjeneste per aksje utdeles i utbytte, så lenge selskapets fremtidige kapitalbehov er tilfredsstillende dekket. NorgesGruppens aksjer er ikke notert på børs, men som en mulighet tilbyr NorgesGruppen å kjøpe tilbake aksjer dersom aksjonær ønsker å realisere disse. NorgesGruppen har forkjøpsrett til aksjer som omsettes.

Totalt antall aksjonærer er 872 pr. 31.12.2015. De største aksjonærene er Joh. Johannson AS med 74,4 prosent, Brødrene Lorentzen AS med 9 prosent og Pett Kjede og Servicekontor AS med 6,3 prosent. NorgesGruppen ASA eier 2,13 prosent egne aksjer.

## Utsikter

Investeringsnivået i markedene for detaljhandel, engros, eiendom og merkevare er høyt. Eksempler på investeringer er nye butikker, oppgraderinger av eksisterende butikker, distribusjonsanlegg og mer miljøvennlig distribusjon, samt utvikling av nye produkter. Sterk vilje og evne til å investere har vært en nøkkelfaktor for økt markedsandel.

NorgesGruppen forventer økte salgsinntekter på grunn av blant annet at nyetablerte butikker med første hele driftsår i 2016 får full effekt. Det planlegges i tillegg flere nye butikker i 2016, med flertallet for KIWI i det sterkt voksende lavprismarkedet. Investeringer i nye butikker og beliggenheter blir et stadig mer krevende arbeid, som medfører økte investeringer for hvert år. Flere butikker med anlegg for kjøll og frys, husleiene blir høyere og konkurranse om lokalene større. Resultatet er at det blir dyrere å etablere butikker. Dette betyr igjen at det tar lengre tid å tjene inn butikkinvesteringene.

2016 vil kunne gi svakere nøkkeltall for konsernet, på grunn av sterkt press på priser og tilhørende marginer. Konsernets bruttofortjeneste vil påvirkes i negativ retning som følge av dette. Prispresset i markedet medfører pressede marginer spesielt for lavprisaktøren KIWI, men også øvrig detaljvirksomhet. Lavere priser i KIWI er en investering for framtidig vekst, og omsetningsutviklingen for KIWI viser at stadig flere nye kunder handler i våre butikker.

I tillegg forventes økte inntekter for engros, som følge av blant annet samtransport, returlogistikk og økte volumer. Økte leveringsandeler til dagligvarebutikkene og nye leverandører, bidrar til effektiviseringsgevinster på kort og lang sikt. Fra april 2016 overtar ASKO grossistdistribusjon for Hansa Borg, i tillegg til eksisterende omsetning av Coca-Cola, Aass Bryggerier, Mack Bryggerier og en rekke lokalproduserte øl- og ciderprodukter.

I følge Norges Bank er utsiktene for norsk økonomi svekket. De kommende år vil være preget av en periode med noe vanskeligere rammevilkår enn de foregående år. Fall i oljepris og nedgang i oljeinvesteringene vil gi ringvirkninger i hele landet. Det utgjør en risiko for at husholdningene blir mer forsiktige på grunn av økt arbeidsledighet og mer pessimisme knyttet til norsk økonomi. Foreløpig ser ikke dette ut til å gi noen større utslag for folks handlevaner.

Vurderinger knyttet til organisk utvikling, planlagte nyetableringer og markedssituasjon i lokale markeder, tilsier en noe svakere vekst i markedet i 2016 enn de siste årene. Tilpasningsdyktighet ved bredde i butikkonsepter og fleksible strategier, skal gjøre NorgesGruppen i stand til å møte markedsutvikling og forbrukertrender. NorgesGruppen skal også styrke sin posisjon gjennom vekst sammen med merkevareleverandører ved innovasjon og kategoriutvikling og verdikjedeeffektivisering.

## Vesentlige risikoforhold

Konsernet har etablert en systematisk tilnærming og tilhørende håndtering av ulike risiki. Dette innebærer en styringsmodell og etablering av verktøy som sikrer risikostyring som en del av den løpende drift i konsernet. Styret vurderer at konsernets risikostyring er god og at det dermed ikke foreligger risiko av vesentlig betydning for kommende regnskapsperiode.

Finansiell risiko er i vesentlig grad likviditetsrisiko og risiko for endringer i pengemarkedsrenten gjennom varierende rentekostnader på flytende lån og endringer i rentederivatenes markedsverdi. Låneporteføljen fremstår godt diversifisert mot risiko med hensyn til forfallstruktur og finansieringskilder. NorgesGruppen begrenser renterisiko ved hjelp av renteinstrumenter i henhold til strategi vedtatt av styret. Refinansiering av låneporteføljen er en kontinuerlig prosess. Konsernet har vært aktiv i obligasjons- og sertifikatmarkedet, samt tatt opp nye kredittfasiliteter i perioden. Styrets vurdering er at konsernet har tilfredsstillende låne- og betalingsevne, og opprettholder tilstrekkelig finansiell handlefrihet for å realisere besluttede mål og strategier.

For ytterligere redegjørelse for konsernets risikoforhold vises det til konsernets årsberetning og årsregnskap for 2014.

## Neste resultatrapport

Det vises til finansiell kalender på [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no)

Oslo, 30. mars 2016

**Styret og konsernsjef**  
**NorgesGruppen ASA**

For ytterligere informasjon, vennligst kontakt:

Per Roskifte, Konserndirektør, kommunikasjon og samfunnskontakt, tlf: 41 51 65 00

Sverre R. Kjær, Konserndirektør, finans og økonomi, tlf: 41 53 32 60

## Sammendratt resultat - konsern

(MNOK)	2015	2014
Driftsinntekter	76 224	71 391
Driftskostnader	(71 495)	(67 034)
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>4 729</b>	<b>4 357</b>
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	289	266
Av- og nedskrivninger	(1 847)	(1 678)
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 170</b>	<b>2 945</b>
Netto finans	(169)	(328)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>3 001</b>	<b>2 616</b>
Skattekostnad	(640)	(686)
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2 361</b>	<b>1 930</b>
Minoritetenes andel av resultatet	28	24
Majoritetenes andel av resultatet	2 333	1 907
Resultat/utvannet resultat pr. aksje i NOK 1)	59,6	48,9

1) Resultat til majoritetsinteresser / gjennomsnittlig antall utestående aksjer

## Sammendratt totalresultat - konsern

(MNOK)	2015	2014
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2 361</b>	<b>1 930</b>
<b>Utvidet resultat</b>		
<i>Poster som ikke kan bli reklassifisert over resultatet</i>		
Aktuarmessige gevinster og tap	6	(43)
Andre utvidede resultatposter	(24)	(15)
<i>Poster som kan bli reklassifisert over resultatet</i>		
Kontantstrømssikring	(33)	(122)
Omregningsdifferanser valuta	35	58
Skatt på poster ført direkte mot egenkapital	7	44
<b>Periodens utvidede resultat</b>	<b>(9)</b>	<b>(79)</b>
<b>Totalresultat</b>	<b>2 352</b>	<b>1 851</b>
Minoritetenes andel av totalresultatet	16	26
Majoritetenes andel av totalresultatet	2 336	1 826



## Sammendratt balanse - konsern

(MNOK)	31.12.2015	31.12.2014
Varige driftsmidler og investeringseiendom	14 587	13 756
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	5 172	5 131
Finansielle anleggsmidler	4 376	3 729
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>24 136</b>	<b>22 616</b>
Varer	5 682	5 191
Fordringer	4 781	5 309
Bankinnskudd, kontanter	505	400
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>10 968</b>	<b>10 899</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>35 104</b>	<b>33 515</b>
Innskutt egenkapital	1 826	1 826
Opptjent egenkapital	12 749	10 937
Minoritetsinteresser	245	244
<b>Sum egenkapital</b>	<b>14 820</b>	<b>13 007</b>
Langsiktig gjeld	7 637	7 207
Kortsiktig gjeld	12 647	13 300
<b>Sum gjeld</b>	<b>20 284</b>	<b>20 508</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>35 104</b>	<b>33 515</b>

## Sammendratt egenkapitaloppstilling - konsern

(MNOK)	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum	Minoritetsinteresser	Total egenkapital
<b>Egenkapital 31.12.2013</b>	<b>1 823</b>	<b>9 398</b>	<b>11 221</b>	<b>235</b>	<b>11 455</b>
Periodens resultat	-	1 907	1 907	24	1 930
Periodens utvidede resultat	-	(81)	(81)	2	(79)
Endring egne aksjer	(1)	(47)	(48)	-	(48)
Utbetalt utbytte	4	(239)	(235)	(16)	(251)
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	<b>1 826</b>	<b>10 937</b>	<b>12 763</b>	<b>244</b>	<b>13 007</b>
Periodens resultat	-	2 333	2 333	28	2 361
Periodens utvidede resultat	-	3	3	(12)	(9)
Endring egne aksjer	-	(16)	(16)	-	(16)
Utbetalt utbytte	-	(509)	(509)	(15)	(524)
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>1 826</b>	<b>12 749</b>	<b>14 574</b>	<b>245</b>	<b>14 820</b>

## Sammendratt kontantstrøm - konsern

(MNOK)	2015	2014
Resultat før skattekostnad	3 001	2 616
Betalte skatter	(590)	(546)
Av- og nedskrivninger	1 847	1 678
Andre ikke-kontantposter	460	(684)
Endringer i arbeidskapital	(1 054)	184
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>3 665</b>	<b>3 248</b>
Innbetalinger ved salg av anleggsmidler	1 259	385
Utbetalinger ved kjøp av anleggsmidler	(4 115)	(3 131)
Andre investeringsaktiviteter	(356)	(237)
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(3 212)</b>	<b>(2 983)</b>
Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	5 512	2 185
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	(5 024)	(1 152)
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer	(16)	(48)
Utbetaling av utbytte	(524)	(251)
Andre finansieringsaktiviteter	(296)	(1 002)
<b>Kontantstrøm fra finansaktiviteter</b>	<b>(347)</b>	<b>(268)</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd og kontanter</b>	<b>105</b>	<b>(3)</b>
Bank og kontanter ved periodens begynnelse	400	403
<b>Bank og kontanter ved periodens slutt</b>	<b>505</b>	<b>400</b>

## Noteopplysninger - konsern

### Note 1

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for 2015 er utarbeidet i samsvar med IAS 34 Delårsrapportering som fastsatt av EU.

Regnskapsprinsippene som er benyttet i regnskapet er de samme prinsipper som for årsregnskapet for 2014, bortsett fra følgende nye standarder og fortolkninger som er tatt i bruk i perioden:

Årlige forbedringsprosjekt                      Endringer i forskjellige standarder. NorgesGruppen har vurdert at disse ikke har effekt for årsregnskapet.

Rapporten er ikke revidert.

### Note 2

#### Segmentinformasjon

(MNOK)

<b>2015</b>	<b>Engros</b>	<b>Detalj</b>	<b>Merkevare</b>	<b>Eiendom</b>	<b>Annet/ eliminering</b>	<b>Konsern</b>
Totale segmentinntekter	55 836	45 603	9 233	633	2 450	113 755
Inntekter mellom segmentene	(28 035)	-	(8 197)	(333)	(966)	(37 532)
<b>Driftsinntekter</b>	<b>27 800</b>	<b>45 603</b>	<b>1 036</b>	<b>300</b>	<b>1 484</b>	<b>76 224</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 123</b>	<b>1 094</b>	<b>496</b>	<b>335</b>	<b>123</b>	<b>3 170</b>

<b>2014</b>	<b>Engros</b>	<b>Detalj</b>	<b>Merkevare</b>	<b>Eiendom</b>	<b>Annet/ eliminering</b>	<b>Konsern</b>
Totale segmentinntekter	52 366	42 408	8 272	537	2 057	105 639
Inntekter mellom segmentene	(25 745)	-	(7 257)	(325)	(921)	(34 248)
<b>Driftsinntekter</b>	<b>26 620</b>	<b>42 408</b>	<b>1 015</b>	<b>212</b>	<b>1 136</b>	<b>71 391</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>965</b>	<b>1 292</b>	<b>453</b>	<b>260</b>	<b>(24)</b>	<b>2 945</b>

### Note 3

#### Utbytte og egne aksjer

Det er i perioden utbetalt utbytte for 2014 med kr. 13,0 pr. aksje til morselskapets aksjonærer. Totalt er det i 2015 utbetalt 524 MNOK i utbytte for 2014, inkludert utbytte til konsernets minoriteter. 509 MNOK er utbetalt i utbytte til morselskapets aksjonærer. Foreslått utbytte for 2015 er kr. 15,0 pr. aksje, til sammen kr. 600 MNOK.

NorgesGruppen har pr. 31.12.2015 totalt 853 326 egne aksjer, noe som utgjør 2,1 % av aksjekapitalen. Beholdningen av egne aksjer ved utgangen av forrige år var 825 825.

#### **Note 4**

##### **Innfrielse og opptak av obligasjonslån**

NorgesGruppen ASA har i perioden innfridd ISIN NO 001 0572472 på 700 MNOK, hvorav 482 MNOK var på egen bok ved innløsningstidspunktet. NorgesGruppen ASA har i løpet av 2015 emittert ytterligere 200 MNOK i eksisterende obligasjonslån ISIN NO 001 0695109, samt emittert ytterligere 100 MNOK i eksisterende obligasjonslån ISIN NO 001 0683634. NorgesGruppen ASA er i tillegg aktive i sertifikatmarkedet og har emittert 12 sertifikatlån på totalt 2 950 MNOK. Vi viser til [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no) for fullstendig oversikt over utestående beløp i obligasjoner og sertifikater samt oppdaterte kredittanalyser av konsernet.

#### **Note 5**

##### **Hendelser etter balansedagen**

Styret bekrefter at det ikke er inntruffet hendelser etter balansedagen av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

## Sammendratt årsregnskap for morselskapet (NGAAP)

**Resultat**

(MNOK)	2015	2014
Driftsinntekter	361	267
Driftskostnader	(399)	(373)
<b>EBITDA</b>	<b>(38)</b>	<b>(107)</b>
Av- og nedskrivninger	(8)	(11)
<b>Driftsresultat</b>	<b>(46)</b>	<b>(117)</b>
Netto finans	1 788	1 666
<b>Resultat før skatt</b>	<b>1 741</b>	<b>1 549</b>
Skattekostnad	(89)	(10)
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>1 652</b>	<b>1 538</b>

**Balanse**

(MNOK)	31.12.2015	31.12.2014
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	121	131
Finansielle anleggsmidler	23 711	21 188
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>23 832</b>	<b>21 320</b>
Fordringer	3 378	5 137
Bankinnskudd, kontanter	2	1
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>3 380</b>	<b>5 137</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>27 211</b>	<b>26 457</b>
Innskutt egenkapital	1 826	1 826
Opptjent egenkapital	9 104	8 046
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10 930</b>	<b>9 872</b>
Avsetning for forpliktelser	259	263
Langsiktig gjeld	6 156	5 593
Kortsiktig gjeld	9 866	10 729
<b>Sum gjeld</b>	<b>16 281</b>	<b>16 585</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>27 211</b>	<b>26 457</b>

**Kontantstrømoppstilling**

(MNOK)	2015	2014
<b>Kontantbeholdning ved periodens begynnelse</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(270)	(264)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(3 354)	602
Kontantstrøm fra finansaktiviteter	3 625	(338)
<b>Kontantbeholdning ved periodens slutt</b>	<b>2</b>	<b>1</b>