



NorgesGruppen

Til aksjonærene i NorgesGruppen ASA

*Ordinær generalforsamling i NorgesGruppen ASA  
avholdes i NorgesGruppen ASA sine lokaler i Karenslyst alle 12-14, Skøyen i Oslo*

**Tirsdag den 28. april 2026, klokken 14.00**

*Til behandling foreligger:*

1. Åpning av generalforsamlingen ved styrets leder Johan Johannson, herunder opptegnelse av møtende aksjonærer.
2. Valg av møteleder og en person til å undertegne protokollen sammen med møteleder.
3. Godkjenning av innkalling og dagsorden.
4. Godkjenning av årsrapport for 2025 for NorgesGruppen-konsernet.

Godkjenning av årsregnskapet for morselskapet NorgesGruppen ASA og godkjenning av aksjeutbytte for 2025 med *NOK 26,00 pr. aksje*.

[Årsrapport 2025](https://www.norgesgruppen.no/finans/finans-hjem/rapporter/) som er tilgjengelig på <https://www.norgesgruppen.no/finans/finans-hjem/rapporter/>

5. Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse for ledende ansatte.
6. Fastsettelse av revisors godtgjørelse.
7. Fastsettelse av godtgjørelse til styret og utvalg.

Valgkomiteen i NorgesGruppen ASA foreslår at generalforsamlingen treffer følgende beslutning om at godtgjørelsen til styret, valgkomiteen og utvalgene for kommende styreperiode er som følger:

*Godtgjørelsen til styrets leder er på NOK 800 000 og for styremedlemmer NOK 400 000 pr år. For ansattvalgte observatører er godtgjørelsen NOK 200 000. Revisjonsutvalgets leder mottar en godtgjørelse på NOK 170 000, mens de øvrige medlemmene mottar NOK 115 000. For Kompensasjonsutvalget er godtgjørelsen til utvalgets leder NOK 40 000, mens øvrige medlemmer mottar en godtgjørelse på NOK 30 000. For Valgkomiteens leder er godtgjørelsen NOK 45 000, mens øvrige medlemmer får en godtgjørelse på NOK 35 000.*

**NorgesGruppen ASA**

Postboks 300 Skøyen, NO-0213 Oslo | Karenslyst allé 12-14 | [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no)  
Telefon 24 11 31 00 | Telefaks 24 11 31 01 | Org.nr. NO 819 731 322 MVA

8. Fullmakt til styret til å forhøye selskapets aksjekapital.

For at NorgesGruppen ASA skal ha anledning til å kunne foreta oppkjøp av og fusjonere inn selskaper ved å benytte selskapets aksjer som oppgjørsform, må selskapets styre ha fullmakt fra generalforsamlingen for å unngå innkalling til ekstraordinære generalforsamling. Fullmakten er på å kunne utstede 2 000 000 aksjer. Styret er av den oppfatning at det vil være tilstrekkelig sett i sammenheng med beholdning av egne aksjer som selskapet besitter. Styret foreslår at generalforsamlingen 28. april 2026 treffer følgende beslutning:

*Styret gis fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital med inntil i alt NOK 20 000 000, fordelt på 2 000 000 aksjer hver pålydende NOK 10.*

*Fullmakten gjelder frem til avholdelse av ordinær generalforsamling for selskapet i 2027, men ikke lenger enn til 30. juni 2027. Aksjonærenes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes etter styrets nærmere beslutning. Fullmakten er begrenset til kapitalforhøyelser i forbindelse med kjøp av eller fusjon med annen virksomhet. Det skal ikke som følge av utøvelse av denne fullmakten være flere aksjeklasser i selskapet. Fullmakten omfatter også beslutning om fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.*

*Alle tidligere fullmakter som er gitt styret til å utstede aksjer skal trekkes tilbake med virkning fra tidspunktet for registrering av nærværende fullmakt i Foretaksregisteret.*

*Oppgjør av aksjeinnskudd i forbindelse med en kapitalforhøyelse, som det er gitt fullmakt til her, kan foretas ved tingsinnskudd og på andre måter som beskrevet i asal. § 10-2.*

9. Fullmakt til styret til å erverve egne aksjer.

NorgesGruppen ASA har i henhold til gjeldende vedtekter forkjøpsrett til kjøp av egne aksjer. For at selskapet skal kunne utøve forkjøpsretten, må selskapets generalforsamling gi styret fullmakt til å kunne erverve egne aksjer. Av kontinuitetshensyn er det hensiktsmessig å fornye tidligere gitt fullmakt. Styret foreslår at generalforsamlingen 28. april 2026 treffer følgende beslutning:

*Styret gis fullmakt til å erverve egne aksjer på inntil 10 % av selskapets til enhver tid registrerte aksjekapital. Den laveste og høyeste verdien som aksjer kan erverves til er henholdsvis NOK 150 og NOK 1 600. Styret kan erverve og avhende aksjer på enhver måte, herunder avtalepant, forutsatt at beslutningen er fattet i selskapets interesse, i samsvar med de av generalforsamlingen gitte retningslinjer og selskapets vedtekter. Fullmakten gis for en periode frem til 27. april 2028. Fullmakten avløser tidligere meddelt fullmakt til erverv av egne aksjer med virkning fra tidspunktet for registrering av nærværende fullmakt i Foretaksregisteret.*

*Samtidig gir styret administrasjonen fullmakt til å gjennomføre kjøp av egne aksjer i henhold til og innenfor de rammer som er gitt i generalforsamlingens fullmakt til styret.*

10. Fullmakt til styret til å beslutte utdeling av tilleggsutbytte.

Styret foreslår for generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA at styret gis fullmakt til å beslutte utdeling av tilleggsutbytte på bakgrunn av godkjent årsregnskap for 2025. Styret foreslår derfor at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*Styret gis fullmakt til å beslutte utdeling av tilleggsutbytte på bakgrunn av godkjent årsregnskap for 2025.*

*Styret skal før hver beslutning om godkjenning av utbetaling av utbytte vurdere om selskapet, etter utbyttebetalingen, vil ha fri egenkapital i tråd med allmennaksjeloven § 8-1.*

*Fullmakten gjelder frem til avholdelse av ordinær generalforsamling for selskapet i 2027, men ikke lenger enn til 30. juni 2027.*

11. Valg av medlemmer til styret.

Valgkomiteen vil fremlegge sin innstilling på generalforsamlingen.

12. Valg av medlemmer til valgkomiteen.

I valgkomiteen er følgende person på valg: Knut Hage.

Valgkomiteen vil fremlegge sin innstilling på generalforsamlingen.

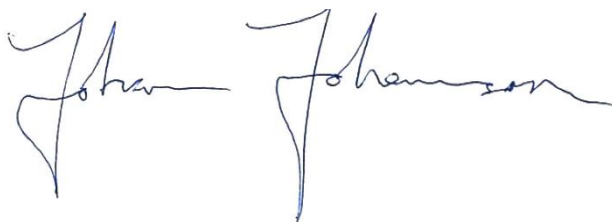
*Informasjon:*

De aksjonærene som ønsker å delta på generalforsamlingen selv eller ved fullmakt, må fylle ut og sende inn tilsendt møteseddel med eventuelle fullmakter, slik at disse er mottatt senest innen mandag 27. april 2026, kl. 14.00.

Aksjonærene kan velge å møte ved fullmektig. Om ønskelig kan vedlagte fullmakt til styrets leder benyttes. Fullmakt kan også gis til annen navngitt person som deltar på generalforsamlingen. Det bes om at fullmakten sendes oss innen fristen og at vedkommende har fullmakten med på generalforsamlingen. Det gis anledning til å avgi fullmakt med eller uten stemmeinstruks.

På grunnlag av generalforsamlingens beslutning om aksjeutbytte, vil utbytte bli utbetalt **13. mai 2026** til aksjonærer som er registrert på generalforsamlingsdatoen.

Oslo, den **30.mars 2026**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Johan Johannson', written in a cursive style.

Johan Johannson  
Styrets leder

Vedlagt følger møteseddel og fullmaktsskjemaer.

Vennligst returner møteseddelen per post til:

Generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA  
v/styresekretær  
Postboks 300, Skøyen  
0213 Oslo

eller at scannet dokument, alternativt en ordinær e-post med samme informasjon som under, sendes på e-post til: [generalforsamling@norgesgruppen.no](mailto:generalforsamling@norgesgruppen.no)

## MØTESEDDEL

Undertegnede, som er aksjonær i NorgesGruppen ASA, melder meg herved på den ordinære generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA som avholdes i Karenslyst alle 12-14, i Oslo den 28. april 2026 kl. 14:00.

Aksjonærer har anledning til å medbringe en rådgiver på generalforsamlingen. I så fall ber vi om at vedkommende blir påmeldt ved å påtegne navnet her:

\* \* \*

Dato: \_\_\_\_\_, 2026

\_\_\_\_\_  
Navn (signaturberettiget (-de))

Aksjonær: (navn på aksjeeier som er registrert i Verdipapirsentralen)	
Antall aksjer:	
Kontaktperson:	
Telefon:	

*Vennligst benytt blokkbokstaver*

**Påmeldingsfrist: Mottatt senest innen mandag 27.april 2026 kl. 14.00**

Vennligst returner fullmakten per post til:

Generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA  
v/styresekretær  
Postboks 300, Skøyen  
0213 Oslo

eller at scannet dokument sendes på e-post til: [generalforsamling@norgesgruppen.no](mailto:generalforsamling@norgesgruppen.no)

## FULLMAKT UTEN STEMMEINSTRUKS

Undertegnede, som er aksjonær i NorgesGruppen ASA, gir herved fullmakt til nedenfor oppgitte fullmektig til å møte og å stemme på vegne av meg på den ordinære generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA, som avholdes i Oslo den 28.april 2026.

### Til aksjonærens orientering:

- Alle aksjonærer har rett til å møte i generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmektig etter eget valg.
- Ved å signere denne fullmakten gir De fullmakt til å møte og å avgi stemme på vegne av Dem på generalforsamlingen.
- Dersom De ønsker å benytte en annen fullmektig enn styrets leder kan dette gjøres ved å fylle inn et annet navn nedenfor. Vedkommende må ha fullmakten med seg på generalforsamlingen.
- Dersom De ønsker å gi fullmakt ber vi om at fullmakten er NorgesGruppen ASA i hende **senest mandag 27. april 2026 kl. 14.00.**

Aksjonærens navn: \_\_\_\_\_

Antall aksjer fullmakten gjelder for: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Fullmakt gis til (kryss av):

Styrets leder Johan Johannson

Annen: \_\_\_\_\_

Fullmakten må signeres av signaturberettiget på vegne av aksjonæren i NorgesGruppen ASA.

\* \* \*

Dato: \_\_\_\_\_, 2026

\_\_\_\_\_  
Navn (signaturberettiget)

Vennligst returner fullmakten per post til:

Generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA  
v/styresekretær  
Postboks 300, Skøyen  
0213 Oslo

eller at scannet dokument sendes på e-post til: [generalforsamling@norgesgruppen.no](mailto:generalforsamling@norgesgruppen.no)

## FULLMAKT MED STEMMEINSTRUKS

Undertegnede, som er aksjonær i NorgesGruppen ASA, gir herved fullmakt til nedenfor oppgitte fullmektig til å møte og å stemme på vegne av meg på den ordinære generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA, som avholdes i Oslo den 28.april 2026.

### Til aksjonærens orientering:

- Alle aksjonærer har rett til å møte i generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmektig etter eget valg.
- Ved å signere denne fullmakten gir De fullmakt til å møte og å avgi stemme på vegne av Dem på generalforsamlingen **i henhold til stemmeinstruks på neste side.**
- Dersom De ønsker å benytte en annen fullmektig enn styrets leder kan dette gjøres ved å fylle inn et annet navn nedenfor. Vedkommende må ha fullmakten med seg på generalforsamlingen.
- Dersom De ønsker å gi fullmakt ber vi om at fullmakten er NorgesGruppen ASA i hende **senest mandag 27. april 2026 kl. 14.00.**

Aksjonærens navn: \_\_\_\_\_

Antall aksjer fullmakten gjelder for: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Fullmakt gis til (kryss av):

Styrets leder Johan Johannson

Annen: \_\_\_\_\_

Stemmeavgivningen skal skje i henhold til instruksjon nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets eller valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmeavgivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksjonen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

Til behandling foreligger:

For Mot Avstår

1.	Åpning av generalforsamlingen ved styrets leder J. Johannson, herunder opptegnelse av møtende aksjonærer			
2.	Valg av møteleder og person til å undertegne protokollen sammen med møteleder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.	Godkjenning av innkalling og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.	Godkjenning av integrert års- og bærekraftsrapport for 2025 for NG konsernet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.	Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse for ledende ansatte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.	Fastsettelse av revisors godtgjørelse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.	Fastsettelse av godtgjørelse til styret og utvalg	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.	Fullmakt til styret til å forhøye selskapets aksjekapital	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.	Fullmakt til styret til å erverve egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.	Fullmakt til styret til å beslutte utdeling av tilleggsutbytte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11.	Valg av medlemmer til styret i tråd med innstillingen fra valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.	Valg av medlem til valgkomiteen i tråd med innstillingen fra valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Fullmakten må signeres av signaturberettiget på vegne av aksjonæren i NorgesGruppen ASA.

\* \* \*

Dato: \_\_\_\_\_, 2026

\_\_\_\_\_  
 Navn (signaturberettiget):